

Strategiefelder

ziele

Aufgaben

Haushaltssatzung

Projekte

**Jahresabschluss zum  
31.12.2020**



## **Inhaltsverzeichnis**

Seite

Bilanz zum 31. Dezember 2020	5
Ergebnisrechnung 2020	11
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 01 – Innere Verwaltung	13
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 04 – Kultur und Wissenschaft	26
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 09 – Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation	28
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 13 – Natur- und Landschaftspflege	36
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 14 – Umweltschutz	38
Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft	40
Finanzrechnung 2020	43
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 01 – Innere Verwaltung	45
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 04 – Kultur und Wissenschaft	58
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 09 – Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation	60
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 13 – Natur- und Landschaftspflege	68
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 14 – Umweltschutz	70
Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft	72
Anhang	75
Lagebericht	111



**Bilanz**

**des**

**Regionalverbandes Ruhr**

**zum 31. Dezember 2020**

**Regionalverband Ruhr, Essen  
Bilanz zum 31. Dezember 2020**

---

<b>Aktiva</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>EUR</b>	<b>TEUR</b>
<b>0. Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit</b>	<b>2.057.029,44</b>	<b>0</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>516.510.831,71</b>	<b>504.456</b>
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>37.316.890,58</b>	<b>24.528</b>
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>87.053.739,37</b>	<b>88.738</b>
	<b><u>642.938.491,10</u></b>	<b><u>617.722</u></b>

---

<b>Passiva</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>EUR</b>	<b>TEUR</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>223.956.990,39</b>	<b>221.026</b>
<b>2. Sonderposten</b>	<b>140.793.870,36</b>	<b>142.982</b>
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>57.274.295,83</b>	<b>55.480</b>
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>174.901.910,70</b>	<b>152.720</b>
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>46.011.423,82</b>	<b>45.514</b>
	<b><u>642.938.491,10</u></b>	<b><u>617.722</u></b>

**Regionalverband Ruhr, Essen  
Bilanz zum 31. Dezember 2020**

Aktiva	31.12.2020	31.12.2019
	EUR	TEUR
<b>0. Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit</b>	<b>2.057.029,44</b>	<b>0</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>516.510.831,71</b>	<b>504.456</b>
<b>1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>345.679,97</b>	<b>352</b>
<b>1.2 Sachanlagen</b>	<b>385.826.213,23</b>	<b>373.930</b>
<b>1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>193.276.461,26</b>	<b>183.018</b>
1.2.1.1 Grünflächen	24.709.029,99	24.499
1.2.1.2 Ackerland	38.444.513,09	37.926
1.2.1.3 Wald, Forsten	129.620.765,87	120.127
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	502.152,31	466
<b>1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>40.181.077,65</b>	<b>39.751</b>
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00	0
1.2.2.2 Schulen	0,00	0
1.2.2.3 Wohnbauten	589.002,34	596
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	39.592.075,31	39.155
<b>1.2.3 Infrastrukturvermögen</b>	<b>127.267.439,24</b>	<b>129.494</b>
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.471.293,87	24.498
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	44.498.076,06	44.912
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	741.057,42	795
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	0,00	0
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	51.727.553,58	53.148
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	5.829.458,31	6.141
<b>1.2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden</b>	<b>4.886.333,41</b>	<b>5.035</b>
<b>1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler</b>	<b>577.707,63</b>	<b>580</b>
<b>1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>844.553,31</b>	<b>608</b>
<b>1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>3.539.809,29</b>	<b>3.452</b>
<b>1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau</b>	<b>15.252.831,44</b>	<b>11.992</b>
<b>1.3 Finanzanlagen</b>	<b>130.338.938,51</b>	<b>130.174</b>
<b>1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen</b>	<b>115.911.732,00</b>	<b>115.912</b>
<b>1.3.2 Beteiligungen</b>	<b>7.946.092,01</b>	<b>7.946</b>
<b>1.3.3 Sondervermögen</b>	<b>5.906.377,75</b>	<b>5.906</b>
<b>1.3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens</b>	<b>554.752,49</b>	<b>386</b>
<b>1.3.5 Ausleihungen</b>	<b>19.984,26</b>	<b>24</b>
1.3.5.1 an verbundene Unternehmen	0,00	0
1.3.5.2 an Beteiligungen	0,00	0
1.3.5.3 an Sondervermögen	0,00	0
1.3.5.4 Sonstige Ausleihungen	19.984,26	24
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>37.316.890,58</b>	<b>24.528</b>
<b>2.1 Vorräte</b>	<b>122.115,07</b>	<b>112</b>
<b>2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren</b>	<b>122.115,07</b>	<b>112</b>
<b>2.1.2 Geleistete Anzahlung</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>19.986.614,36</b>	<b>12.804</b>
<b>2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen</b>	<b>453.157,01</b>	<b>727</b>
<b>2.2.2 Privatrechtliche Forderungen</b>	<b>15.413.414,01</b>	<b>8.051</b>
<b>2.2.3 Sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>4.120.043,34</b>	<b>4.026</b>
<b>2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>2.4 Liquide Mittel</b>	<b>17.208.161,15</b>	<b>11.612</b>
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>87.053.739,37</b>	<b>88.738</b>
	<b>642.938.491,10</b>	<b>617.722</b>



Passiva	31.12.2020	31.12.2019
	EUR	TEUR
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>223.956.990,39</b>	<b>221.026</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	195.917.838,23	195.918
1.2 Sonderrücklage	0,00	0
1.3 Ausgleichsrücklage	25.107.801,51	26.852
1.4 Jahresüberschuss	2.931.350,65	-1.744
<b>2. Sonderposten</b>	<b>140.793.870,36</b>	<b>142.982</b>
2.1 für Zuwendungen	140.793.870,36	142.982
2.2 für Beiträge	0,00	0
2.3 für den Gebührenaussgleich	0,00	0
2.4 Sonstige Sonderposten	0,00	0
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>57.274.295,83</b>	<b>55.480</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	37.204.492,00	36.209
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	0
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	3.876.914,96	1.671
3.4 Sonstige Rückstellungen	16.192.888,87	17.600
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>174.901.910,70</b>	<b>152.720</b>
4.1 Anleihen	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	129.441.812,54	111.762
4.2.1 von verbundenen Unternehmen	0,00	0
4.2.2 von Beteiligungen	0,00	0
4.2.3 von Sondervermögen	0,00	0
4.2.4 vom öffentlichen Bereich	52.831.920,76	46.674
4.2.5 von Kreditinstituten	76.609.891,78	65.088
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	0,00	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.906.770,14	4.999
4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	0,00	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	32.079.248,23	32.662
4.8 Erhaltene Anzahlungen	7.474.079,79	3.297
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>46.011.423,82</b>	<b>45.514</b>
	<b>642.938.491,10</b>	<b>617.722</b>



# **Ergebnisrechnung 2020**

Ergebnisrechnung						
Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	82.049.698,11	86.237.000,00	0,00	83.590.916,53	-2.646.083,47
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	15.933,79	10.000,00	0,00	34.078,58	24.078,58
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.677.592,06	824.000,00	0,00	1.488.859,69	664.859,69
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	3.742.593,24	4.223.000,00	0,00	4.020.120,09	-202.879,91
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	665.699,21	1.186.000,00	0,00	3.088.094,09	1.902.094,09
8	+ Aktivierte Eigenleistung	1.182.461,68	2.000.000,00	0,00	865.261,50	-1.134.738,50
9	+/- Bestandsveränderungen	-38.491,83	0,00	0,00	10.222,64	10.222,64
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>89.295.486,26</b>	<b>94.480.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93.097.553,12</b>	<b>-1.382.446,88</b>
11	- Personalaufwendungen	-25.479.632,09	-30.647.000,00	0,00	-25.754.712,28	4.892.287,72
12	- Versorgungsaufwendungen	-4.246.374,04	-3.516.000,00	0,00	-4.819.453,88	-1.303.453,88
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-11.516.921,04	-16.061.818,43	-1.598.818,43	-11.801.139,77	4.260.678,66
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-8.153.452,30	-8.700.000,00	0,00	-8.576.145,78	123.854,22
15	- Transferaufwendungen	-28.482.564,23	-31.098.719,03	-614.719,03	-32.318.333,50	-1.219.614,47
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-14.322.643,11	-18.713.813,03	-1.735.813,03	-14.467.599,28	4.246.213,75
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-92.201.586,81</b>	<b>-108.737.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>-97.737.384,49</b>	<b>10.999.966,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-2.906.100,55</b>	<b>-14.257.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>-4.639.831,37</b>	<b>9.617.519,12</b>
19	+ Finanzerträge	3.042.750,22	4.467.000,00	0,00	7.029.621,18	2.562.621,18
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-1.880.991,54	-1.879.000,00	0,00	-1.515.468,60	363.531,40
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>1.161.758,68</b>	<b>2.588.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.514.152,58</b>	<b>2.926.152,58</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-1.744.341,87</b>	<b>-11.669.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>874.321,21</b>	<b>12.543.671,70</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	2.057.029,44	2.057.029,44
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.057.029,44</b>	<b>2.057.029,44</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-1.744.341,87</b>	<b>-11.669.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>2.931.350,65</b>	<b>14.600.701,14</b>

## **Teilergebnisrechnung 2020 Produktbereich 01 Innere Verwaltung**

- **Verbandsleitung**
- **Referat 1 - Strategische Entwicklung und Kommunikation**
- **Referat 2 - Verbandsgremien**
- **Referat 3 - Bildung und Soziales**
- **Referat 5 - Europäische und regionale Netzwerk Ruhr**
- **Referat 6 - Finanzmanagement**
- **Referat 7 - Personal**
- **Stabsstellen**
- **Referat 13 - Recht**
- **Referat 14 - Rechnungsprüfung**
- **Referat 18 - Zentrale Dienste**

### Teilergebnisrechnung Produktbereich 01 - Innere Verwaltung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	405.335,35	403.000,00	0,00	360.854,40	-42.145,60	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	15.933,79	10.000,00	0,00	34.078,58	24.078,58	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	16.982,10	18.000,00	0,00	19.029,79	1.029,79	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	3.576.337,30	3.689.000,00	0,00	3.900.918,09	211.918,09	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	146.444,37	686.000,00	0,00	1.768.553,24	1.082.553,24	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	-41.810,86	0,00	0,00	9.569,38	9.569,38	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>4.119.222,05</b>	<b>4.806.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.093.003,48</b>	<b>1.287.003,48</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-12.482.733,47	-14.026.000,00	0,00	-12.247.003,81	1.778.996,19	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-4.246.374,04	-3.516.000,00	0,00	-4.819.453,88	-1.303.453,88	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.893.176,28	-6.656.104,35	-646.104,35	-5.080.520,87	1.575.583,48	-872.398,26
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-2.485.407,67	-3.212.000,00	0,00	-2.981.954,06	230.045,94	0,00
15	- Transferaufwendungen	-20.712.814,03	-22.693.219,03	-533.219,03	-25.677.144,33	-2.983.925,30	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-7.669.984,06	-11.257.453,92	-802.453,92	-8.765.815,97	2.491.637,95	-899.171,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-50.490.489,55</b>	<b>-61.360.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-59.571.892,92</b>	<b>1.788.884,38</b>	<b>-1.771.569,26</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-46.371.267,50</b>	<b>-56.554.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-53.478.889,44</b>	<b>3.075.887,86</b>	<b>-1.771.569,26</b>
19	+ Finanzerträge	3.042.750,22	4.467.000,00	0,00	7.029.621,18	2.562.621,18	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-23.003,00	-20.000,00	0,00	-21.119,77	-1.119,77	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>3.019.747,22</b>	<b>4.447.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.008.501,41</b>	<b>2.561.501,41</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-43.351.520,28</b>	<b>-52.107.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-46.470.388,03</b>	<b>5.637.389,27</b>	<b>-1.771.569,26</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	2.057.029,44	2.057.029,44	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.057.029,44</b>	<b>2.057.029,44</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-43.351.520,28</b>	<b>-52.107.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-44.413.358,59</b>	<b>7.694.418,71</b>	<b>-1.771.569,26</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 010000 - Verbandsleitung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	16.233,76	0,00	0,00	3.063,85	3.063,85	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>16.233,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.063,85</b>	<b>18.063,85</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-1.293.618,03	-1.323.000,00	0,00	-1.360.132,31	-37.132,31	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-465.119,31	-2.920.188,55	-450.188,55	-2.496.178,13	424.010,42	-50.000,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-2.830.653,38	-3.386.384,96	-381.384,96	-2.983.087,03	403.297,93	-244.135,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-4.589.390,72</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.839.397,47</b>	<b>790.176,04</b>	<b>-294.135,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-4.573.156,96</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.821.333,62</b>	<b>808.239,89</b>	<b>-294.135,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-4.573.156,96</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.821.333,62</b>	<b>808.239,89</b>	<b>-294.135,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	47.262,33	47.262,33	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.262,33</b>	<b>47.262,33</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-4.573.156,96</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.774.071,29</b>	<b>855.502,22</b>	<b>-294.135,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 010100 - Strategische Entwicklung und Kommunikation**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	19.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	1.838,59	0,00	0,00	731,55	731,55	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>21.538,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>731,55</b>	<b>731,55</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-1.855.892,47	-1.979.000,00	0,00	-1.871.931,29	107.068,71	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-461.507,37	-534.669,73	-79.669,73	-427.947,33	106.722,40	-55.000,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-350.527,91	-384.874,81	-8.874,81	-179.992,93	204.881,88	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-2.667.927,75</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.479.871,55</b>	<b>418.672,99</b>	<b>-55.000,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-2.646.389,16</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.479.140,00</b>	<b>419.404,54</b>	<b>-55.000,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-2.646.389,16</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.479.140,00</b>	<b>419.404,54</b>	<b>-55.000,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-2.646.389,16</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.479.140,00</b>	<b>419.404,54</b>	<b>-55.000,00</b>



**Teilergebnisrechnung Referat 010200 - Verbandsghremien**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./.. Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	207.845,20	200.000,00	0,00	164.297,40	-35.702,60	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	364.532,88	365.000,00	0,00	364.532,88	-467,12	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	2,60	2,60	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>572.378,08</b>	<b>565.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>528.832,88</b>	<b>-36.167,12</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-513.390,29	-798.000,00	0,00	-607.954,28	190.045,72	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-185.018,32	-233.000,00	0,00	-188.333,21	44.666,79	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-1.607.634,73	-4.011.000,00	0,00	-3.214.934,27	796.065,73	-250.000,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-2.306.043,34</b>	<b>-5.042.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.011.221,76</b>	<b>1.030.778,24</b>	<b>-250.000,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-1.733.665,26</b>	<b>-4.477.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.482.388,88</b>	<b>994.611,12</b>	<b>-250.000,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-1.733.665,26</b>	<b>-4.477.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.482.388,88</b>	<b>994.611,12</b>	<b>-250.000,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	86.664,46	86.664,46	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.664,46</b>	<b>86.664,46</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-1.733.665,26</b>	<b>-4.477.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.395.724,42</b>	<b>1.081.275,58</b>	<b>-250.000,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 010500 - Bildung und Soziales**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	22,25	10.000,00	0,00	6,71	-9.993,29	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>22,25</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,71</b>	<b>-19.993,29</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-745.728,50	-1.085.000,00	0,00	-753.892,21	331.107,79	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-96.515,49	-162.656,50	-2.656,50	-63.945,56	98.710,94	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-13.951,68	-35.000,00	0,00	-15.467,44	19.532,56	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-856.195,67</b>	<b>-1.282.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.305,21</b>	<b>449.351,29</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-856.173,42</b>	<b>-1.262.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.298,50</b>	<b>429.358,00</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-856.173,42</b>	<b>-1.262.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.298,50</b>	<b>429.358,00</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-856.173,42</b>	<b>-1.262.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.298,50</b>	<b>429.358,00</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 011700 - Europäische und regionale Netzwerke Ruhr**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	5.057,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	27,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>6.084,92</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-445.471,04	-554.000,00	0,00	-495.678,70	58.321,30	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-151.072,41	-190.000,00	-60.000,00	-47.009,85	142.990,15	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-596.543,45</b>	<b>-744.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-542.688,55</b>	<b>201.311,45</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-590.458,53</b>	<b>-743.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-541.688,55</b>	<b>201.311,45</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-590.458,53</b>	<b>-743.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-541.688,55</b>	<b>201.311,45</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-590.458,53</b>	<b>-743.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-541.688,55</b>	<b>201.311,45</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 010600 - Finanzmanagement**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./.. Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	38.905,00	37.000,00	0,00	38.905,00	1.905,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	2.607.555,27	2.601.000,00	0,00	2.903.895,27	302.895,27	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	48.245,31	0,00	0,00	887.098,11	887.098,11	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>2.694.705,58</b>	<b>2.638.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.829.898,38</b>	<b>1.191.898,38</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-1.081.211,70	-1.415.000,00	0,00	-1.230.527,40	184.472,60	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-1.605.453,84	-2.290.000,00	0,00	-1.711.712,80	578.287,20	0,00
15	- Transferaufwendungen	-20.712.814,03	-22.693.219,03	-533.219,03	-25.677.144,33	-2.983.925,30	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-951.754,06	-575.440,73	-165.440,73	-461.249,11	114.191,62	-54.036,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-24.351.233,63</b>	<b>-26.973.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-29.080.633,64</b>	<b>-2.106.973,88</b>	<b>-54.036,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-21.656.528,05</b>	<b>-24.335.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-25.250.735,26</b>	<b>-915.075,50</b>	<b>-54.036,00</b>
19	+ Finanzerträge	3.015.025,24	4.467.000,00	0,00	7.029.621,18	2.562.621,18	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-23.003,00	-20.000,00	0,00	-21.119,77	-1.119,77	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>2.992.022,24</b>	<b>4.447.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.008.501,41</b>	<b>2.561.501,41</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-18.664.505,81</b>	<b>-19.888.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-18.242.233,85</b>	<b>1.646.425,91</b>	<b>-54.036,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	1.726.916,60	1.726.916,60	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.726.916,60</b>	<b>1.726.916,60</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-18.664.505,81</b>	<b>-19.888.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-16.515.317,25</b>	<b>3.373.342,51</b>	<b>-54.036,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 010700 - Personal**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	546.008,74	698.000,00	0,00	610.386,52	-87.613,48	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	34.950,89	671.000,00	0,00	858.251,79	187.251,79	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>580.959,63</b>	<b>1.369.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.468.638,31</b>	<b>99.638,31</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-2.809.841,50	-2.675.000,00	0,00	-1.795.076,33	879.923,67	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-4.246.374,04	-3.516.000,00	0,00	-4.819.453,88	-1.303.453,88	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-314.741,74	-353.205,42	-6.205,42	-157.502,50	195.702,92	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	-336.423,00	-336.423,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-312.324,67	-290.000,00	0,00	-357.016,72	-67.016,72	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-7.683.281,95</b>	<b>-6.834.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-7.465.472,43</b>	<b>-631.267,01</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-7.102.322,32</b>	<b>-5.465.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-5.996.834,12</b>	<b>-531.628,70</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	27.724,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>27.724,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-7.074.597,34</b>	<b>-5.465.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-5.996.834,12</b>	<b>-531.628,70</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	20.300,00	20.300,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.300,00</b>	<b>20.300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-7.074.597,34</b>	<b>-5.465.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-5.976.534,12</b>	<b>-511.328,70</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 011300 - Stabsstellen**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	9.872,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	15,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>9.888,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-294.533,99	-303.000,00	0,00	-294.258,96	8.741,04	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-51.117,10	-20.000,00	0,00	-21.664,28	-1.664,28	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-345.651,09</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-315.923,24</b>	<b>7.076,76</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-335.762,28</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-315.923,24</b>	<b>7.076,76</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-335.762,28</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-315.923,24</b>	<b>7.076,76</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-335.762,28</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-315.923,24</b>	<b>7.076,76</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 011302 - Recht**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	1.130,43	1.130,43	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	5.817,83	5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>5.817,83</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130,43</b>	<b>-3.869,57</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-402.805,19	-581.000,00	0,00	-480.821,44	100.178,56	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-306.722,40	-236.000,00	0,00	-238.436,46	-2.436,46	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-709.527,59</b>	<b>-817.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-719.257,90</b>	<b>97.742,10</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-703.709,76</b>	<b>-812.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-718.127,47</b>	<b>93.872,53</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-703.709,76</b>	<b>-812.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-718.127,47</b>	<b>93.872,53</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-703.709,76</b>	<b>-812.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-718.127,47</b>	<b>93.872,53</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 011400 - Rechnungsprüfung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-411.027,31	-561.000,00	0,00	-544.916,37	16.083,63	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	-8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>



**Teilergebnisrechnung Referat 011800 - Zentrale Dienste**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./.. Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	157.585,15	155.000,00	0,00	156.652,00	1.652,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	15.933,79	10.000,00	0,00	19.078,58	9.078,58	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	16.982,10	18.000,00	0,00	19.029,79	1.029,79	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	23.610,00	25.000,00	0,00	20.972,99	-4.027,01	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	39.292,42	0,00	0,00	19.398,63	19.398,63	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	-41.810,86	0,00	0,00	9.569,38	9.569,38	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>211.592,60</b>	<b>208.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244.701,37</b>	<b>36.701,37</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-2.629.213,45	-2.752.000,00	0,00	-2.811.814,52	-59.814,52	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-1.370.274,05	-2.452.384,15	-107.384,15	-1.746.614,14	705.770,01	-767.398,26
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-879.953,83	-922.000,00	0,00	-933.818,26	-11.818,26	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-1.094.225,72	-2.120.753,42	-186.753,42	-1.246.957,88	873.795,54	-351.000,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-5.973.667,05</b>	<b>-8.247.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-6.739.204,80</b>	<b>1.507.932,77</b>	<b>-1.118.398,26</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-5.762.074,45</b>	<b>-8.039.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-6.494.503,43</b>	<b>1.544.634,14</b>	<b>-1.118.398,26</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-5.762.074,45</b>	<b>-8.039.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-6.494.503,43</b>	<b>1.544.634,14</b>	<b>-1.118.398,26</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	175.886,05	175.886,05	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>175.886,05</b>	<b>175.886,05</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-5.762.074,45</b>	<b>-8.039.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-6.318.617,38</b>	<b>1.720.520,19</b>	<b>-1.118.398,26</b>

**Teilergebnisrechnung 2020**  
**Produktbereich 04**  
**Kultur und Wissenschaft**

- **Referat 4 – Kultur und Sport**

**Teilergebnisrechnung Produktbereich 04 - Kultur und Wissenschaft**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	933.012,82	500.000,00	0,00	673.101,85	173.101,85	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	295.427,00	10.000,00	0,00	2.800,00	-7.200,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	14.348,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	5.287,91	0,00	0,00	7.033,21	7.033,21	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>1.248.076,39</b>	<b>510.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>682.935,06</b>	<b>172.935,06</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-1.124.883,52	-1.088.000,00	0,00	-1.065.155,58	22.844,42	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-3.147.379,17	-1.722.574,94	-183.574,94	-1.087.209,06	635.365,88	-316.300,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	-409.354,73	-642.500,00	-81.500,00	-433.692,40	208.807,60	-282.452,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-9.904,90	0,00	0,00	-27.347,95	-27.347,95	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-4.691.522,32</b>	<b>-3.453.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-2.613.404,99</b>	<b>839.669,95</b>	<b>-598.752,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-3.443.445,93</b>	<b>-2.943.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-1.930.469,93</b>	<b>1.012.605,01</b>	<b>-598.752,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-3.443.445,93</b>	<b>-2.943.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-1.930.469,93</b>	<b>1.012.605,01</b>	<b>-598.752,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-3.443.445,93</b>	<b>-2.943.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-1.930.469,93</b>	<b>1.012.605,01</b>	<b>-598.752,00</b>

**Teilergebnisrechnung 2020**  
**Produktbereich 09**  
**Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation**

- **Referat 8 – Regionalentwicklung**
- **Referat 9 – Geoinformation und Raubeobachtung**
- **Referat 11 – Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung**
- **Referat 15 – Staatliche Regionalplanung**
- **Referat 19 – Industriekultur**
- **Stabstelle klimametropole RUHR 2022**

**Teilergebnisrechnung Produktbereich 09 - Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	12.697.641,07	13.250.000,00	0,00	10.370.330,23	-2.879.669,77	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	340.189,00	240.000,00	0,00	183.866,88	-56.133,12	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	125.761,29	252.000,00	0,00	1.756,30	-250.243,70	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	24.542,51	0,00	0,00	1.250.570,30	1.250.570,30	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	817.473,71	1.000.000,00	0,00	742.254,90	-257.745,10	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	3.319,03	0,00	0,00	653,26	653,26	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>14.008.926,61</b>	<b>14.742.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.549.431,87</b>	<b>-2.192.568,13</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-9.610.629,10	-12.624.000,00	0,00	-9.049.046,96	3.574.953,04	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-3.172.561,80	-5.424.462,29	-652.462,29	-1.458.006,31	3.966.455,98	-309.447,53
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-3.531.900,85	-3.466.000,00	0,00	-3.487.556,57	-21.556,57	0,00
15	- Transferaufwendungen	-7.360.395,47	-7.763.000,00	0,00	-6.207.496,77	1.555.503,23	-40.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-6.278.211,58	-7.099.359,11	-743.359,11	-5.308.270,99	1.791.088,12	-630.264,82
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-29.953.698,80</b>	<b>-36.376.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-25.510.377,60</b>	<b>10.866.443,80</b>	<b>-979.712,35</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-15.944.772,19</b>	<b>-21.634.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-12.960.945,73</b>	<b>8.673.875,67</b>	<b>-979.712,35</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-15.944.772,19</b>	<b>-21.634.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-12.960.945,73</b>	<b>8.673.875,67</b>	<b>-979.712,35</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-15.944.772,19</b>	<b>-21.634.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-12.960.945,73</b>	<b>8.673.875,67</b>	<b>-979.712,35</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 090100 - Regionalentwicklung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	144.232,20	130.000,00	0,00	166.263,04	36.263,04	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>144.232,20</b>	<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.263,04</b>	<b>36.263,04</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-1.851.458,04	-2.417.000,00	0,00	-2.084.667,17	332.332,83	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-440.469,27	-729.862,00	-180.862,00	-223.916,30	505.945,70	-206.252,92
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-2.291.927,31</b>	<b>-3.146.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.308.583,47</b>	<b>838.278,53</b>	<b>-206.252,92</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-2.147.695,11</b>	<b>-3.016.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.142.320,43</b>	<b>874.541,57</b>	<b>-206.252,92</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-2.147.695,11</b>	<b>-3.016.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.142.320,43</b>	<b>874.541,57</b>	<b>-206.252,92</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-2.147.695,11</b>	<b>-3.016.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.142.320,43</b>	<b>874.541,57</b>	<b>-206.252,92</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 090200 - Geoinformation und Raumb Beobachtung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	304.733,16	395.000,00	0,00	197.748,85	-197.251,15	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	136.813,86	104.000,00	0,00	116.577,22	12.577,22	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	35.761,29	2.000,00	0,00	1.756,30	-243,70	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	51,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>477.359,55</b>	<b>501.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>316.082,37</b>	<b>-184.917,63</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-2.134.971,11	-2.608.000,00	0,00	-1.558.843,09	1.049.156,91	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-222.713,17	-659.932,80	-263.932,80	-74.862,58	585.070,22	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	-11,59	-11,59	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-680.248,07	-1.015.981,09	-215.981,09	-339.429,58	676.551,51	-290.000,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-3.037.932,35</b>	<b>-4.283.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.973.146,84</b>	<b>2.310.767,05</b>	<b>-290.000,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-2.560.572,80</b>	<b>-3.782.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.657.064,47</b>	<b>2.125.849,42</b>	<b>-290.000,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-2.560.572,80</b>	<b>-3.782.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.657.064,47</b>	<b>2.125.849,42</b>	<b>-290.000,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-2.560.572,80</b>	<b>-3.782.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.657.064,47</b>	<b>2.125.849,42</b>	<b>-290.000,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 090300 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	5.139.322,41	5.817.000,00	0,00	3.147.485,32	-2.669.514,68	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	203.160,09	136.000,00	0,00	67.255,10	-68.744,90	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	90.000,00	250.000,00	0,00	0,00	-250.000,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	23.290,90	0,00	0,00	1.250.334,48	1.250.334,48	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	799.334,50	1.000.000,00	0,00	742.254,90	-257.745,10	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	3.319,03	0,00	0,00	653,26	653,26	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>6.258.426,93</b>	<b>7.203.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.207.983,06</b>	<b>-1.995.016,94</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-3.921.654,05	-5.100.000,00	0,00	-3.225.866,36	1.874.133,64	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.233.126,62	-3.787.758,30	-212.758,30	-1.278.350,56	2.509.407,74	-251.907,11
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-3.320.815,85	-3.303.000,00	0,00	-3.303.709,83	-709,83	0,00
15	- Transferaufwendungen	-1.402.350,00	-1.803.000,00	0,00	-249.047,00	1.553.953,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-627.615,87	-768.855,56	-196.855,56	-365.630,97	403.224,59	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-11.505.562,39</b>	<b>-14.762.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-8.422.604,72</b>	<b>6.340.009,14</b>	<b>-251.907,11</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-5.247.135,46</b>	<b>-7.559.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-3.214.621,66</b>	<b>4.344.992,20</b>	<b>-251.907,11</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-5.247.135,46</b>	<b>-7.559.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-3.214.621,66</b>	<b>4.344.992,20</b>	<b>-251.907,11</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-5.247.135,46</b>	<b>-7.559.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-3.214.621,66</b>	<b>4.344.992,20</b>	<b>-251.907,11</b>



**Teilergebnisrechnung Referat 090400 - Staatliche Regionalplanung**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	998.028,00	1.163.000,00	0,00	1.186.000,00	23.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>998.028,00</b>	<b>1.163.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.186.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-905.108,53	-1.163.000,00	0,00	-1.106.894,19	56.105,81	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	-17.317,48	-17.317,48	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-905.108,53</b>	<b>-1.163.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.124.211,67</b>	<b>38.788,33</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>92.919,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.788,33</b>	<b>61.788,33</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>92.919,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.788,33</b>	<b>61.788,33</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>92.919,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.788,33</b>	<b>61.788,33</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 090500 - Industriekultur**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./.. Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	6.111.325,30	5.660.000,00	0,00	5.672.833,02	12.833,02	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215,05	0,00	0,00	34,56	34,56	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	1.200,37	0,00	0,00	235,82	235,82	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	18.139,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>6.130.879,93</b>	<b>5.660.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.673.103,40</b>	<b>13.103,40</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-797.437,37	-920.000,00	0,00	-1.072.776,15	-152.776,15	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-716.722,01	-187.907,52	-16.907,52	-104.793,17	83.114,35	-57.540,42
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-211.085,00	-163.000,00	0,00	-183.835,15	-20.835,15	0,00
15	- Transferaufwendungen	-5.958.045,47	-5.960.000,00	0,00	-5.958.449,77	1.550,23	-40.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-4.529.878,37	-4.584.660,46	-149.660,46	-4.361.976,66	222.683,80	-134.011,90
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-12.213.168,22</b>	<b>-11.815.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-11.681.830,90</b>	<b>133.737,08</b>	<b>-231.552,32</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-6.082.288,29</b>	<b>-6.155.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-6.008.727,50</b>	<b>146.840,48</b>	<b>-231.552,32</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-6.082.288,29</b>	<b>-6.155.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-6.008.727,50</b>	<b>146.840,48</b>	<b>-231.552,32</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-6.082.288,29</b>	<b>-6.155.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-6.008.727,50</b>	<b>146.840,48</b>	<b>-231.552,32</b>

**Teilergebnisrechnung Referat 040200 - Stabstelle klimametropole RUHR 2022**

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	85.000,00	0,00	0,00	-85.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-85.000,00</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-49.023,66	-416.000,00	0,00	0,00	416.000,00	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-74.854,81	-788.863,67	-158.863,67	0,00	788.863,67	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-123.878,47</b>	<b>-1.204.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.204.863,67</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-123.878,47</b>	<b>-1.119.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.863,67</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-123.878,47</b>	<b>-1.119.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.863,67</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-123.878,47</b>	<b>-1.119.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.863,67</b>	<b>0,00</b>

**Teilergebnisrechnung 2020**  
**Produktbereich 13**  
**Natur und Landschaftspflege**

- **Referat 12 - Flächenmanagement**

### Teilergebnisrechnung Produktbereich 13 - Natur- und Landschaftspflege

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	592.187,16	669.000,00	0,00	592.858,52	-76.141,48	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.024.993,96	556.000,00	0,00	1.283.163,02	727.163,02	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	26.145,99	282.000,00	0,00	117.445,70	-164.554,30	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	489.424,42	500.000,00	0,00	51.677,31	-448.322,69	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	364.987,97	1.000.000,00	0,00	123.006,60	-876.993,40	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>2.497.739,50</b>	<b>3.007.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.168.151,15</b>	<b>-838.848,85</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-2.261.386,00	-2.909.000,00	0,00	-2.258.018,53	650.981,47	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.303.803,79	-2.258.676,85	-116.676,85	-3.653.300,20	-1.394.623,35	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-2.136.143,78	-2.022.000,00	0,00	-2.106.635,15	-84.635,15	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-364.542,57	-357.000,00	-190.000,00	-299.398,07	57.601,93	-150.000,04
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-7.065.876,14</b>	<b>-7.546.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-8.317.351,95</b>	<b>-770.675,10</b>	<b>-150.000,04</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-4.568.136,64</b>	<b>-4.539.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-6.149.200,80</b>	<b>-1.609.523,95</b>	<b>-150.000,04</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-4.568.136,64</b>	<b>-4.554.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-6.149.200,80</b>	<b>-1.594.523,95</b>	<b>-150.000,04</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-4.568.136,64</b>	<b>-4.554.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-6.149.200,80</b>	<b>-1.594.523,95</b>	<b>-150.000,04</b>

**Teilergebnisrechnung 2020**  
**Produktbereich 14**  
**Umweltschutz**

- **Referat 20 - Klima und Umweltschutz**

### Teilergebnisrechnung Produktbereich 14 - Umweltschutz

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	162.510,43	162.510,43	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	10.260,03	10.260,03	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>172.770,46</b>	<b>172.770,46</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0,00	0,00	-1.135.487,40	-1.135.487,40	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	-522.103,33	-522.103,33	-327.004,23
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	-66.766,30	-66.766,30	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.724.357,03</b>	<b>-1.724.357,03</b>	<b>-327.004,23</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-327.004,23</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-327.004,23</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-1.551.586,57</b>	<b>-327.004,23</b>

Im Rahmen der Neuorganisation der Bereiche III und IV wurde ein neues Referat 20 Klima und Umweltschutz eingerichtet. Für die Deckung der dem Referat 20 inhaltlich zugeordneten Maßnahmen wurden überplanmäßig Mittel aus den Referaten 9 - Geoinformation und Raumbewertung, 11 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung und aus der Stabstelle klimametropole RUHR 2022 zur Verfügung gestellt.

**Teilergebnisrechnung 2020**  
**Produktbereich 16**  
**Allgemeine Finanzwirtschaft**

- **Referat 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft**



### Teilergebnisrechnung Produktbereich 16 - Allgemeine Finanzwirtschaft

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	67.421.521,71	71.415.000,00	0,00	71.431.261,10	16.261,10	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>67.421.521,71</b>	<b>71.415.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.431.261,10</b>	<b>16.261,10</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>67.421.521,71</b>	<b>71.415.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.431.261,10</b>	<b>16.261,10</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-1.857.988,54	-1.844.000,00	0,00	-1.494.348,83	349.651,17	0,00
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>-1.857.988,54</b>	<b>-1.844.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.494.348,83</b>	<b>349.651,17</b>	<b>0,00</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>65.563.533,17</b>	<b>69.571.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.936.912,27</b>	<b>365.912,27</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>65.563.533,17</b>	<b>69.571.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.936.912,27</b>	<b>365.912,27</b>	<b>0,00</b>



# **Finanzrechnung 2020**

Finanzrechnung								
Ein- und Auszahlungsarten			Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
			EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
			1	2	3	4	5	6
1		Steuern und ähnliche Abgaben		0,00	0,00		0,00	0,00
2	+	Zuwendungen und allg. Umlagen	79.128.596,11	82.737.000,00	0,00	81.285.148,15	-1.451.851,85	0,00
3	+	Sonstige Transfereinzahlungen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	8.936,32	10.000,00	0,00	35.139,48	25.139,48	0,00
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.727.374,55	824.000,00	0,00	1.540.710,05	716.710,05	0,00
6	+	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	3.287.619,10	4.223.000,00	0,00	4.467.093,77	244.093,77	0,00
7	+	Sonstige Einzahlungen	637.974,01	16.000,00	0,00	1.104.504,28	1.088.504,28	0,00
8	+	Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	3.268.829,65	4.467.000,00	0,00	5.029.621,18	562.621,18	0,00
9	=	<b>Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>88.059.329,74</b>	<b>92.277.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93.462.216,91</b>	<b>1.185.216,91</b>	<b>0,00</b>
10	-	Personalauszahlungen	-24.296.970,04	-29.593.000,00	0,00	-25.399.012,99	4.193.987,01	0,00
11	-	Versorgungsauszahlungen	-3.520.998,30	-3.336.000,00	0,00	-3.087.936,94	248.063,06	0,00
12	-	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-10.288.381,31	-16.080.258,38	-1.617.258,38	-9.833.439,09	6.246.819,29	-1.825.150,02
13	-	Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	-2.023.617,54	-1.879.000,00	0,00	-1.683.379,30	195.620,70	0,00
14	-	Transferauszahlungen	-33.870.815,50	-31.098.719,03	-614.719,03	-37.161.222,69	-6.062.503,66	-322.452,00
15	-	Sonstige Auszahlungen	-10.112.197,05	-18.695.373,08	-1.717.373,08	-10.191.656,31	8.503.716,77	-1.679.435,86
16	=	<b>Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-84.112.979,74</b>	<b>-100.682.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>-87.356.647,32</b>	<b>13.325.703,17</b>	<b>-3.827.037,88</b>
17	=	<b>Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>3.946.350,00</b>	<b>-8.405.350,49</b>	<b>-3.949.350,49</b>	<b>6.105.569,59</b>	<b>14.510.920,08</b>	<b>-3.827.037,88</b>
18	+	Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	432.923,56	11.183.000,00	0,00	1.708.500,26	-9.474.499,74	0,00
19	+	Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	42.523,52	500.000,00	0,00	109.674,47	-390.325,53	0,00
20	+	Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+	Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+	Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	=	<b>Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>475.447,08</b>	<b>11.683.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.818.174,73</b>	<b>-9.864.825,27</b>	<b>0,00</b>
24	-	Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	-1.020.435,03	-18.946.992,00	-8.739.992,00	-9.718.080,78	9.228.911,22	-3.963.918,20
25	-	Auszahlungen für Baumaßnahmen	-8.748.346,74	-26.666.425,93	-4.634.425,93	-8.502.383,88	18.164.042,05	-4.223.639,42
26	-	Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-2.200.088,28	-2.035.480,74	-345.480,74	-1.140.569,49	894.911,25	-869.015,07
27	-	Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	-182.468,97	-182.468,97	0,00
28	-	Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	-	Sonstige Investitionsauszahlungen	-1.235.192,27	-1.854.172,00	-454.172,00	-1.287.274,07	566.897,93	-434.500,00
30	=	<b>Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-13.204.062,32</b>	<b>-49.503.070,67</b>	<b>-14.174.070,67</b>	<b>-20.830.777,19</b>	<b>28.672.293,48</b>	<b>-9.491.072,69</b>
31	=	<b>Saldo aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-12.728.615,24</b>	<b>-37.820.070,67</b>	<b>-14.174.070,67</b>	<b>-19.012.602,46</b>	<b>18.807.468,21</b>	<b>-9.491.072,69</b>
32	=	<b>Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>-8.782.265,24</b>	<b>-46.225.421,16</b>	<b>-18.123.421,16</b>	<b>-12.907.032,87</b>	<b>33.318.388,29</b>	<b>-13.318.110,57</b>
33	+	Einzahlungen aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	14.539.459,24	29.246.000,00	0,00	27.729.692,42	-1.516.307,58	0,00
34	+	Einzahlungen aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	-	Auszahlungen für die Tilgung und Gewährung von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	-18.505.891,03	-11.060.000,00	0,00	-10.046.533,03	1.013.466,97	0,00
36	-	Auszahlungen für die Tilgung und Gewährung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	=	<b>Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-3.966.431,79</b>	<b>18.186.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.683.159,39</b>	<b>-502.840,61</b>	<b>0,00</b>
38	=	<b>Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln</b>	<b>-12.748.697,03</b>	<b>-28.039.421,16</b>	<b>-18.123.421,16</b>	<b>4.776.126,52</b>	<b>32.815.547,68</b>	<b>-13.318.110,57</b>
39	+	Anfangsbestand an Finanzmitteln	25.482.524,70	16.306.793,00	0,00	11.612.107,36	-4.694.685,64	0,00
40	+	Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln	-1.121.720,31	0,00	0,00	819.927,27	819.927,27	0,00
41	=	<b>Liquide Mittel</b>	<b>11.612.107,36</b>	<b>-11.732.628,16</b>	<b>-18.123.421,16</b>	<b>17.208.161,15</b>	<b>28.940.789,31</b>	<b>-13.318.110,57</b>

## **Teilfinanzrechnung 2020 Produktbereich 01 Innere Verwaltung**

- **Verbandsleitung**
- **Referat 1 - Strategische Entwicklung und Kommunikation**
- **Referat 2 - Verbandsgremien**
- **Referat 3 - Bildung und Soziales**
- **Referat 5 - Europäische und regionale Netzwerk Ruhr**
- **Referat 6 - Finanzmanagement**
- **Referat 7 - Personal**
- **Stabsstellen**
- **Referat 13 - Recht**
- **Referat 14 - Rechnungsprüfung**
- **Referat 18 - Zentrale Dienste**

**Teilfinanzrechnung Produktbereich 01 - Innere Verwaltung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	393.794,63	361.000,00	0,00	322.585,70	-38.414,30	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	8.936,32	10.000,00	0,00	35.139,48	25.139,48	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	16.216,51	18.000,00	0,00	17.741,18	-258,82	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	3.085.452,89	3.689.000,00	0,00	4.405.962,32	716.962,32	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	346.539,76	16.000,00	0,00	178.920,53	162.920,53	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	3.268.829,65	4.467.000,00	0,00	5.029.621,18	562.621,18	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>7.119.769,76</b>	<b>8.561.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.989.970,39</b>	<b>1.428.970,39</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-11.304.540,97	-12.972.000,00	0,00	-12.006.266,58	965.733,42	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	-3.520.998,30	-3.336.000,00	0,00	-3.087.936,94	248.063,06	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-2.874.722,49	-6.656.104,35	-646.104,35	-4.963.783,12	1.692.321,23	-872.398,26
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	-20.000,00	0,00	-143.852,62	-123.852,62	0,00
14	- Transferauszahlungen	-20.494.022,62	-22.693.219,03	-533.219,03	-24.984.704,19	-2.291.485,16	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-7.722.890,90	-11.257.453,92	-802.453,92	-8.089.693,49	3.167.760,43	-899.171,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-45.917.175,28</b>	<b>-56.934.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-53.276.236,94</b>	<b>3.658.540,36</b>	<b>-1.771.569,26</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-38.797.405,52</b>	<b>-48.373.777,30</b>	<b>-1.981.777,30</b>	<b>-43.286.266,55</b>	<b>5.087.510,75</b>	<b>-1.771.569,26</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	4.649,57	1.756.000,00	0,00	866.443,36	-889.556,64	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	14.128,52	0,00	0,00	2.660,00	2.660,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>18.778,09</b>	<b>1.756.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>869.103,36</b>	<b>-886.896,64</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-1.344.124,68	-7.622.100,00	-1.816.100,00	-3.058.049,57	4.564.050,43	-2.564.731,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-2.195.288,28	-2.035.480,74	-345.480,74	-1.140.569,49	894.911,25	-869.015,07
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	-182.468,97	-182.468,97	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	-1.235.192,27	-1.854.172,00	-454.172,00	-1.287.274,07	566.897,93	-434.500,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4.774.605,23</b>	<b>-11.511.752,74</b>	<b>-2.615.752,74</b>	<b>-5.668.362,10</b>	<b>5.843.390,64</b>	<b>-3.868.246,07</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-4.755.827,14</b>	<b>-9.755.752,74</b>	<b>-2.615.752,74</b>	<b>-4.799.258,74</b>	<b>4.956.494,00</b>	<b>-3.868.246,07</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-43.553.232,66</b>	<b>-58.129.530,04</b>	<b>-4.597.530,04</b>	<b>-48.085.525,29</b>	<b>10.044.004,75</b>	<b>-5.639.815,33</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 010000 - Verbandsleitung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	17.850,00	17.850,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	4.427,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>4.427,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.850,00</b>	<b>17.850,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.293.618,03	-1.323.000,00	0,00	-1.360.132,31	-37.132,31	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-463.062,81	-2.920.188,55	-450.188,55	-2.469.100,05	451.088,50	-50.000,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-2.882.473,14	-3.386.384,96	-381.384,96	-2.522.142,34	864.242,62	-244.135,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-4.639.153,98</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.351.374,70</b>	<b>1.278.198,81</b>	<b>-294.135,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-4.634.726,05</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.333.524,70</b>	<b>1.296.048,81</b>	<b>-294.135,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-4.634.726,05</b>	<b>-7.629.573,51</b>	<b>-831.573,51</b>	<b>-6.333.524,70</b>	<b>1.296.048,81</b>	<b>-294.135,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 010100 - Strategische Entwicklung und Kommunikation**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	19.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>19.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.854.750,91	-1.979.000,00	0,00	-1.871.931,29	107.068,71	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-477.944,00	-534.669,73	-79.669,73	-498.455,14	36.214,59	-55.000,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-349.233,38	-384.874,81	-8.874,81	-175.924,18	208.950,63	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-2.681.928,29</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.546.310,61</b>	<b>352.233,93</b>	<b>-55.000,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-2.662.228,29</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.546.310,61</b>	<b>352.233,93</b>	<b>-55.000,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-2.662.228,29</b>	<b>-2.898.544,54</b>	<b>-88.544,54</b>	<b>-2.546.310,61</b>	<b>352.233,93</b>	<b>-55.000,00</b>



**Teilfinanzrechnung Referat 010200 - Verbandsgremien**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	243.014,63	200.000,00	0,00	171.585,70	-28.414,30	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	397.200,00	365.000,00	0,00	384.621,08	19.621,08	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>640.214,63</b>	<b>565.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>556.206,78</b>	<b>-8.793,22</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-511.233,80	-798.000,00	0,00	-610.110,77	187.889,23	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-187.861,21	-233.000,00	0,00	-191.356,85	41.643,15	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-1.621.501,32	-4.011.000,00	0,00	-2.059.661,78	1.951.338,22	-250.000,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-2.320.596,33</b>	<b>-5.042.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.861.129,40</b>	<b>2.180.870,60</b>	<b>-250.000,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-1.680.381,70</b>	<b>-4.477.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.304.922,62</b>	<b>2.172.077,38</b>	<b>-250.000,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-1.680.381,70</b>	<b>-4.477.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.304.922,62</b>	<b>2.172.077,38</b>	<b>-250.000,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 010500 - Bildung und Soziales**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-742.441,42	-1.085.000,00	0,00	-754.534,37	330.465,63	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-96.198,66	-162.656,50	-2.656,50	-63.766,19	98.890,31	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-22.441,94	-35.000,00	0,00	-15.674,93	19.325,07	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-861.082,02</b>	<b>-1.282.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.975,49</b>	<b>448.681,01</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-861.082,02</b>	<b>-1.262.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.975,49</b>	<b>428.681,01</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-861.082,02</b>	<b>-1.262.656,50</b>	<b>-2.656,50</b>	<b>-833.975,49</b>	<b>428.681,01</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 011700 - Europäische und regionale Netzwerke Ruhr**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	5.057,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>6.057,50</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-445.471,04	-554.000,00	0,00	-495.678,70	58.321,30	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-143.084,34	-190.000,00	-60.000,00	-27.015,51	162.984,49	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-588.555,38</b>	<b>-744.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-522.694,21</b>	<b>221.305,79</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-582.497,88</b>	<b>-743.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-521.694,21</b>	<b>221.305,79</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-582.497,88</b>	<b>-743.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>-521.694,21</b>	<b>221.305,79</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 010600 - Finanzmanagement**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	2.624.215,27	2.601.000,00	0,00	2.903.895,27	302.895,27	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	297.309,32	0,00	0,00	6.007,39	6.007,39	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	3.268.829,65	4.467.000,00	0,00	5.029.621,18	562.621,18	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>6.190.354,24</b>	<b>7.068.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.939.523,84</b>	<b>871.523,84</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.082.637,77	-1.415.000,00	0,00	-1.230.560,96	184.439,04	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	-20.000,00	0,00	-143.852,62	-123.852,62	0,00
14	- Transferauszahlungen	-20.494.022,62	-22.693.219,03	-533.219,03	-24.984.704,19	-2.291.485,16	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-1.020.743,55	-575.440,73	-165.440,73	-1.396.155,15	-820.714,42	-54.036,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-22.597.403,94</b>	<b>-24.703.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-27.755.272,92</b>	<b>-3.051.613,16</b>	<b>-54.036,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-16.407.049,70</b>	<b>-17.635.659,76</b>	<b>-698.659,76</b>	<b>-19.815.749,08</b>	<b>-2.180.089,32</b>	<b>-54.036,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	4.649,57	1.756.000,00	0,00	837.403,36	-918.596,64	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>4.649,57</b>	<b>1.756.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>837.403,36</b>	<b>-918.596,64</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-1.344.124,68	-7.622.100,00	-1.816.100,00	-3.058.049,57	4.564.050,43	-2.564.731,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	-13.650,00	-13.650,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	-1.235.192,27	-1.854.172,00	-454.172,00	-1.287.274,07	566.897,93	-434.500,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2.579.316,95</b>	<b>-9.476.272,00</b>	<b>-2.270.272,00</b>	<b>-4.358.973,64</b>	<b>5.117.298,36</b>	<b>-2.999.231,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-2.574.667,38</b>	<b>-7.720.272,00</b>	<b>-2.270.272,00</b>	<b>-3.521.570,28</b>	<b>4.198.701,72</b>	<b>-2.999.231,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-18.981.717,08</b>	<b>-25.355.931,76</b>	<b>-2.968.931,76</b>	<b>-23.337.319,36</b>	<b>2.018.612,40</b>	<b>-3.053.267,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 010700 - Personal**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	5.757,21	698.000,00	0,00	1.094.905,76	396.905,76	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	28.061,23	1.000,00	0,00	171.968,58	170.968,58	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>33.818,44</b>	<b>699.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.266.874,34</b>	<b>567.874,34</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.636.808,06	-1.621.000,00	0,00	-1.540.041,92	80.958,08	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	-3.520.998,30	-3.336.000,00	0,00	-3.087.936,94	248.063,06	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-290.554,22	-353.205,42	-6.205,42	-192.612,37	160.593,05	0
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-261.133,54	-290.000,00	0,00	-372.284,46	-82.284,46	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-5.709.494,12</b>	<b>-5.600.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-5.192.875,69</b>	<b>407.329,73</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-5.675.675,68</b>	<b>-4.901.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-3.926.001,35</b>	<b>975.204,07</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	-168.818,97	-168.818,97	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-168.818,97</b>	<b>-168.818,97</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-168.818,97</b>	<b>-168.818,97</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-5.675.675,68</b>	<b>-4.901.205,42</b>	<b>-6.205,42</b>	<b>-4.094.820,32</b>	<b>806.385,10</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 011300 - Stabsstellen**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	9.872,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>9.872,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-294.533,99	-303.000,00	0,00	-294.258,96	8.741,04	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-50.545,90	-20.000,00	0,00	-22.219,58	-2.219,58	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-345.079,89</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-316.478,54</b>	<b>6.521,46</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-335.206,98</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-316.478,54</b>	<b>6.521,46</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-335.206,98</b>	<b>-323.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-316.478,54</b>	<b>6.521,46</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 011302 - Recht**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	1.130,43	1.130,43	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	5.232,34	5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>5.232,34</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130,43</b>	<b>-3.869,57</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-402.805,19	-581.000,00	0,00	-480.821,44	100.178,56	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-316.013,44	-236.000,00	0,00	-283.803,23	-47.803,23	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-718.818,63</b>	<b>-817.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-764.624,67</b>	<b>52.375,33</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-713.586,29</b>	<b>-812.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-763.494,24</b>	<b>48.505,76</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-713.586,29</b>	<b>-812.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-763.494,24</b>	<b>48.505,76</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 011400 - Rechnungsprüfung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-411.027,31	-561.000,00	0,00	-544.916,37	16.083,63	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	0,00	-8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-411.027,31</b>	<b>-569.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-544.916,37</b>	<b>24.083,63</b>	<b>0,00</b>



**Teilfinanzrechnung Referat 011800 - Zentrale Dienste**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	149.780,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	8.936,32	10.000,00	0,00	17.289,48	7.289,48	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	16.216,51	18.000,00	0,00	17.741,18	-258,82	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	23.650,00	25.000,00	0,00	21.409,78	-3.590,22	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	11.508,94	0,00	0,00	944,56	944,56	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>210.091,77</b>	<b>203.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>207.385,00</b>	<b>4.385,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-2.629.213,45	-2.752.000,00	0,00	-2.823.279,49	-71.279,49	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-1.359.101,59	-2.452.384,15	-107.384,15	-1.548.492,52	903.891,63	-767.398,26
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-1.055.720,35	-2.120.753,42	-186.753,42	-1.214.812,33	905.941,09	-351.000,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-5.044.035,39</b>	<b>-7.325.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-5.586.584,34</b>	<b>1.738.553,23</b>	<b>-1.118.398,26</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-4.833.943,62</b>	<b>-7.122.137,57</b>	<b>-294.137,57</b>	<b>-5.379.199,34</b>	<b>1.742.938,23</b>	<b>-1.118.398,26</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	29.040,00	29.040,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	14.128,52	0,00	0,00	2.660,00	2.660,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>14.128,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.700,00</b>	<b>31.700,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-2.195.288,28	-2.035.480,74	-345.480,74	-1.140.569,49	894.911,25	-869.015,07
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2.195.288,28</b>	<b>-2.035.480,74</b>	<b>-345.480,74</b>	<b>-1.140.569,49</b>	<b>894.911,25</b>	<b>-869.015,07</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-2.181.159,76</b>	<b>-2.035.480,74</b>	<b>-345.480,74</b>	<b>-1.108.869,49</b>	<b>926.611,25</b>	<b>-869.015,07</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-7.015.103,38</b>	<b>-9.157.618,31</b>	<b>-639.618,31</b>	<b>-6.488.068,83</b>	<b>2.669.549,48</b>	<b>-1.987.413,33</b>

**Teilfinanzrechnung 2020**  
**Produktbereich 04**  
**Kultur und Wissenschaft**

- **Referat 4 – Kultur und Sport**

**Teilfinanzrechnung Produktbereich 04 - Kultur und Wissenschaft**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	1.038.012,82	500.000,00	0,00	568.101,85	68.101,85	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	323.008,13	10.000,00	0,00	27.108,00	17.108,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	50.908,73	0,00	0,00	602,32	602,32	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	4.800,00	0,00	0,00	6.319,28	6.319,28	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.416.729,68</b>	<b>510.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>602.131,45</b>	<b>92.131,45</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.124.883,52	-1.088.000,00	0,00	-1.060.072,53	27.927,47	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-3.609.441,62	-1.722.574,94	-183.574,94	-1.017.824,89	704.750,05	-316.300,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	-438.012,45	-642.500,00	-81.500,00	-442.210,46	200.289,54	-282.452,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-12.205,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-5.184.542,81</b>	<b>-3.453.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-2.520.107,88</b>	<b>932.967,06</b>	<b>-598.752,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-3.767.813,13</b>	<b>-2.943.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-1.917.976,43</b>	<b>1.025.098,51</b>	<b>-598.752,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-3.767.813,13</b>	<b>-2.943.074,94</b>	<b>-265.074,94</b>	<b>-1.917.976,43</b>	<b>1.025.098,51</b>	<b>-598.752,00</b>

**Teilfinanzrechnung 2020**  
**Produktbereich 09**  
**Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation**

- **Referat 8 - Regionalentwicklung**
- **Referat 9 - Geoinformation und Raumbeobachtung**
- **Referat 11 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung**
- **Referat 15 - Staatliche Regionalplanung**
- **Referat 19 - Industriekultur**
- **Stabstelle klimametropole RUHR 2022**

**Teilfinanzrechnung Produktbereich 09 - Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	9.841.896,50	10.461.000,00	0,00	8.257.946,31	-2.203.053,69	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	330.322,62	240.000,00	0,00	237.935,56	-2.064,44	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	128.456,08	252.000,00	0,00	37.699,90	-214.300,10	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	22.237,43	0,00	0,00	872.580,35	872.580,35	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>10.322.912,63</b>	<b>10.953.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.406.162,12</b>	<b>-1.546.837,88</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-9.606.159,55	-12.624.000,00	0,00	-8.939.167,95	3.684.832,05	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-2.962.311,29	-5.442.902,24	-670.902,24	-1.767.044,11	3.675.858,13	-309.447,53
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	-12.938.780,43	-7.763.000,00	0,00	-11.734.308,04	-3.971.308,04	-40.000,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-2.253.866,92	-3.180.919,16	-724.919,16	-1.560.621,32	1.620.297,84	-630.264,82
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-27.761.118,19</b>	<b>-29.010.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-24.001.141,42</b>	<b>5.009.679,98</b>	<b>-979.712,35</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-17.438.205,56</b>	<b>-18.057.821,40</b>	<b>-1.395.821,40</b>	<b>-14.594.979,30</b>	<b>3.462.842,10</b>	<b>-979.712,35</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	427.690,90	9.169.000,00	0,00	589.668,39	-8.579.331,61	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>427.690,90</b>	<b>9.169.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>589.668,39</b>	<b>-8.579.331,61</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-1.504.001,25	-12.349.977,00	-1.106.977,00	-3.884.536,05	8.465.440,95	-629.862,72
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.508.801,25</b>	<b>-12.349.977,00</b>	<b>-1.106.977,00</b>	<b>-3.884.536,05</b>	<b>8.465.440,95</b>	<b>-629.862,72</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-1.081.110,35</b>	<b>-3.180.977,00</b>	<b>-1.106.977,00</b>	<b>-3.294.867,66</b>	<b>-113.890,66</b>	<b>-629.862,72</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-18.519.315,91</b>	<b>-21.238.798,40</b>	<b>-2.502.798,40</b>	<b>-17.889.846,96</b>	<b>3.348.951,44</b>	<b>-1.609.575,07</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 090100 - Regionalentwicklung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	135.852,18	130.000,00	0,00	163.534,97	33.534,97	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	20.251,19	0,00	0,00	0,01	0,01	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>156.103,37</b>	<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.534,98</b>	<b>33.534,98</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-1.851.458,04	-2.417.000,00	0,00	-2.084.667,17	332.332,83	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-457.350,06	-729.862,00	-180.862,00	-178.672,25	551.189,75	-206.252,92
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-2.308.808,10</b>	<b>-3.146.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.263.339,42</b>	<b>883.522,58</b>	<b>-206.252,92</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-2.152.704,73</b>	<b>-3.016.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.099.804,44</b>	<b>917.057,56</b>	<b>-206.252,92</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	-216.580,11	-216.580,11	-291.000,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-216.580,11</b>	<b>-216.580,11</b>	<b>-291.000,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-191.580,11</b>	<b>-191.580,11</b>	<b>-291.000,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-2.152.704,73</b>	<b>-3.016.862,00</b>	<b>-180.862,00</b>	<b>-2.291.384,55</b>	<b>725.477,45</b>	<b>-497.252,92</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 090200 - Geoinformation und Raumbeobachtung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	397.602,47	395.000,00	0,00	136.279,14	-258.720,86	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	120.728,52	104.000,00	0,00	149.208,31	45.208,31	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	30.204,89	2.000,00	0,00	8.363,93	6.363,93	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>548.535,88</b>	<b>501.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.851,38</b>	<b>-207.148,62</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-2.134.971,11	-2.608.000,00	0,00	-1.558.843,09	1.049.156,91	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-195.007,13	-659.932,80	-263.932,80	-104.551,57	555.381,23	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-484.810,94	-1.015.981,09	-215.981,09	-567.578,65	448.402,44	-290.000,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-2.814.789,18</b>	<b>-4.283.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-2.230.973,31</b>	<b>2.052.940,58</b>	<b>-290.000,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-2.266.253,30</b>	<b>-3.782.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.937.121,93</b>	<b>1.845.791,96</b>	<b>-290.000,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-2.266.253,30</b>	<b>-3.782.913,89</b>	<b>-479.913,89</b>	<b>-1.937.121,93</b>	<b>1.845.791,96</b>	<b>-290.000,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 090300 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	2.679.504,47	3.051.000,00	0,00	999.379,18	-2.051.620,82	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	209.379,05	136.000,00	0,00	88.692,45	-47.307,55	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	78.000,00	250.000,00	0,00	29.335,96	-220.664,04	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	22.227,26	0,00	0,00	872.580,35	872.580,35	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>2.989.110,78</b>	<b>3.437.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.989.987,94</b>	<b>-1.447.012,06</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-3.917.184,50	-5.100.000,00	0,00	-3.115.987,35	1.984.012,65	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-2.078.662,94	-3.806.198,25	-231.198,25	-1.494.034,66	2.312.163,59	-251.907,11
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	-1.212.350,00	-1.803.000,00	0,00	-439.047,00	1.363.953,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-704.494,60	-750.415,61	-178.415,61	-370.310,37	380.105,24	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-7.912.692,04</b>	<b>-11.459.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-5.419.379,38</b>	<b>6.040.234,48</b>	<b>-251.907,11</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-4.923.581,26</b>	<b>-8.022.613,86</b>	<b>-409.613,86</b>	<b>-3.429.391,44</b>	<b>4.593.222,42</b>	<b>-251.907,11</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	182.568,37	9.155.000,00	0,00	564.668,39	-8.590.331,61	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>182.568,37</b>	<b>9.155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>564.668,39</b>	<b>-8.590.331,61</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-1.178.034,45	-12.069.391,00	-963.391,00	-3.549.126,74	8.520.264,26	-338.862,72
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.182.834,45</b>	<b>-12.069.391,00</b>	<b>-963.391,00</b>	<b>-3.549.126,74</b>	<b>8.520.264,26</b>	<b>-338.862,72</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-1.000.266,08</b>	<b>-2.914.391,00</b>	<b>-963.391,00</b>	<b>-2.984.458,35</b>	<b>-70.067,35</b>	<b>-338.862,72</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-5.923.847,34</b>	<b>-10.937.004,86</b>	<b>-1.373.004,86</b>	<b>-6.413.849,79</b>	<b>4.523.155,07</b>	<b>-590.769,83</b>



**Teilfinanzrechnung Referat 090400 - Staatliche Regionalplanung**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	998.028,00	1.163.000,00	0,00	1.316.000,00	153.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>998.028,00</b>	<b>1.163.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.316.000,00</b>	<b>153.000,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-905.108,53	-1.163.000,00	0,00	-1.106.894,19	56.105,81	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	0,00	0,00	0,00	-17.317,48	-17.317,48	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-905.108,53</b>	<b>-1.163.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.124.211,67</b>	<b>38.788,33</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>92.919,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.788,33</b>	<b>191.788,33</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>92.919,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.788,33</b>	<b>191.788,33</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 090500 - Industriekultur**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	5.630.909,38	5.637.000,00	0,00	5.642.753,02	5.753,02	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215,05	0,00	0,00	34,80	34,80	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	10,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>5.631.134,60</b>	<b>5.637.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.642.787,82</b>	<b>5.787,82</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-797.437,37	-920.000,00	0,00	-1.072.776,15	-152.776,15	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-688.641,22	-187.907,52	-16.907,52	-168.457,88	19.449,64	-57.540,42
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	-11.726.430,43	-5.960.000,00	0,00	-11.295.261,04	-5.335.261,04	-40.000,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-607.211,32	-684.660,46	-149.660,46	-426.742,57	257.917,89	-134.011,90
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-13.819.720,34</b>	<b>-7.752.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-12.963.237,64</b>	<b>-5.210.669,66</b>	<b>-231.552,32</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-8.188.585,74</b>	<b>-2.115.567,98</b>	<b>-166.567,98</b>	<b>-7.320.449,82</b>	<b>-5.204.881,84</b>	<b>-231.552,32</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	245.122,53	14.000,00	0,00	0,00	-14.000,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>245.122,53</b>	<b>14.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-325.966,80	-280.586,00	-143.586,00	-118.829,20	161.756,80	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-325.966,80</b>	<b>-280.586,00</b>	<b>-143.586,00</b>	<b>-118.829,20</b>	<b>161.756,80</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-80.844,27</b>	<b>-266.586,00</b>	<b>-143.586,00</b>	<b>-118.829,20</b>	<b>147.756,80</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-8.269.430,01</b>	<b>-2.382.153,98</b>	<b>-310.153,98</b>	<b>-7.439.279,02</b>	<b>-5.057.125,04</b>	<b>-231.552,32</b>

**Teilfinanzrechnung Referat 040200 - Stabstelle Klimametropole RUHR 2022**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	85.000,00	0,00	0,00	-85.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-85.000,00</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	0,00	-416.000,00	0,00	0,00	416.000,00	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	-788.863,67	-158.863,67	0,00	788.863,67	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.204.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.204.863,67</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.119.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.863,67</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.119.863,67</b>	<b>-158.863,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119.863,67</b>	<b>0,00</b>

**Teilfinanzrechnung 2020**  
**Produktbereich 13**  
**Natur und Landschaftspflege**

- **Referat 12 - Flächenmanagement**

**Teilfinanzrechnung Produktbereich 13 - Natur- und Landschaftspflege**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.057.827,29	556.000,00	0,00	1.257.925,31	701.925,31	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	22.801,40	282.000,00	0,00	22.829,23	-259.170,77	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	264.396,82	0,00	0,00	45.990,17	45.990,17	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.345.025,51</b>	<b>838.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.326.744,71</b>	<b>488.744,71</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-2.261.386,00	-2.909.000,00	0,00	-2.258.018,53	650.981,47	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-841.905,91	-2.258.676,85	-116.676,85	-1.581.378,54	677.298,31	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-117.606,54	-357.000,00	-190.000,00	-541.341,50	-184.341,50	-150.000,04
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-3.220.898,45</b>	<b>-5.539.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-4.380.738,57</b>	<b>1.158.938,28</b>	<b>-150.000,04</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-1.875.872,94</b>	<b>-4.701.676,85</b>	<b>-306.676,85</b>	<b>-3.053.993,86</b>	<b>1.647.682,99</b>	<b>-150.000,04</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	583,09	258.000,00	0,00	224.388,51	-33.611,49	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	28.395,00	500.000,00	0,00	107.014,47	-392.985,53	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>28.978,09</b>	<b>758.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>331.402,98</b>	<b>-426.597,02</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	-1.020.435,03	-18.946.992,00	-8.739.992,00	-9.718.080,78	9.228.911,22	-3.963.918,20
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-5.900.220,81	-6.694.348,93	-1.711.348,93	-1.559.798,26	5.134.550,67	-1.029.045,70
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-6.920.655,84</b>	<b>-25.641.340,93</b>	<b>-10.451.340,93</b>	<b>-11.277.879,04</b>	<b>14.363.461,89</b>	<b>-4.992.963,90</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-6.891.677,75</b>	<b>-24.883.340,93</b>	<b>-10.451.340,93</b>	<b>-10.946.476,06</b>	<b>13.936.864,87</b>	<b>-4.992.963,90</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-8.767.550,69</b>	<b>-29.585.017,78</b>	<b>-10.758.017,78</b>	<b>-14.000.469,92</b>	<b>15.584.547,86</b>	<b>-5.142.963,94</b>

**Teilfinanzrechnung 2020**  
**Produktbereich 14**  
**Umweltschutz**

- **Referat 20 – Klima und Umweltschutz**

**Teilfinanzrechnung Produktbereich 14 - Umweltschutz**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	0,00	0,00	0,00	347.782,97	347.782,97	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	693,95	693,95	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>348.476,92</b>	<b>348.476,92</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	0,00	0,00	0,00	-1.135.487,40	-1.135.487,40	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	-503.408,43	-503.408,43	-327.004,23
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.638.895,83</b>	<b>-1.638.895,83</b>	<b>-327.004,23</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.290.418,91</b>	<b>-1.290.418,91</b>	<b>-327.004,23</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.262.418,91</b>	<b>-1.262.418,91</b>	<b>-327.004,23</b>

Im Rahmen der Neuorganisation der Bereiche III und IV wurde ein neues Referat 20 Klima und Umweltschutz eingerichtet. Für die Deckung der dem Referat 20 inhaltlich zugeordneten Maßnahmen wurden überplanmäßig Mittel aus den Referaten 9 - Geoinformation und Raumbeobachtung, 11 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung und aus der Stabstelle klimametropole RUHR 2022 zur Verfügung gestellt.

**Teilfinanzrechnung 2020**  
**Produktbereich 16**  
**Allgemeine Finanzwirtschaft**

- **Referat 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft**



**Teilfinanzrechnung Produktbereich 16 - Allgemeine Finanzwirtschaft**

Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	davon Ermächtigungs- übertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist (Sp. 4 ./ Sp. 2)	Ermächtigungs- übertragungen in das Folgejahr
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	67.854.892,16	71.415.000,00	0,00	71.788.731,32	373.731,32	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>67.854.892,16</b>	<b>71.415.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.788.731,32</b>	<b>373.731,32</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	-2.023.617,54	-1.844.000,00	0,00	-1.539.526,68	304.473,32	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-5.627,47	-3.900.000,00	0,00	0,00	3.900.000,00	0,00
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-2.029.245,01</b>	<b>-5.744.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.539.526,68</b>	<b>4.204.473,32</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>65.825.647,15</b>	<b>65.671.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.249.204,64</b>	<b>4.578.204,64</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>30</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>32</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>65.825.647,15</b>	<b>65.671.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.249.204,64</b>	<b>4.578.204,64</b>	<b>0,00</b>



## **Anhang zum Jahresabschluss 2020 des Regionalverbandes Ruhr**

### **1. Allgemeine Informationen**

Der Regionalverband Ruhr erfasst seit dem 01.01.2006 seine Geschäftsvorfälle nach dem System der doppelten Buchführung. Nach § 95 Absatz 1 GO NRW hat der Regionalverband Ruhr zum Schluss eines jeden Haushaltsjahres einen Jahresabschluss aufzustellen. Er muss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Regionalverbandes Ruhr vermitteln und erläutern. Der vorliegende Jahresabschluss wurde auf der Grundlage der entsprechenden gesetzlichen Vorschriften (GO NRW und KomHVO NRW) aufgestellt.

Mit dem Jahresabschluss wird das Ergebnis der Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Haushaltsjahres nachgewiesen. Ein Bestandteil des Jahresabschlusses ist der Anhang nach § 45 KomHVO NRW. Unter Berücksichtigung der darin enthaltenen gesetzlichen Anforderungen werden einführend die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angegeben und erläutert (Kapitel 2). Anschließend wird der Jahresabschluss getrennt nach den drei Komponenten der Ergebnisrechnung, der Finanzrechnung und der Bilanz dargestellt (Kapitel 3). Abschließend werden die zum Abschlussstichtag bestehenden Leasing- und leasing-ähnlichen Verträge, Haftungsverhältnisse sowie Finanzderivate angegeben (Kapitel 4). Dem Anhang ist neben dem Anlagen-, Forderungs-, Eigenkapital- und Verbindlichkeitspiegel (Anlagen 1, 2 und 4) – über die gesetzlichen Maßgaben hinaus – ein Rückstellungs- und Verbindlichkeitspiegel als Anlage 3 beigefügt.

Der vorliegende Jahresabschluss zum 31. Dezember 2020 ist unter Anwendung der am Jahresabschlussstichtag gültigen Vorschriften der Gemeindeordnung (GO NRW) und der Kommunalhaushaltsverordnung des Landes Nordrhein-Westfalen (KomHVO NRW), insbesondere unter Beachtung des § 95 GO NRW und der §§ 38 – 49 KomHVO NRW erstellt.

In § 38 Abs. 1 KomHVO NRW ist geregelt, dass der Jahresabschluss aus der Ergebnisrechnung, der Finanzrechnung, den Teilrechnungen, der Bilanz und dem Anhang besteht. Dem Jahresabschluss ist gem. § 38 Abs. 2 KomHVO NRW ein Lagebericht beizufügen.

### **2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Die Ermittlung der Wertansätze für die Eröffnungsbilanz zum 01.01.2006 erfolgte gem. § 92 Abs. 3 GO NRW auf der Grundlage von vorsichtig geschätzten Zeitwerten. Die in der Eröffnungsbilanz angesetzten Werte für die Vermögensgegenstände gelten für die künftigen Haushaltsjahre als Anschaffungs- und Herstellungskosten, soweit nicht Wertberichtigungen nach § 92 Abs. 7 GO NRW vorgenommen werden.

Im Übrigen finden für den Ansatz und die Bewertung von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten die Bewertungsvorgaben der §§ 33 bis 37 sowie 42 bis 44 KomHVO NRW Anwendung. Die angewandten und den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung entsprechenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind nachstehend dargestellt, Besonderheiten werden bei den einzelnen Bilanzposten erläutert.

Gemäß § 36 Abs. 4 KomHVO NRW sind beim Regionalverband Ruhr die Nutzungsdauern von abnutzbaren Vermögensgegenständen innerhalb der Bandbreite der Rahmentabelle gem. Runderlass des Innenministeriums des Landes Nordrhein-Westfalen vom 24. Februar 2005 festgesetzt.

Der Wertansatz der Passiva erfolgte gemäß § 33 KomHVO NRW. Es ist dementsprechend vorsichtig bewertet worden. Namentlich sind alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlussstichtag entstanden sind, berücksichtigt worden, selbst wenn diese erst zwischen dem Abschlussstichtag und dem Tag der Aufstellung des Jahresabschlusses bekannt geworden sind.

### **Isolierung der finanziellen Corona Schäden**

Im Zuge der Corona-Pandemie hat der Landtag NRW das NKF-COVID-19-Isolierungsgesetz (NKF-CIG) beschlossen. Hiernach erfolgt eine bilanzielle Isolierung der in der Erfolgsrechnung aufgelaufenen Verluste in einem gesonderten Bilanzposten (Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit), welcher vor dem Anlagevermögen auszuweisen ist. Der RVR isoliert auf diese Weise rd. 2.057,0 T€ durch eine entsprechende außerordentliche Ertragsbuchung in der Ergebnisrechnung. Dieser Betrag ist – beginnend ab dem Haushaltsjahr 2025 – längstens über einen Zeitraum von 50 Jahren linear erfolgswirksam abzuschreiben. Dem RVR steht im Jahr 2024 für die Aufstellung der Haushaltssatzung 2025 das einmalig auszuübende Recht zu, die Bilanzierungshilfe ganz oder in Anteilen gegen das Eigenkapital erfolgsneutral auszubuchen.

Der beim RVR isolierte Verlust beinhaltet eine Vielzahl gebuchter Geschäftsvorfälle.

#### **Referat VL / Büro RD'in**

Corona-bedingte Stornoaufwendungen "100 Jahre RVR" **47.262,33 €**

#### **Referat 02**

Anmietung Gruga-Halle für Sitzungen der Verbandsversammlung **86.664,46 €**

#### **Referat 06**

Mehraufwendungen für die Beteiligungsgesellschaften **1.726.916,60 €**

#### **Referat 07**

Kauf Schutzmasken/Desinfektionsmittel **20.300,00 €**

#### **Referat 18**

##### **Kostenstelle 18100**

Reinigungskosten (Reinigungsmittel, Spuckschutzwände, Masken etc.) **134.532,20 €**

##### **Kostenstelle 18200**

Aufwendungen für den Kauf von Lizenzen, Headsets etc. **41.353,85 €**

#### **Summe**

**2.057.029,44 €**

### **3. Grundlagen und Erläuterungen des Jahresabschlusses**

#### **3.1 Aktiva**

##### **3.1.0 Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit**

Diese Bilanzposition wurde im Jahresabschluss 2020 erstmalig gebildet. Gem. § 5 NKF-CIG werden die Corona-bedingten Mehraufwendungen, bzw. Mindererträge (bereinigt um evtl. Erstattungen) über das außerordentliche Ergebnis in einergesonderten Bilanzposition aktiviert. Dieser Corona-Schaden kann gem. § 6 NKF-CIG entweder im Jahresabschluss 2024 ganz oder teilweise erfolgsneutral über das Eigenkapital ausgebucht werden oder ab dem Jahr 2025 linear über 50 Jahre abgeschrieben werden, um die Corona-Belastung über mehrere Jahre zu verteilen

##### **3.1.1 Anlagevermögen**

Das Anlagevermögen ist dazu bestimmt, dauernd (für mehrere Jahre) der Aufgabenerfüllung des Regionalverbandes Ruhr zu dienen (vgl. § 34 Abs. 1 KomHVO NRW). Sind die Vermögensgegenstände dagegen nur zur kurzfristigen Nutzung, zum Verbrauch oder zur Veräußerung vorgesehen, erfolgt ihr Ausweis im Umlaufvermögen (vgl. § 42 KomHVO NRW).

###### **3.1.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden gemäß § 44 Abs. 1 KomHVO NRW nur aktiviert, soweit sie entgeltlich erworben wurden. Hierzu gehören Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte sowie Lizenzen an diesen und ähnliche Rechte und Werte sowie auf diese Vermögensgegenstände geleistete Anzahlungen.

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens ist unter Angabe der Abschreibungen des Haushaltsjahres im Anlagenspiegel (Anlage 1 zum Anhang) dargestellt.

Den Zugängen in Höhe von 140,8 T€ stehen planmäßige Abschreibungen über 147,5 T€ entgegen. Die Zugänge resultieren im Wesentlichen aus dem Ankauf von Citrix-Lizenzen (23,3 T€), für den Bezug für Microsoft Remote Desktop (26,0 T€), für Lizenzen des Liegenschaftsinformationssystem von PIT-kommunal (19,7 T€) sowie für das Vergabemanagementsystem VMS (11,7 T€).

###### **3.1.1.2 Sachanlagevermögen**

Der Regionalverband Ruhr hat gemäß § 4 Abs. 1 Ziff. 3 des Gesetzes über den Regionalverband Ruhr die Aufgabe, Freiflächen auf Dauer zu sichern und erfüllt damit einen öffentlichen Auftrag. Für die Bereitstellung von Grundstücken für die Öffentlichkeit wird der Regionalverband Ruhr als Grundstückseigentümer von der Grundsteuer befreit. Im Vordergrund steht damit beim Regionalverband Ruhr die Sicherung von Flächen im Sinne seiner gesetzlichen Aufgabenstellung und nicht die wirtschaftliche Betätigung.

Unter Beachtung der vorangestellten Erläuterungen werden die Werte der Grundstücke und der Gebäude wie nachfolgend erläutert ermittelt.

### 3.1.1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte

Unbebaute Grundstücke sind nach § 72 Abs. 1 Bewertungsgesetz (BewG) Grundstücke, auf denen sich keine nutzbaren Gebäude befinden. Die „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ sind gem. § 42 Abs. 3 KomHVO NRW in folgende Anlagenkategorien zu unterteilen: Grünflächen, Ackerland, Wald und Forsten sowie sonstige unbebaute Grundstücke.

Aus dieser Unterteilung wird ersichtlich, dass für die Bewertung des Grund und Bodens seine Qualität im Sinne des § 4 der Wertermittlungsverordnung (WertV) eine entscheidende Rolle gespielt hat. Der Regionalverband Ruhr hat bei der originären Bewertung der „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ in der Regel eine Wertableitung über Bodenrichtwerte vorgenommen. Sofern im jeweiligen Grundstücksmarktbericht kein entsprechender Bodenrichtwert ausgewiesen war, wurde auf die Kaufpreisauswertung der jeweiligen Kommunen zurückgegriffen.

Die wertmäßig höchste Anlagenkategorie innerhalb der „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ stellt „Wald und Forsten“ dar. Der Grund und Boden sowie der Aufwuchs wurden getrennt voneinander bewertet. Die Bewertung des Grund und Bodens richtet sich nach dem vorgenannten allgemeinen Bewertungsverfahren über Bodenrichtwerte bzw. Vergleichspreise. Der Regionalverband Ruhr hat zur Bewertung des wirtschaftlich genutzten Erholungswaldes (Aufwuchs) das pauschalierte Festwertverfahren gem. § 29 Abs. 1 KomHVO NRW angewendet. Auf Grundlage der Daten des Forsteinrichtungswerkes wurde nach den Waldbewertungsrichtlinien 2000 (WaldR 2000) ein Abtriebswert (Marktpreis) als Bewertungsgrundlage zum Eröffnungsbilanzstichtag verwendet.

In 2020 werden Zugänge in die Bilanzposition „unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben.

Unter Beachtung der vorangestellten Erläuterungen werden die Werte der Grundstücke und der Gebäude wie nachfolgend erläutert ermittelt.

Die Bilanzposition „unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ beläuft sich zum 31. Dezember 2020 auf 193.276,5 T€ (Vj. 183.018,4 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>31.12.2020 T€</b>	<b>31.12.2019 T€</b>	<b>Δ absolut T€</b>	<b>Δ relativ %</b>
Grünflächen	24.709	24.499	210	0,86
Ackerland	38.444	37.926	518	1,37
Wald, Forsten	129.621	120.127	9.494	7,90
Sonstige unbebaute Grundstücke	502	466	36	7,73
<b>Summe</b>	<b>193.276</b>	<b>183.018</b>	<b>10.258</b>	<b>5,60</b>

Im Haushaltsjahr 2020 ergeben sich Zugänge bei den „unbebauten Grundstücken und grundstücksgleichen Rechten“ in Höhe von 10.884,0 T€. Die finanziell bedeutsamen Zugänge errechnen sich aus Grundstücksflächen in der Haard (2.263,5 T€), am Beversee

(1.254,4 T€) sowie in der Lippeaue in Marl, in den Waldgebieten von Sundern und Polsum-Hervest, am Haus Rünthe, in der Wulfener Heide, Wulfsheide, Brinkfortsheide und in der Weilheimer Mark (insgesamt rd. 2.285,0 T€). Darüber hinaus sind Zugänge in Höhe von 3.166,2 T€ für Wald- und Forstbestände bilanziert worden.

Es wurden zudem Abgänge von rd. 209,2 T€ sowie Abschreibungen in Höhe von 1.060,0 T€ gebucht.

### **3.1.1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte**

Bebaute Grundstücke sind nach § 74 Abs. 1 BewG Grundstücke, auf denen sich benutzbare Gebäude befinden. Im Rahmen der Erfassung und Bewertung des Gebäudebestandes für die Zwecke der Eröffnungsbilanz wurde im Wesentlichen eine Bewertung unter Zugrundelegung des Sachwertverfahrens gem. §§ 21 ff. WertV vorgenommen.

Beim Sachwertverfahren wird der Gebäudewert aus dem Herstellungswert unter Berücksichtigung des Gebäudealters und von Baumängeln und -schäden sowie sonstiger wertbeeinflussender Umstände ermittelt. Zur Ermittlung des Herstellungswertes sind die gewöhnlichen Herstellungskosten je Raum- oder Flächeneinheit (Normalherstellungskosten, im Folgenden kurz: NHK) mit der Anzahl der entsprechenden Raum-, Flächen- oder sonstigen Bezugseinheiten zu vervielfachen. Die Bewertung erfolgte auf der Grundlage der Normalherstellungskosten („NHK 2000“) nach der WertV und den Wertermittlungsrichtlinien (WertR).

Die Bodenwertanteile der zu bewertenden Gebäude wurden im Rahmen des Vergleichswertverfahrens ermittelt.

Zugänge innerhalb dieser Bilanzposition nach dem 1. Januar 2006 werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben.

Der Wert der „bebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ beläuft sich per 31. Dezember 2020 auf 40.181,1 T€ (Vj. 39.750,5 T€). Innerhalb dieser Bilanzposition werden verbandseigene Gebäude, unter anderem Verwaltungsgebäude, ausgewiesen. Im Jahr 2020 erfolgten Nachaktivierungen an den Dienstgebäuden Kronprinzenstr. 35 (633,6 T€) und Kronprinzenstraße 6 (408,5 T€) sowie aktivierungspflichtige Umbau- und Modernisierungsmaßnahmen an anderen Gebäuden in Höhe von 261,9 T€, denen 890,9 T€ Abschreibungen gegenüber stehen.

### **3.1.1.2.3 Infrastrukturvermögen**

Diese Bilanzposition umfasst das verbandseigene „Infrastrukturvermögen“. Gem. § 42 Abs. 3 KomHVO NRW wird diese Position untergliedert in „Grund und Boden des Infrastrukturvermögens“, „Brücken und Tunnel“, „Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen“, „Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen“ sowie „Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens“.

Zugänge in diese Bilanzposition nach dem 1. Januar 2006 werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben. Außerplanmäßige Abschreibungen werden in 2020 nicht vorgenommen.

Der „Grund und Boden des Infrastrukturvermögens“ (außer: Grund und Boden von Haldenflächen) ist gem. § 56 Abs. 2 KomHVO NRW im planungsrechtlichen Innenbereich zum 1. Januar 2006 mit 10 v. H. des gebietstypischen Wertes für baureifes Land für freistehende Ein- und Zweifamilienhäuser des individuellen Wohnungsbaus in mittlerer Lage angesetzt worden. Im planungsrechtlichen Außenbereich ist der Bodenwert mit 10 v. H. des Bodenrichtwertes für Ackerland berücksichtigt worden, mindestens aber mit 1,00 €/qm.

Der Grund und Boden der im wirtschaftlichen Eigentum des Regionalverbandes Ruhr stehenden Haldenflächen wurde einer differenzierten Bewertung zugeführt: Bewaldete Flächen wurden wie forstwirtschaftliche Flächen bewertet. Nicht bewaldete Flächen wurden entsprechend der überwiegenden Nutzungsart als Grünfläche bewertet.

Bei der Bilanzposition „Brücken und Tunnel“ handelt es sich in der Regel um Eisenbahnbrücken, die im Anschluss an eine Sanierung für Rad- bzw. Wanderwege zur Verfügung gestellt werden. Zur Ermittlung des vorsichtig geschätzten Zeitwertes gem. § 92 GO NRW wurden die Vermögensgegenstände dieser Anlagenklasse zum Eröffnungsbilanzstichtag mit den indexierten Anschaffungskosten angesetzt. Zugänge nach dem 1. Januar 2006 werden mit den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert.

Zur Bewertung der Anlagenkategorie „Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen“ hat der Regionalverband Ruhr für Zwecke der Eröffnungsbilanz das Straßennetz mit Wegen einer Bauweise zugeteilt, über die der Neuwert bestimmt worden ist. Dieser Neuwert wird entsprechend der tatsächlichen Restnutzungsdauer fortgeschrieben. Die tatsächliche Restnutzungsdauer wird ermittelt, in dem das Straßennetz mit Wegen einer Typenklasse entsprechend der Bauart zugeteilt wird.

Das „Infrastrukturvermögen“ vermindert sich im Haushaltsjahr 2020 von 129.493,3 T€ auf 127.267,4 T€ und setzt sich wie folgt zusammen:

<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>31.12.2020 T€</b>	<b>31.12.2019 T€</b>	<b>Δ absolut T€</b>	<b>Δ relativ %</b>
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.471	24.498	-27	-0,11
Brücken und Tunnel	44.498	44.912	-414	-0,92
Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	741	795	-54	-6,78
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	51.728	53.148	-1.420	-2,67
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	5.829	6.141	-312	-5,07
<b>Summe</b>	<b>127.267</b>	<b>129.493</b>	<b>-2.226</b>	<b>-1,72</b>



#### **3.1.1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden**

Der Bilanzwert der Bauten auf fremdem Grund und Boden beläuft sich zum Bilanzstichtag auf 4.886,3 T€ und reduziert sich gegenüber dem Vorjahr lediglich um die planmäßig Abschreibung.

#### **3.1.1.2.5 Kunstgegenstände, Kunstdenkmäler**

Der Buchwert der Kunstgegenstände im Besitz des RVR beläuft sich auf 577,7 T€. Hier ist insbesondere eine Skulptur am Rhein-Herne-Kanal aktiviert.

#### **3.1.1.2.6 Bewegliches Sachanlagevermögen**

Das bewegliche Sachanlagevermögen umfasst im Wesentlichen die „Maschinen und technischen Anlagen, Fahrzeuge“ und die „Betriebs- und Geschäftsausstattung“.

Zugänge in dieser Bilanzposition werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben.

Gem. § 36 Abs. 3 KomHVO hat sich die Wertgrenze für Geringwertige Vermögensgegenstände auf 800,00 € (netto) erhöht und werden bis zu diesem Betrag direkt als Aufwand gebucht.

#### **3.1.1.2.7 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau**

Unter dem Bilanzposten „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ werden geleistete Anzahlungen des Regionalverbandes Ruhr auf Sachanlagen angesetzt. Die Finanzleistung beinhaltet geldliche Vorleistungen auf noch zu erhaltende Vermögensgegenstände des Sachanlagevermögens. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten. Abschreibungen auf „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ sind im Haushaltsjahr 2020 nicht erforderlich.

Die Position „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ beläuft sich per 31. Dezember 2020 auf 15.252,8 T€ nach 11.991,7 T€ im Vorjahr. Zugänge zu „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ erfolgten in Höhe von 9.321,7 T€ und errechnen sich im Wesentlichen aus Investitionsmaßnahmen an der Brücke über den Berthold-Beitz-Boulevard in Essen (2.684,0 T€), der Optimierung des Ruhrtalradweges in Bochum-Stiepel (1.141,9 T€), diversen Maßnahmen für das Projekt „Waldband“ mit einem Gesamtvolumen in Höhe von 1.021,7 T€ sowie für den 4. Bauabschnitt der Springorumbahn (503,1 T€). Darüber hinaus wurden Vermögensgegenstände fertiggestellt und aus der Bilanzposition „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ auf die jeweilige Anlagenkategorie umgebucht.

#### **3.1.1.3 Finanzanlagen**

Die Bewertung der „Anteile an verbundenen Unternehmen“, der „Beteiligungen“ sowie der „Sondervermögen“ erfolgte unter Beachtung der jeweiligen öffentlichen Zwecksetzung zum 1. Januar 2006 nach § 56 Abs. 6 KomHVO NRW. Dabei fand das Ertragswert- oder Substanzwertverfahren Anwendung. Bei einigen Beteiligungen wurde das anteilige, auf

den Regionalverband Ruhr entfallende Eigenkapital als Wertmaßstab angesetzt. Gem. § 36 Abs. 6 KomHVO NRW können außerplanmäßige Abschreibungen bei Finanzanlagen vorgenommen werden, um diese mit dem niedrigeren Wert anzusetzen, der diesen am Abschlussstichtag beizulegen ist.

Das „Sondervermögen“ RVR Ruhr Grün wurde nach der Eigenkapitalspiegelbildmethode zum 1. Januar 2006 bewertet.

Zum Bilanzstichtag 31.12.2020 hat der RVR keine außerplanmäßigen Abschreibungen auf das Finanzanlagevermögen vornehmen müssen.

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Finanzanlagevermögens des Haushaltsjahres 2020 kann den Tabellen „Anteile an verbundenen Unternehmen“ und „Beteiligungen“ entnommen werden. Der Beteiligungsbericht 2020 wird als gesonderte Vorlage veröffentlicht und ist daher dem Jahresabschluss 2020 nicht beigelegt.

Die Gesellschaften arbeiten zumindest teilweise aufgabenbedingt defizitär oder mit geringen Gewinnen und sind daher regelmäßig auf Zuschüsse durch ihre Gesellschafter angewiesen.

Im Rahmen der Eröffnungsbilanz zum 01.01.2006 wurden einige Beteiligungen mit dem Wert des anteiligen Eigenkapitals angesetzt. Hierbei handelt es sich um die Seegesellschaft Haltern mbH, die Maximilianpark Hamm GmbH, die Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, die Betreiber-Gesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, die Ruhrwind Herten GmbH, die Umweltzentrum Westfalen GmbH, die Kultur- und Tourismusgesellschaften, die Business Metropole Ruhr GmbH (vormals Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH) sowie die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün.

Für die Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH ist eine Wertindikation nach dem Ertragswertverfahren erstellt worden.

Die restlichen Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften sind nach § 56 Abs. 6 KomHVO NRW unter Beachtung ihrer öffentlichen Zwecksetzung mittels des Substanzwertverfahrens bewertet worden.

Der EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Herne, wurde aufgrund des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG) gegründet. Die Beteiligung an diesem Zweckverband wurde mit einem Erinnerungswert von 1,00 € bilanziert.

### 3.1.1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen

Die Anteilsverhältnisse setzen sich im Einzelnen wie folgt zusammen:

Name	Anteil %	31.12.2020 T€	31.12.2019 T€
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten	100,0%	101.500	101.500
TouristikEisenbahnRuhrgebiet GmbH, Essen	100,0%	58	58
Business Metropole Ruhr GmbH, Essen	100,0%	0	0
Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen	100,0%	0	0
Abfallwirtschaft metropoleruhr GmbH, Herten	100,0%	25	25
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Witten	64,1%	14.124	14.124
Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Essen	60,0%	20	20
Internationale Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Essen	50,2%	14	14
Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, Essen	53,0%	13	13
Ruhrwind Herten GmbH, Herten	51,0%	40	40
<b>Summe der Anteile an verbundenen Unternehmen; rd.</b>		<b>115.794</b>	<b>115.794</b>

Durch Beschlüsse der Verbandsversammlung und der Mitgliedskörperschaften des RVR wurde der Durchführung der Internationalen Gartenausstellung (IGA 2027) zugestimmt und die Gründung einer Durchführungsgesellschaft beschlossen. Diese wurde am 20.12.2019 von den Gründungsgesellschaftern RVR, Deutsche Bundesgartenschau-Gesellschaft mbH sowie den Städten Dortmund, Duisburg und Gelsenkirchen gegründet. Der RVR hielt bei Gründung 54,6 % bzw. 13.650,00 € am Stammkapital. Durch die Erweiterung des Gesellschafterkreises der Gesellschaft um die Städte Bergkamen und Lünen sowie den Kreis Recklinghausen im Oktober 2020 reduzierte sich der RVR-Anteil auf 50,2 %.

Die Stadt Hagen hat den Gesellschaftsvertrag der Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH zum 31.12.2019 gekündigt und schied aus dem Gesellschafterkreis der Gesellschaft aus. Der RVR übernahm unentgeltlich anteilig Anteile der Stadt Hagen an der Gesellschaft, so dass der RVR nun 53,0 % an der Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH hält.

### 3.1.1.3.2 Beteiligungen

Zu den Beteiligungsansätzen wird auf die nachfolgende Übersicht verwiesen:

Name	Anteil %	31.12.2020 T€	31.12.2019 T€
Revierpark Wischlingen GmbH, Dortmund	50,0%	1.104	1.104
Revierpark Gysenberg GmbH, Herne	50,0%	4.435	4.435
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Xanten	50,0%	1.305	1.305
Umweltzentrum Westfalen GmbH, Bergkamen	50,0%	109	109
Kultur Ruhr GmbH, Gelsenkirchen	49,0%	223	223
Maximilianpark Hamm GmbH, Hamm	41,7%	558	558
Seegesellschaft Haltern mbH, Recklinghausen	25,0%	211	211
EKOCity GmbH, Herne	Zweck- verband	0	0
KoPart eG, Düsseldorf	Genossen- schaft	1	1
<b>Summe der Beteiligungen; rd.</b>		<b>7.946</b>	<b>7.946</b>

### 3.1.1.3.3 Sondervermögen

Als Sondervermögen wird beim Regionalverband Ruhr die eigenbetriebsähnliche Einrichtung „RVR Ruhr Grün“ mit Sitz in Essen ausgewiesen. Der Buchwert des Sondervermögens RVR Ruhr Grün beläuft sich zum 31. Dezember 2020 auf 5.906,4 T€.

### 3.1.1.3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens

Der RVR hält Anteile am Kommunalen Versorgungsrücklagen Fonds (KVR-Fonds), der treuhänderisch von den Rheinischen Versorgungskassen (RVK) gehalten werden. Der Bilanzansatz der KVR-Fondsanteile hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 168,8 T€ erhöht und beträgt zum 31.12.2020 rd. 554,8 T€.

Die in 2020 gebuchten Zugänge resultieren aus in den Fonds zugeführten Anteilen aus Abfindungszahlungen nach dem Versorgungslastenteilungs-Staatsvertrag oder entsprechenden landesrechtlichen Bestimmungen.

## 3.1.2 Umlaufvermögen

Die am Abschlussstichtag bestehenden Ansprüche des Regionalverbandes Ruhr sind als „Forderungen“ in der Bilanz anzusetzen. Unter dem Bilanzposten „Sonstige Vermögensgegenstände“ sind Ansprüche gegen Dritte bilanziert, die keinem anderen Bilanzposten zugeordnet werden können.

Die Bewertung der Vorräte erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung des gegebenenfalls niedrigeren beizulegenden Werts am Abschlussstichtag.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind zum Nennwert angesetzt. Risiko-behafteten Posten ist durch die Bildung angemessener Einzelwertberichtigungen, ggf. auch in Form von Pauschalwertberichtigungen, Rechnung zu tragen.

Die Zusammensetzung der Forderungen nach Art und Fälligkeit ist aus dem Forderungs-spiegel gem. § 47 KomHVO NRW ersichtlich (Anlage 2 zum Anhang).

Die Sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen Grundstücke bzw. Gebäude, die im Rahmen der Erstabibilanzierung bzw. im Zeitpunkt des Zugangs im Anlagevermögen bilanziert worden sind. Durch den Wegfall der ursprünglichen Zweckbestimmung sind sie gemäß § 34 Abs. 1 KomHVO NRW in das Umlaufvermögen umzugliedern.

Die „Liquiden Mittel“ enthalten die Finanzmittel des Regionalverbandes Ruhr in Form von Sichteinlagen und Kassenbeständen. Unter dieser Bilanzposition sind auch die beim Regionalverband Ruhr vorliegenden fremden Finanzmittel anzusetzen, wenn bei diesen Mitteln das wirtschaftliche Eigentum beim Regionalverband Ruhr liegt. Fremde Finanzmittel im Sinne des § 15 KomHVO NRW hält der Regionalverband Ruhr zum Bilanzstichtag nicht. Außerhalb des RVR-Haushalts bewirtschaftet der Regionalverband Ruhr treuhänderisch das Sondervermögen des Trainingsbergwerkes in Höhe von 3.548,1 T€.

### **3.1.2.1 Vorräte**

Unter diesem Bilanzposten werden Bestände an Broschüren, Druckmedien und sonstigen Artikeln in der Bibliothek, im Haus Ripshorst und vom Besucherzentrum Hoheward geführt. Im Vergleich zum Vorjahr erhöhen sich die Vorräte um 10,2 T€ auf 122,1 T€.

### **3.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände**

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände belaufen sich zum 31. Dezember 2020 auf 19.986,6 T€ (Vj. 12.803,8 T€).

Die öffentlich-rechtlichen Forderungen in Höhe von 453,1 T€ (Vj. 726,9 T€) beinhalten nahezu ausschließlich Ausgleichsforderungen gegenüber der Kommunen aus der Übernahme von Beamten.

Die privatrechtlichen Forderungen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr von 8.050,9 T€ auf 15.413,4 T€. Die Erhöhung resultiert im Wesentlichen aus Forderungen gegenüber den Bezirksregierungen Münster, Ansberg und Düsseldorf (4.098,6 T€) für lfd. Fördermittel sowie einem Teil der Sonderausschüttung der AGR mbH (2.000,0 T€).

Die Sonstigen Vermögensgegenstände haben sich um 91,1 T€ auf 4.120,0 T€ erhöht. Unverändert zum Vorjahr werden in dieser Bilanzposition auch weiterhin das Gebäude sowie die zum „Bahnbetriebswerk Bismarck“ gehörenden bebauten und angrenzenden Grundstücke im Umlaufvermögen ausgewiesen. Bei diesem Objekt liegt zum Bilanzstichtag weiterhin eine Veräußerungsabsicht vor.

### **3.1.2.3 Liquide Mittel**

Zur Veränderung der „Liquiden Mittel“ wird auf die Finanzrechnung verwiesen.

## **3.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung**

Der Bilanzposten „Aktive Rechnungsabgrenzung“ stellt – wie die „Passive Rechnungsabgrenzung“ – einen bilanztechnischen Posten dar. Er dient in der Regel der periodengerechten Ergebnisermittlung.

Der Regionalverband Ruhr bilanziert unter dieser Bilanzposition im Wesentlichen Besitzüberlassungen, die mit den Mitgliedskommunen abgeschlossen werden. Darüber hinaus

werden hierunter Zuwendungen an die Sondervermögen sowie an Beteiligungsunternehmen zur Gewährleistung einer mehrjährigen Aufgabenerfüllung gezeigt. Die Gegenleistungspflicht des Zuwendungsempfängers ist hierbei nur zeitbezogen bestimmt, so dass gem. § 44 KomHVO NRW ein Ansatz unter der Position „Aktive Rechnungsabgrenzung“ geboten ist.

Sowohl die „Aktive Rechnungsabgrenzung“ aus den Besitzüberlassungen als auch aus den Zuwendungen unterliegt einer zeitbezogenen Betrachtungsweise und wird entsprechend der Erfüllung durch den Dritten planmäßig aufgelöst.

Der Posten „Aktive Rechnungsabgrenzung“ vermindert sich gegenüber dem Vorjahr von 88.737,6 T€ auf 87.053,7 T€.

Hierunter werden vor allem Besitzüberlassungsverträge mit den Mitgliedskommunen bilanziert. Diese Position untergliedert sich in „Grund und Boden aus Besitzüberlassung“ mit einem Wert in Höhe von 13.152,2 T€ (Vj. 13.141,2 T€) sowie „Aufbauten aus Besitzüberlassungen“ in Höhe von 46.249,0 T€ (Vj. 47.221,8 T€). Die planmäßige Abschreibung für „Aufbauten aus Besitzüberlassung“ beträgt 1.096,8 T€.

Des Weiteren werden hierunter Investitionskostenzuschüsse gegenüber dem Sondervermögen „RVR Ruhr Grün“ von 4.011,4 T€ (Vj. 4.161,8 T€) sowie an Beteiligungsgesellschaften und an Dritte in Höhe von 8.661,3 T€ (Vj. 4.588,6 T€) bilanziert. Die Erhöhung der Position gegenüber dem Vorjahr 4.072,7 T€ ergibt sich insbesondere aus einem investiven Zuschuss an die Stadt Mülheim für die Realisierung des Radschnellweges RS 1.

Im Jahresabschluss ist zudem ein Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe 13.692,0 T€ zu zeigen, der sich aus den vertraglichen Vereinbarungen mit der IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH errechnet.

## **3.2 Passiva**

### **3.2.1 Eigenkapital**

#### **3.2.1.1 Allgemeine Rücklage**

Unter dem Bilanzposten „Allgemeine Rücklage“ ist der Betrag anzusetzen, der sich aus der Differenz zwischen den Aktiv- und Passivposten der Bilanz ergibt, jedoch ohne die Wertansätze für die Sonderrücklagen und die Ausgleichsrücklage.

#### **3.2.1.2 Ausgleichsrücklage**

Die Berechnung der „Ausgleichsrücklage“ ist zum 1. Januar 2006 gem. § 75 Abs. 3 GO NRW in der Fassung vom 16.11.2004 i. V. m. § 20 des Gesetzes über den Regionalverband Ruhr erfolgt.

Gem. § 75 Abs. 3 GO NRW in der Fassung vom 16.11.2004 konnte die Ausgleichsrücklage in der Eröffnungsbilanz bis zur Höhe eines Drittels des Eigenkapitals gebildet werden, höchstens jedoch bis zur Höhe eines Drittels der jährlichen Umlage und der allgemeinen Zuweisungen. Die Höhe der Einnahmen bemaß sich nach dem Durchschnitt der drei Haushaltsjahre, die dem Eröffnungsbilanzstichtag vorangegangen sind.

Der Gesetzgeber hat mit dem „Zweites Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements für Gemeinden und Gemeindeverbände im Land Nordrhein-Westfalen“ (2. NKF-Weiterentwicklungsgesetz – NKFVG) , zuletzt geändert durch Artikel 1 des Gesetzes vom 18. Dezember 2018, eine Streichung der Anbindung der Ausgleichsrücklage an die Eröffnungsbilanz beschlossen.

Demnach können gem. § 75 Abs. 3 GO NRW Jahresüberschüsse der Vorjahre, die der „Allgemeinen Rücklage“ zugeführt wurden, nunmehr der Ausgleichsrücklage zugeführt werden, soweit die allgemeine Rücklage einen Bestand in Höhe von mindestens 3 Prozent der Bilanzsumme des Jahresabschlusses der Gemeinde aufweist.

Das Eigenkapital beläuft sich zum 31. Dezember 2020 auf 223.957,0 T€ (Vj. 221.025,6 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2020 T€</b>	<b>31.12.2019 T€</b>	<b>absolut T€</b>	<b>relativ %</b>
Allgemeine Rücklage	195.918	195.918	0	0,0%
Ausgleichsrücklage	25.108	26.852	-1.744	-6,5%
Jahresergebnis	2.931	-1.744	4.675	-268,1%
<b>Summe des Eigenkapitals; rd.</b>	<b>223.957</b>	<b>221.026</b>	<b>2.931</b>	<b>1,3%</b>

### **3.2.1.3 Jahresüberschuss**

Der Jahresüberschuss des Haushaltsjahres 2020 wird – vorbehaltlich der Beschlussfassung der Gremien des Regionalverbandes Ruhr – der „Ausgleichsrücklage“ zugeführt.

Der Regionalverband Ruhr macht von der Möglichkeit, Ermächtigungen für Aufwendungen und Auszahlungen gem. § 22 Abs. 1 KomHVO NRW zu übertragen, Gebrauch. Die übertragenen Ermächtigungen gem. § 22 Abs. 1 KomHVO NRW werden in der Ergebnisrechnung und Finanzrechnung gem. § 39 Abs. 2 KomHVO NRW gesondert ausgewiesen. Sie setzen sich zum 31. Dezember 2020 wie folgt zusammen:

<b>Konsumtive Ermächtigungsübertragung nach § 22 GemHVO NRW</b>						
<b>Position</b>	<b>Beschreibung</b>	<b>Produktbereich</b>	<b>Referat</b>	<b>€</b>		
13	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	100-Jahre RVR	01	Verbandsleitung	50.000	
		Konzeption, Gestaltung und technische Umsetzung des neuen RVR-Internet-Auftrittes		Referat 1	55.000	
		Anbindung der Außenstellen und die Bereitstellung von WiFi in den Besucherzentren		Referat 18	767.398	
		Sonstige Nachhaltigkeitsprojekte	04	Referat 4		53.878
		Interkultur Ruhr			4.150	
		Ruhr Bühnen			195.983	
		Kulturkonferenz Ruhr			42.364	
		Nachhaltige Sportprojekte/ StartUpStudio Ruhr			19.925	
		Grüne Infrastruktur - Konzeption	09	Referat 11		130.422
		Flächeninformationssystem Landschaftspläne - Pflege und Wartung des Programmes "Drugis"			20.000	
		Veranstaltung „Parkjubiläum“			101.485	
		Inter-/Nationale Netzwerke RIK			25.787	
		Infrastruktur Route der Industriekultur - Standortausstattung	14	Referat 19		31.753
		Daueraufgaben Klimaschutz			26.417	
		Maßnahmen Klimaschutzkonzept			1.200	
		Masterplan Klimaschutz mit Handwerk Region Ruhr			5.000	
		KlimaCamp Ruhr			254.387	
Routen der Innovationen		40.000				
<b>13</b>	<b>Zwischensumme Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen</b>			<b>1.825.150</b>		
15	Transferaufwendungen	Interkultur Ruhr	04	Referat 4	234.452	
		Förderung der Projekte: „Mord am Hellweg 2020“ mit 8 T€, „Struktur Tunnel Ruhr“ mit 3 T€, „Nach Sonnenuntergang“ mit 3 T€			14.000	
		Sportförderung			34.000	
		Veranstaltung mit MHKBG	09	Referat 19	40.000	
<b>15</b>	<b>Zwischensumme Transferaufwendungen</b>			<b>322.452</b>		



Konsumtive Ermächtigungsübertragung nach § 22 GemHVO NRW					
Position	Beschreibung	Produktbereich	Referat	€	
16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	01	Standortmarketingkampagne	Verbandsleitung	244.135
			Sicherstellung der Sach- und Personalkosten für die Fraktionen	Referat 2	250.000
			Kommunalfinanzbericht für 2020/2021	Referat 6	43.536
			Arbeitskreis Bäder		10.500
			Digitale Metropole Ruhr	Referat 18	60.000
			KEK-Projekt Archivkonservierung		20.000
			Coronabedingte Verzögerung die der Anschaffung von GWG		110.000
			Coronabedingte zeitliche Verschiebung beim Abschluss von Leasingverträgen		161.000
			Freizeit-/Tourismuskonzept	09	Referat 8
		ruhrMobil	46.490		
		Radregion Ruhr: Regionales Radwegenetz	55.351		
		Regionales Mobilitätsentwicklungskonzept	28.000		
		Fortschreibung und Einbindung des Freizeitnetzes	50.000		
		Kooperation Luftbilder	Referat 9		130.000
		Fernerkundung und Points-of-Interest			52.000
		Flächennutzungskartierung			108.000
		Entwicklung Medien RIK			59.412
		Reionale Themen in den Schulen	Referat 19	35.000	
		Projekt „Deindustrialization and the Politics of Our Time“		30.000	
		Infrastruktur Route der Industriekultur Netzwerke		4.600	
Veranstaltung mit MHKBG	5.000				
Wettbewerb Bahnbetriebswerk Bismarck	13	Referat 12		150.000	
<b>16</b>	<b>Zwischensumme Sonstige ordentliche Aufwendungen</b>			<b>1.679.435</b>	
	<b>Summe aller Ermächtigungsübertragungen</b>			<b>3.827.037</b>	

Investive Ermächtigungsübertragung nach § 22 GemHVO NRW						
Position	Investitions-Nr.	Bezeichnung	Produktbereich	Referat	€	
24	Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	I12100-012	Gartenstadtradbweg Dortmund	13	Referat 12	100.000
		I12100-040	Eigenanteil Radweg Brückensteg über die Volme			150.000
		I12100-050	Touris. Weiterentwicklung LP Hoheward Herten u. Recklinghausen			800.000
		I12100-052	Ankauf Haldenflächen von der RAG			469.676
		I12100-054	Wasserwerk Volmarstein in Wetter und Hagen			2.000.000
		I12100-055	Ehemalige Zechenbahn Grimberg in Bergkamen			65.000
		I12100-056	Ehem.Bahntrasse Werk Union bis Ellinghaus in Dortmund			360.000
		I12401-040	KP 6 - Sanierungsmaßnahmen			19.242
<b>24</b>	<b>Zwischensumme Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden</b>				<b>3.963.918</b>	
25	Auszahlungen für Baumaßnahmen	IRG-036	Investitionen in das eigene Vermögen Ruhr Grün	01	Referat 6	850.000
		IRG-060	Optimierung Ruhrtalradweg Bochum-Stiepel			110.000
		IRG-069	Waldband: Hohe Mark Steig			960.241
		IRG-070	Waldband: Naturverträgl. Tourismusentwickl			616.163
		IRG-073	Waldband:Naturerlebnis MunitionsgebietHünxe			13.327
		IRG-075	Leveringhäuser Vogelteiche			15.000
		I08300-004	Allee des Wandels Hoheward-Westerholt, 4. Bauabschnitt	09	Referat 8	291.000
		I-9140101	Brücke über den Berthold Beitz Boulevard		Referat 11	31.706
		I-9140114	RWP EmscherPark Radweg in Bochum			293.090
		I-9140139	Regenentwässerung Parkplatz Revierpark Wischlingen			14.067
		I12401-022	KP 35 - Erneuerung Heizungsanlage	13	Referat 12	39.256
		I12401-023	KP 35 - Lüftung und Klima			288.609
		I12401-026	KP 35 - Erneuerung Wasseranlage			10.628
		I12401-040	KP 6 - Sanierungsmaßnahmen			80.325
		I12401-062	KP 35 - Sonstige Umbau- bzw. Modernierungsarbeiten			94.851
		I12401-063	KP 35 - Sanierung Tiefgarage und Neugestaltung Innenhof			100.378
		I12401-070	Ausbau Dachgeschoss Biologische Station Lembeck			175.000
I12401-074	Entwässerungsleitung SKO Herne	240.000				
<b>25</b>	<b>Zwischensumme Auszahlungen für Baumaßnahmen</b>				<b>4.223.639</b>	
26	Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	IZD-01	Sammelposten Fahrzeuge + technische Anlagen	01	Referat 18	9.860
		IZD-02	Sammelposten Büro- und Geschäftsausstattung			53.964
		IZD-03	Sammelposten Software + Lizenzen			181.160
		IZD-04	Sammelposten EDV-Hardware			584.882
		IZD-05	Netzwerk-Anbindung der Außenstellen			39.149
<b>26</b>	<b>Zwischensumme Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen</b>				<b>869.015</b>	
29	Sonstige Investitionsauszahlungen	I06300-002	Baukostenzuschüsse Gesellschaften	01	Referat 6	434.500
<b>29</b>	<b>Zwischensumme Sonstige Investitionsauszahlungen</b>				<b>434.500</b>	
<b>Summe aller Ermächtigungsübertragungen</b>					<b>9.491.073</b>	

### **3.2.2 Sonderposten**

Die Bilanzierung von erhaltenen Zuwendungen als „Sonderposten“ in der Bilanz hat im Gleichklang mit der Aktivierung des betreffenden Vermögensgegenstandes zu erfolgen.

Die Sonderposten für Zuwendungen enthalten die Finanzmittel, die der Regionalverband Ruhr für die Anschaffung oder Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens erhalten hat und nicht frei verwenden darf. Die Sonderposten wurden unter Berücksichtigung des prozentualen Zuwendungsanteils zum Zeitpunkt der Anschaffung bzw. Herstellung des Vermögensgegenstandes ermittelt und auf den Zeitwert des jeweiligen Vermögensgegenstandes zum Eröffnungsbilanzstichtag angewendet.

Die Sonderposten werden analog zur Restnutzungsdauer des geförderten Vermögensgegenstandes zeitanteilig aufgelöst.

Sofern der Regionalverband Ruhr Zuwendungen für geförderte Vermögensgegenstände erhalten hat, die noch nicht betriebsbereit bzw. fertiggestellt sind, erfolgt ein Ausweis dieser erhaltenen Zuwendungen unter der Bilanzposition „Erhaltene Anzahlungen“.

Die Sonderposten für erhaltene Zuwendungen belaufen sich per 31. Dezember 2020 auf 140.793,9 T€ (Vj. 142.982,3 T€).

Eine Übersicht der Sonderposten ist dem Sonderpostenspiegel zu entnehmen (Anlage 3 zum Anhang).

### **3.2.3 Rückstellungen**

Rückstellungen werden gem. § 88 GO NRW i. V. m. § 37 KomHVO NRW gebildet. Die Rückstellungen sind gem. § 91 Abs. 2 GO NRW nur in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist. Rückstellungen werden für Verpflichtungen gebildet, die zum Stichtag dem Grunde und/oder der Höhe nach ungewiss sind. Es muss wahrscheinlich sein, dass eine Verbindlichkeit zukünftig entsteht, die wirtschaftliche Ursache vor dem Stichtag liegt und die zukünftige Inanspruchnahme voraussichtlich erfolgen wird.

Die Bewertung der Pensions- und Beihilferückstellungen erfolgte zum Barwert, sonstige Rückstellungen wurden grundsätzlich mit dem Nennwert bilanziert.

Eine Übersicht sämtlicher Rückstellungen ist dem Rückstellungsspiegel zu entnehmen (Anlage 4 zum Anhang).

#### **3.2.3.1 Pensionsrückstellungen**

Die Versorgung der Beamten und ihrer Hinterbliebenen ist grundgesetzlich festgelegt. Der Bewertung liegt ein versicherungsmathematisches Pensionsgutachten von einem externen Unternehmen zugrunde, in welchem die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamten und die Versorgungsempfänger getrennt ermittelt werden. Die Pensionsrückstellungen werden gem. § 37 Abs. 1 KomHVO NRW mit einem Rechnungszinsfuß von 5,0 % abgezinst.

Gem. § 37 Abs. 1 KomHVO NRW sind unter der Bilanzposition „Pensionsrückstellungen“ auch die Ansprüche der Beamtinnen und Beamten auf Beihilfe nach § 77 des Landesbeamtengesetzes (LBG) auszuweisen. Der Regionalverband Ruhr hat bis zum Jahresabschluss

zum 31. Dezember 2009 die Beihilferückstellungen über ein versicherungsmathematisches Gutachten ermitteln bzw. bewerten lassen. Zum Jahresabschluss per 31. Dezember 2009 hat der Regionalverband Ruhr erstmalig das gesetzliche Bewertungswahlrecht gem. § 37 Abs. 1 Satz 5 KomHVO NRW in Anspruch genommen und auch zum 31.12.2020 die Bewertung der Beihilferückstellung gemäß dem dort benannten vereinfachten Ermittlungsverfahren aus Kosten- und Effizienzgründen selbst vorgenommen.

Die Pensionsrückstellungen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr von 36.208,5 T€ auf 37.204,5 T€.

Die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamten betragen 9.557,9 T€ (Vj. 10.035,6 T€) und vermindern sich zum Vorjahr um 477,7 T€. Der Wert der Rückstellung für die Versorgungsempfänger erhöht sich von 22.044,8 T€ im Vorjahr auf 23.448,8 T€ in 2020. Die Beihilferückstellungen für Beschäftigte und Versorgungsempfänger erhöhen sich insgesamt um 69,7 T€ auf 4.197,8 T€.

### **3.2.3.2 Instandhaltungsrückstellungen**

Gem. § 37 Abs. 3 KomHVO NRW ist der Regionalverband Ruhr verpflichtet, bei einer unterlassenen Instandhaltung von gemeindlichen Sachanlagen in seiner Bilanz entsprechende Rückstellungen anzusetzen, wenn die Nachholung der Instandhaltung hinreichend konkret beabsichtigt ist und als bisher unterlassen bewertet werden muss. Eine solche Rückstellungsbildung soll dazu beitragen, den Verfall von instandhaltungspflichtigen Sachanlagen zu verhindern und die stetige Aufgabenerfüllung der Gemeinde insoweit zu sichern.

In der Vergangenheit sind notwendige Instandhaltungsmaßnahmen nur zu einem Teil durchgeführt worden. Nach neueren Erkenntnissen, insbesondere als Resultat des neu implementierten Bauwerksmonitoring beim RVR, lassen sich einige Gewerke nicht mehr länger aufschieben. Für die Beseitigung des Sanierungsstaus sind Rückstellungen mit einer Gesamthöhe von 3.876,9 T€ zu bilanzieren.

### **3.2.3.3 Sonstige Rückstellungen**

Die „Sonstigen Rückstellungen“ berücksichtigen alle ungewissen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten und sind in der Höhe angesetzt, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist.

Die „Sonstigen Rückstellungen“ sinken gegenüber dem Vorjahr von 17.600,4 T€ auf 16.192,9 T€ in 2020.

Zu den wesentlichen „Sonstigen Rückstellungen“ gibt der Regionalverband Ruhr folgende Erläuterungen:

***Rückstellung für die Instandsetzung der Großstandorte gem. § 19 Abs. 4 des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2006-2016***

Die Rückstellung wurde im Haushaltsjahr 2020 in Höhe von 349,9 T€ in Anspruch genommen, so dass sich zum 31.12.2020 ein Rückstellungsbestand von rd. 1.396,6 T€ ergibt. Der Regionalverband Ruhr hatte bereits in 2015 seine vertraglichen Verpflichtungen von insgesamt 25.000,0 T€ gegenüber den Standorten erfüllt.

***Rückstellung für die Instandsetzung der Großstandorte gem. § 4 Abs. 1 Nr. 2 des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2017 - 2027***

Auf Grundlage des vorgenannten Vertrages hat sich der Regionalverband Ruhr noch einmal verpflichtet, bis zum Jahre 2027 insgesamt 39.000,0 T€ für die Finanzierung der Instandhaltungsbedarfe dieser regional bedeutsamen Standorte zur Verfügung zu stellen. Die Mittel werden sukzessive unter Berücksichtigung des jeweils ermittelten tatsächlichen jährlichen Finanzbedarfs der Standorte über den Betrachtungszeitraum von zehn Jahren im Rahmen eines Gesamtfinanzierungsplanes so bereit gestellt, dass die Verpflichtung zur Bereitstellung bis einschließlich 2028 sichergestellt wird.

Im Haushaltsjahr 2020 wurden 3.900,0 T€ der Rückstellung zugeführt und in Höhe von 5.101,3 T€ in Anspruch genommen, so dass sich zum 31.12.2020 ein Rückstellungsbestand von rd. 1.494,2 T€ errechnet.

***Rückzahlungsverpflichtung gegenüber Fördermittelgebern***

Der Regionalverband Ruhr hat zur Unterhaltung und Sanierung des Bahnbetriebwerkes Bismarck insgesamt Zuwendungen in Höhe von 1.822,0 T€ erhalten. Anhand eines Wertgutachtens wurde jedoch entschieden, das Gebäude nicht zu sanieren, sondern nur notdürftig zu unterhalten und inkl. der bebauten und angrenzenden Grundstücke zu veräußern. Darüber hinaus hält der RVR im Umlaufvermögen bezuschusste Vermögensgegenstände, bei denen ebenfalls eine Verkaufsabsicht besteht. Für die erhaltene und im Falle der Veräußerung innerhalb der Zweckbindungsfrist zurückzuzahlende Zuwendung hat der Regionalverband Ruhr eine „Sonstige Rückstellung“ zu passivieren.

Der Regionalverband Ruhr hat im Jahr 2002 ein Grundstück mit Fördermitteln des Landes NRW aus dem Ökologieprogramm Emscher Lippe in der Üfter Mark erworben. Im Rahmen des Grundstückskaufvertrages hat der Regionalverband Ruhr einen Ausgrabungsvertrag mit einem Unternehmen übernommen, dem es gestattet wurde, Kies und Sand zu gewinnen, aufzubereiten und zu veräußern. Aus dem mit dem Unternehmen abgeschlossenen Auskiesungsvertrag hat der Regionalverband Ruhr Erträge in Höhe von rd. 1.700,0 T€ erzielt. Das Land NRW will an den Einnahmen aus den Auskiesungsverträgen entsprechend dem Fördermittelanteil beteiligt werden. Dementsprechend wurde zum 31.12.2020 eine Rückstellung für die dann an das Land abzuführenden Fördermittel von 500,0 T€ gebildet.

Gemäß Vertrag vom 09.05.2017 mit dem Land NRW zur Sicherung regional bedeutsamer Standorte wurde die bestehende Rückstellung für den Landschaftspark Duisburg Nord zum 31.12.2020 auf 2.705,1 T€ erhöht.

Des Weiteren wurde schon im Jahresabschluss 2019 für den Radweg Springorum eine Rückstellung in Höhe von 65,0 T€ für Fördermittelrückzahlungen gebildet.

***Rückstellung für Erstattungsverpflichtungen gegenüber RVR Ruhr Grün***

Für die Versorgungslasten des Regionalverbandes Ruhr für die vom Sondervermögen RVR Ruhr Grün übernommenen Mitarbeiter\*innen ist gemäß § 107b BeamtVG eine „Sonstige Rückstellung“ in Höhe von 3.536,7 T€ zu passivieren.

***Rückstellung für Urlaub, Überstunden und das anteilige Leistungsentgelt (LOB)***

Die Rückstellungen für Urlaub und Überstunden belaufen sich auf 1.636,6 T€. Für die im Folgejahr fälligen Entgelte für die leistungsorientierte Bezahlung (LOB) sind 430,0 T€ einzustellen.

### **3.2.4 Verbindlichkeiten**

Verbindlichkeiten werden mit ihren Rückzahlungsbeträgen ausgewiesen. Zuweisungen und Zuschüsse werden, soweit für diese Verwendungsnachweise zu führen sind, bis zu ihrer bestimmungsgemäßen Inanspruchnahme bei der Bilanzposition „Erhaltenen Anzahlungen“ ausgewiesen.

Die Gliederung der Verbindlichkeiten nach Art und Fälligkeiten ist dem Verbindlichkeitspiegel (Anlage 5 zum Anhang) zu entnehmen.

#### **3.2.4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen**

Die „Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen“ erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr von 111.762,5 T€ auf 129.441,8 T€.

#### **3.2.4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung**

Zum Stichtag 31. Dezember 2020 wurde kein Kredit zur Liquiditätssicherung (Kassenkredit) in Anspruch genommen.

#### **3.2.4.3 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

Die „Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen“ erhöhen sich im Haushaltsjahr 2020 um 908,2 T€ auf 5.906,8 T€ (Vj. 4.998,6 T€).

#### **3.2.4.4 Sonstige Verbindlichkeiten**

Die „Sonstigen Verbindlichkeiten“ belaufen sich zum Jahresabschluss 2020 auf 32.079,2 T€ (Vj. 32.662,3 T€). Die sonstigen Verbindlichkeiten enthalten insbesondere Verpflichtungen gegenüber der IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH (13.692,0 T€) sowie dem Sondervermögen RVR Ruhr Grün (16.214,3 T€). Die Verbindlichkeiten gegenüber der IGA 2027 gGmbH setzen sich zusammen aus den Gesellschafterzuschüssen der Jahre 2021 bis 2027.

Die Zusammensetzung der Verbindlichkeiten nach Art und Fälligkeit ist aus dem Verbindlichkeitspiegel gem. § 48 KomHVO NRW zu entnehmen (Anlage 5 zum Anhang).

#### **3.2.4.5 Erhaltene Anzahlungen**

Der Regionalverband Ruhr hat in Höhe von 7.474,1 T€ (Vj. 3.296,5 T€) Zuwendungen erhalten, denen zum Bilanzstichtag noch keine Vermögensgegenstände gegenüberstehen.

### **3.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung**

Unter der Bilanzposition „Passive Rechnungsabgrenzung“ werden im Wesentlichen solche Zuwendungen ausgewiesen, die einem aktiven Rechnungsabgrenzungsposten zugeordnet sind. Der „Passive Rechnungsabgrenzungsposten“ von rd. 46.011,4 T€ (Vj. 45.514,1 T€) enthält im Wesentlichen Zuwendungen, die der Regionalverband Ruhr für die im „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen erhalten hat.

Die Erhöhung der Position entfällt hauptsächlich auf erhaltenene Zahlungen für Erträge des Folgejahres für Verbandsumlagen sowie Fördergelder aus der Weiterleitung an Ruhr Grün.

## **4. Erläuterungen zur Ergebnisrechnung**

Für die Beurteilung der kommunalen Haushalte wird nach der GO NRW vorrangig auf die Erträge und Aufwendungen abgestellt, die den Maßstab für den Haushaltsausgleich darstellen. Gemäß § 75 Abs. 2 GO NRW muss der Haushalt in jedem Jahr in Planung und Rechnung ausgeglichen sein. Er ist ausgeglichen, wenn der Gesamtbetrag der Erträge die Höhe des Gesamtbetrags der Aufwendungen deckt.

Im Sinne des Gesamtdeckungsprinzips gem. § 20 KomHVO NRW konnten sowohl überplanmäßige Mittelbereitstellungen wie auch notwendige Rückstellungsbedarfe durch Einsparungen in anderen Budgets gedeckt werden.

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2020 schließt in der Ergebnisrechnung, unter Berücksichtigung der Ermächtigungsübertragungen aus 2019, mit einem bereinigten Jahresüberschuss in Höhe von 2.931,4 T€ ab. Für notwendige Ermächtigungen sind in das Haushaltsjahr 2021 insgesamt 3.827,0 T€ übertragen worden. Der Jahresüberschuss des Haushaltsjahres 2020 wird – vorbehaltlich der Beschlussfassung der Gremien des Regionalverbandes Ruhr – der „Ausgleichsrücklage“ zugeführt.

### **4.1 Ordentliche Erträge**

Die ordentlichen Erträge belaufen sich per 31. Dezember 2020 auf 93.097,6 T€ (Vj. 89.295,5 T€).

Sie enthalten insbesondere die Erträge aus der Verbandsumlage in Höhe von 71.431,3 T€ (Vj. 64.421,5 T€). Darüber hinaus enthalten die ordentlichen Erträge Zuschüsse und Zuweisungen in Höhe von 8.745,9 T€ (Vj. 11.251,0 T€) sowie die planmäßigen Auflösungen der Sonderposten in Höhe von 3.413,7 T€ (Vj. 3.377,2 T€). Im Rahmen von Fördermaßnahmen für Projekte der „Grünen Infrastruktur“ wurden Beträge in Höhe von 927,7 T€ aus Landesmitteln vereinnahmt. Für diese Projekte wurden Weiterleitungsverträge mit diversen Kommunen geschlossen, sodass entsprechende Beträge aufwandswirksam erfasst wurden. Zudem wurden Erträge aus der Vermietung und Verpachtung von RVR-eigenen Grundstücken sowie Gestattungsentgelte von 1.283,1 T€ vereinnahmt. Für die vom RVR erbrachten Dienstleistungen (Overheadkosten) an die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün ist ein Betrag von 2.511,0 T€ gebucht worden. Korrespondierend dazu wird unter der Aufwandsposition „Transferaufwendungen“ derselbe Betrag für Leistungen des Sondervermögens an den RVR ausgewiesen. Die ertragswirksame Auflösung bzw. Herabsetzung von Rückstellungen machen einen Gesamtbetrag von rd. 1.394,4 T€ aus. Mit einem Betrag von 865,3 T€ verbessern zudem die zu aktivierenden Eigenleistungen (Personalkosten für investive Baumaßnahmen) das Ergebnis.

### **4.2 Ordentlicher Aufwand**

Der ordentliche Aufwand beträgt zum 31. Dezember 2020 rd. 97.737,4 T€ nach 92.201,6 T€ im Vorjahr und stellt sich damit gegenüber dem Planansatz um 11.000,0 T€ niedriger dar.

Die Personal- und Versorgungsaufwendungen belaufen sich zum Abschluss des Haushaltsjahres 2020 in Summe auf 30.574,2 T€ (Vj. 29.726,0 T€). Des Weiteren wurden bei den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen im Wesentlichen für diverse Projekte des

RVR 5.250,6 T€ verausgabt, unter anderem für Projekte aus der Fördermaßnahme „Grüne Infrastruktur“ und der Informationskampagne zur Direktwahl 2020. In den bilanziellen Abschreibungen in Höhe von 8.576,1 T€ (Vj. 8.153,5 T€) sind zum einen die planmäßigen Abschreibungen für das Anlagevermögen in Höhe von 6.201,5 T€ und zum anderen die planmäßigen Auflösungen der „aktiven Rechnungsabgrenzung“ (1.919,6 T€), insbesondere im Zusammenhang mit den „Besitzüberlassungen“ und den Zuwendungen an RVR Ruhr Grün enthalten. Darüber hinaus enthält die Position außerplanmäßige Abschreibung auf Grundstücke (34,8 T€), außerplanmäßige Auflösungen aus der „aktiven Rechnungsabgrenzung“ (80,2 T€) sowie Einzelwertberichtigungen auf Forderungen (340,0 T€). Die Transferaufwendungen betragen im Haushaltsjahr 2020 rd. 32.318,3 T€ (Vj. 28.482,6 T€) und sind mit 33 % anteilmäßig die größte Aufwandsposition innerhalb des ordentlichen Aufwandes in 2020. Mit einem Betrag in Höhe von 14.467,6 T€ zeigen sich die sonstigen ordentlichen Aufwendungen um rd. 4.227,8 T€ unter dem fortgeschriebenen Haushaltsplanansatz. Die im Haushaltsplan 2020 veranschlagte Zuführung in Höhe von 3.900,0 T€ für die Großstandorte des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2017-2027 konnte planmäßig in die Rückstellung eingestellt werden.

### **4.3 Erläuterungen zum Finanzergebnis**

Das Finanzergebnis stellt sich beim RVR positiv dar. Per 31. Dezember 2020 beträgt der Saldo aus Finanzerträgen und -aufwendungen 5.514,2 T€ (Vj. 1.161,8 T€).

Auch gegenüber dem Planansatz (2.588,0 T€) konnte das Finanzergebnis um 2.926,2 T€ verbessert werden. Dies resultiert unter anderem aus der Sonderausschüttung der AGR mbH sowie den günstigeren Kreditmarktzinsen für umgeschuldete Investitionsdarlehen und der Vorfinanzierung von Investitionen durch verfügbare Mittel aufgrund noch nicht liquiditätswirksamer Aufwendungen.

### **4.4 Außerordentliches Ergebnis**

Die Mindererträge und Mehraufwendungen, die durch die COVID-19-Pandemie entstanden sind, wurden über die außerordentlichen Erträge (2.057,0 T€) gedeckt und unter der Bilanzposition „Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit“ gem. § 5 NKF-CIG oberhalb des Anlagevermögens aktiviert.

## **5. Haftungsverhältnisse**

Nach § 87 Abs. 2 GO NRW darf eine Kommune Bürgschaften und Verpflichtungen aus Gewährverträgen nur im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben übernehmen. Dabei sind in der Regel keine selbstschuldnerischen Bürgschaften erlaubt, sondern nur Ausfallbürgschaften, bei denen der Bürge erst einzutreten hat, wenn der Hauptschuldner nicht leisten kann.

Eine Auflistung der zum Bilanzstichtag bestehenden Haftungsverhältnisse ist im Verbindlichkeitspiegel (Anlage 5 zum Anhang) enthalten.



## 6. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Wesentliche sonstige finanzielle Verpflichtungen bestehen für:

- **Sicherung von Großstandorten**  
Aufgrund vertraglicher Vereinbarungen ist der Regionalverband Ruhr verpflichtet, bis 2027 einen Betrag in Höhe von 39.000,0 T€ zum Erhalt der sechs regional bedeutsamen Großstandorte der „Route der Industriekultur“ zur Verfügung zu stellen.
- **IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH**  
Aufgrund des Durchführungsvertrages ist der Regionalverband Ruhr verpflichtet, bis 2027 einen Betrag in Höhe von 15.244,4 T€ der „IGA“ zur Verfügung zu stellen.
- **Betriebskostenzuschüsse an Dauerverlustgesellschaften**  
Die Leistungen der Gesellschafter an die Dauerverlustgesellschaften zur Finanzierung des laufenden Geschäftsbetriebes werden in den jeweiligen Wirtschaftsplänen dargestellt bzw. beschlossen.
- **Verpflichtungen aus Leasingverträgen (§ 45 Abs. 2 Nr. 9 KomHVO NRW)**  
Allen Arten von Rechtsverhältnissen, die mit „Leasing“ bezeichnet sind, ist gemeinsam, dass es sich um eine entgeltliche Gebrauchs- und Nutzungsüberlassung von Wirtschaftsgütern handelt. Leasingverträge wurden für Kopier- und Druckergeräte, für die Telefonanlage und für einige Personenkraftwagen abgeschlossen.

## 7. Angaben zu derivativen Finanzinstrumenten

Der Regionalverband Ruhr hat im Haushaltsjahr 2020 keine entsprechenden Transaktionen abgeschlossen bzw. im Bestand gehalten.

Essen, im Dezember 2021



Karola Geiß-Netthöfel  
Regionaldirektorin



Markus Schlüter  
Beigeordneter Wirtschaftsführung







**Forderungsspiegel**

**Anlage 2 zum Anhang**

Art der Forderung	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres  EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres  TEUR
		bis zu 1 Jahr  EUR	1 bis 5 Jahre  EUR	mehr als 5 Jahre  EUR	
<b>2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>					
<b>2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen</b>	453.157,01	600,01	0,00	452.557,00	727
<b>2.2.2 Privatrechtliche Forderungen</b>	15.413.414,01	7.647.917,92	7.765.496,09	0,00	8.051
<b>Summe der Forderungen</b>	<b>15.866.571,02</b>	<b>7.648.517,93</b>	<b>7.765.496,09</b>	<b>452.557,00</b>	<b>8.778</b>



## Sonderpostenspiegel

## Anlage 3 zum Anhang

Sonderposten	Zuschusseingänge /-abgänge					Kumulierte Zuschussauflösungen					Buchwerte	
	01.01.2020	Zugänge /	Verkäufe /	Umbuchung	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	01.01.2020	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
	EUR	Eingänge	Rückzahlungen	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	Umbuchungen	EUR	EUR	EUR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		+	-	+/-			+	-	+/-			
<b>2. Sonderposten</b>	<b>174.491.369,77</b>	<b>116.325,72</b>	<b>1.804,00</b>	<b>293.947,15</b>	<b>174.899.838,64</b>	<b>31.509.035,14</b>	<b>2.596.933,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.105.968,28</b>	<b>140.793.870,36</b>	<b>142.982.334,63</b>
<b>2.1 für Zuwendungen</b>	<b>174.491.369,77</b>	<b>116.325,72</b>	<b>1.804,00</b>	<b>293.947,15</b>	<b>174.899.838,64</b>	<b>31.509.035,14</b>	<b>2.596.933,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.105.968,28</b>	<b>140.793.870,36</b>	<b>142.982.334,63</b>
vom Bund	6.400.220,75	0,00	0,00	0,00	6.400.220,75	220.894,88	73,00	0,00	0,00	220.967,88	6.179.252,87	6.179.325,87
vom Land	161.859.417,73	116.325,72	1.804,00	293.947,15	162.267.886,60	30.139.282,94	2.491.633,14	0,00	0,00	32.630.916,08	129.636.970,52	131.720.134,79
von Dritten	6.231.731,29	0,00	0,00	0,00	6.231.731,29	1.148.857,32	105.227,00	0,00	0,00	1.254.084,32	4.977.646,97	5.082.873,97
<b>2.2 für Beiträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.3 für den Gebührenaussgleich</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.4 Sonstige Sonderposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Summe Sonderpostenspiegel</b>	<b>174.491.369,77</b>	<b>116.325,72</b>	<b>1.804,00</b>	<b>293.947,15</b>	<b>174.899.838,64</b>	<b>31.509.035,14</b>	<b>2.596.933,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.105.968,28</b>	<b>140.793.870,36</b>	<b>142.982.334,63</b>





## Rückstellungsspiegel

## Anlage 4 zum Anhang

Art der Rückstellung	Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres EUR	Bewegung im Haushaltsjahr			Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von		
		Zuführung EUR	Inanspruch- nahme EUR	Auflösung EUR		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR
<b>3.1 Pensionsrückstellungen</b>	<b>36.208.499,00</b>	<b>1.473.704,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-477.711,00</b>	<b>37.204.492,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.204.492,00</b>
Pensionsrückstellungen für Beschäftigte	10.035.606,00	0,00	0,00	-477.711,00	9.557.895,00	0,00	0,00	9.557.895,00
Beihilferückstellungen für Beschäftigte	453.687,00	68.937,00	0,00	0,00	522.624,00	0,00	0,00	522.624,00
Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger	22.044.801,00	1.403.999,00	0,00	0,00	23.448.800,00	0,00	0,00	23.448.800,00
Beihilferückstellungen für Versorgungsempfänger	3.674.405,00	768,00	0,00	0,00	3.675.173,00	0,00	0,00	3.675.173,00
<b>3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.3 Instandhaltungsrückstellungen</b>	<b>1.671.123,69</b>	<b>2.431.198,45</b>	<b>0,00</b>	<b>-225.407,18</b>	<b>3.876.914,96</b>	<b>0,00</b>	<b>3.876.914,96</b>	<b>0,00</b>
Rückstellung für unterlassene Instandhaltung	1.671.123,69	2.431.198,45	0,00	-225.407,18	3.876.914,96	0,00	3.876.914,96	0,00
<b>3.4 Sonstige Rückstellungen</b>	<b>17.600.381,55</b>	<b>6.293.863,74</b>	<b>-6.785.407,45</b>	<b>-915.948,97</b>	<b>16.192.888,87</b>	<b>1.619.880,97</b>	<b>10.659.403,31</b>	<b>3.913.604,59</b>
Rückstellung für Eigenanteil	0,00	394.291,53	0,00	0,00	394.291,53	0,00	394.291,53	0,00
Rückstellung für Abfindung Mitarbeiter	0,00	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00
Berufsgenossenschaft	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rückstellungen § 107 BeamtVG (sonstige)	25.866,59	34.710,00	0,00	0,00	60.576,59	0,00	0,00	60.576,59
Rückstellungen für Steuernachzahlungen	450.167,49	0,00	-90.536,27	0,00	359.631,22	359.631,22	0,00	0,00
Rückstellungen Stiftung Zollverein	38.045,47	38.449,77	-38.045,47	0,00	38.449,77	38.449,77	0,00	0,00
Jubiläumrückstellungen	57.020,00	0,00	0,00	0,00	57.020,00	0,00	0,00	57.020,00
Kaufpreisreduzierung	69.430,00	0,00	0,00	0,00	69.430,00	0,00	0,00	69.430,00
Ausstehende Rechnungen	53.048,34	0,00	-53.048,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sonstige Rückstellungen	217.913,35	126.389,08	-192.502,45	0,00	151.799,98	151.799,98	0,00	0,00
Rückstellungen FMR Sonderzuschuss	1.269.030,18	0,00	-452.830,00	-816.200,18	0,00	0,00	0,00	0,00
Rückstellung Ausgleichsverpflichtungen RG Beihilfe	180.876,22	9.043,78	0,00	0,00	189.920,00	0,00	0,00	189.920,00
Rückstellung aus UG Sopo	311.202,23	0,00	-511,49	0,00	310.690,74	0,00	310.690,74	0,00
Rückstellung für das anteilige Leistungsentgelt	474.000,00	430.000,00	-464.913,69	-9.086,31	430.000,00	430.000,00	0,00	0,00
Jahresabschlusskosten	472.174,08	90.000,00	-6.825,00	-25.349,08	530.000,00	530.000,00	0,00	0,00
Überstundenrückstellungen	710.421,63	0,00	0,00	-65.313,40	645.108,23	0,00	645.108,23	0,00
Urlaubsrückstellungen	984.382,41	7.078,04	0,00	0,00	991.460,45	0,00	991.460,45	0,00
Rückstellung f. d. Inanspruchnahme von Altersteilzeit	243.748,06	57.493,63	0,00	0,00	301.241,69	0,00	301.241,69	0,00
Rückzahlungsverpflichtung ggü. Fördermittelgebern	4.197.821,69	927.995,29	0,00	0,00	5.125.816,98	0,00	5.125.816,98	0,00
Rückstellungen § 107 BeamtVG (Ausgleichsv. RG)	3.368.245,38	168.412,62	0,00	0,00	3.536.658,00	0,00	0,00	3.536.658,00
Rückstellungen für Großstandorte 2017-2027 39 Mio.	2.695.422,27	3.900.000,00	-5.101.265,88	0,00	1.494.156,39	0,00	1.494.156,39	0,00
Rückstellungen für Großstandorte gem. § 19 (4)	1.746.566,16	0,00	-349.928,86	0,00	1.396.637,30	0,00	1.396.637,30	0,00
<b>Summe aller Rückstellungen</b>	<b>55.480.004,24</b>	<b>10.198.766,19</b>	<b>-6.785.407,45</b>	<b>-1.619.067,15</b>	<b>57.274.295,83</b>	<b>1.619.880,97</b>	<b>14.536.318,27</b>	<b>41.118.096,59</b>



**Verbindlichkeitspiegel**
**Anlage 5 zum Anhang**

Art der Verbindlichkeit	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres TEUR
		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR	
<b>4.1 Anleihen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen</b>	<b>129.441.812,54</b>	<b>5.429.766,10</b>	<b>20.792.574,20</b>	<b>103.219.472,24</b>	<b>111.762</b>
<b>4.2.1 von verbunden Unternehmen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.2.2 von Beteiligungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.2.3 von Sondervermögen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.2.4 vom öffentlichen Bereich</b>	<b>52.831.920,76</b>	<b>2.394.689,45</b>	<b>9.200.209,14</b>	<b>41.237.022,17</b>	<b>46.674</b>
NRW Bank	21.152.780,10	650.008,94	2.629.227,62	17.873.543,54	13.560
Helaba	25.039.569,66	1.489.883,26	5.523.007,26	18.026.679,14	20.403
Norddeutsche Landesbank	6.639.571,00	254.797,25	1.047.974,26	5.336.799,49	12.711
<b>4.2.5 von Kreditinstituten</b>	<b>76.609.891,78</b>	<b>3.035.076,65</b>	<b>11.592.365,06</b>	<b>61.982.450,07</b>	<b>65.088</b>
Unicredit AG	19.661.312,49	598.418,13	2.504.830,57	16.558.063,79	20.246
Commerzbank	56.948.579,29	2.436.658,52	9.087.534,49	45.424.386,28	44.842
<b>4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5.906.770,14</b>	<b>5.414.431,17</b>	<b>492.338,97</b>	<b>0,00</b>	<b>4.999</b>
<b>4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>4.7 Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>32.079.248,23</b>	<b>28.230.206,17</b>	<b>878.098,84</b>	<b>2.970.943,22</b>	<b>32.662</b>
<b>4.8 Erhaltene Anzahlung</b>	<b>7.474.079,79</b>	<b>7.474.079,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.297</b>
<b>Summe der Verbindlichkeiten</b>	<b>174.901.910,70</b>	<b>46.548.483,23</b>	<b>22.163.012,01</b>	<b>106.190.415,46</b>	<b>152.720</b>

**Haftungsverhältnisse**

- Einstandsverpflichtungserklärung gegenüber der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten, gem. § 18 Abs. 4 DepV über TEUR 18.359
- Verpflichtungserklärung gegenüber dem Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Witten, für das Projekt "RUHR-IN-LINE" über die Haftung des RVR in Höhe seines Anteils (64,14 %) an eventuell entstehenden Rückzahlungsverpflichtungen aus der Förderung bis zur Höhe des Zuschussbetrages und eventuell anfallender Zinsen
- Bürgschaften zugunsten der Freizeitzentrum Xanten GmbH für die Besicherung von Darlehen zur Finanzierung einer Betriebshalle und eines Bürogebäudes



## Eigenkapitalspiegel

## Anlage 6 zum Anhang

	Bestand zum 31.12. des Vorjahres	Verrechnung des Vorjahresergebnisses	Verrechnung mit der allgemeinen Rücklage nach § 44 Abs. 3 KomHVO im Haushaltsjahr	Veränderungen der Sonderrücklage	Jahresergebnis des Haushaltsjahres (vor Beschluss über Ergebnisverwend.)	Bestand zum 31.12. des Haushaltsjahres
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1.1 Allgemeine Rücklage	195.917.838,23	0,00	0,00	0,00		195.917.838,23
1.2 Sonderrücklagen	0,00	0,00		0,00		0,00
1.3 Ausgleichsrücklage	26.852.143,38	-1.744.341,87				25.107.801,51
1.4 Jahresüberschuss/ fehlbetrag	-1.744.341,87	1.744.341,87			2.931.350,65	2.931.350,65
1.5 Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag (Gegenposten zu Aktiva)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Summe Eigenkapital</b>	<b>221.025.639,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.931.350,65</b>	<b>223.956.990,39</b>
4. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,00	0,00				0,00

## Nachrichtlich: Ergebnisverrechnungen Vorjahre (§ 96 Abs. 1 Satz 3 GO NRW)

	3. Vorjahr	Vorvorjahr	Vorjahr	Saldo
Allgemeine Rücklage (+/-)	-1.077.746,35	2,00	-8.250,00	-1.085.994,35
Ausgleichsrücklage (+/-)	6.853.966,76	-276.625,32	2.657.939,61	9.235.281,05
<b>Summe</b>	<b>5.776.220,41</b>	<b>-276.623,32</b>	<b>2.649.689,61</b>	<b>8.149.286,70</b>



**Lagebericht zum  
Jahresabschluss 2020  
des Regionalverbandes Ruhr**

<b>Übersicht über die Inhalte des Lageberichtes</b>	<b>Seite</b>
1. Allgemeine Hinweise	112
2. Wirtschaftliche Entwicklung	113
2.1 Vermögens- und Schuldenlage	113
2.2 Ertragslage	115
2.3 Finanzrechnung	116
3. Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft	117
3.1 Wesentliche Ereignisse des Haushaltsjahres	117
3.2 Analyse der Haushaltswirtschaft	117
3.2.1 Ergebnisrechnung	118
3.2.2 Ermächtigungsübertragungen gem. § 22 KomHVO NRW	118
3.2.3 Finanzrechnung	118
3.3 Finanzierungstätigkeit	119
3.4 Darstellung der Personalsituation	120
4. Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage	125
4.1 Strukturbilanz	127
4.2 Vermögensstruktur der Bilanz (Aktiva)	127
4.3 Finanzstruktur der Bilanz (Passiva)	128
4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen	129
5. Wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Haushaltsentwicklung	133
5.1 Risiken	133
5.2 Chancen	138
6. Organe und Mitgliedschaften	145

## **1. Allgemeine Hinweise**

Mit dem Jahresabschluss 2020 wird das Ergebnis der Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Haushaltsjahres nachgewiesen. Gleichzeitig wird damit die Transparenz und Qualität der Rechenschaft erhöht. Dies sind die Grundlagen, um zu einer optimierten Steuerung und zu wirtschaftlichen Entscheidungen zu gelangen und perspektivisch dazu beizutragen, die Diskussionen und Entscheidungen auf einen strategisch sinnvollen und nachhaltigen Ressourcenverbrauch auszurichten.

Der Jahresabschluss wird durch einen Lagebericht entsprechend § 49 KomHVO NRW ergänzt. Der Lagebericht ist so zu fassen, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Regionalverbandes Ruhr vermittelt wird. Der Lagebericht hat dabei sowohl eine Informations- als auch eine Rechenschaftsfunktion. Im Lagebericht muss ein Überblick über die wichtigsten Ergebnisse des Jahresabschlusses gegeben werden. Der Lagebericht erfüllt auch die Funktion, Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft des vergangenen Jahres zu geben. Dabei muss insbesondere dargelegt werden, dass die allgemeinen Haushaltsgrundsätze des § 75 der GO NRW eingehalten wurden.

Für die äußere Gestaltung des Anhangs, seinen Aufbau und Umfang bestehen keine besonderen Formvorgaben. In Anbetracht der Fülle des Datenangebotes erscheint jedoch eine grundlegende Strukturierung geboten, um die erforderlichen Informationen in einen sachlichen Zusammenhang mit den Teilbereichen des Jahresabschlusses zu stellen. Deshalb erfolgen im Anschluss an die allgemeinen Angaben zum Jahresabschluss und zu den verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden alle erläuterungsrelevanten Posten der Bilanz und der Ergebnisrechnung entsprechend der vorgegebenen Bilanzgliederung des § 42 Abs. 3 und 4 der KomHVO NRW. Die Analyse der Haushaltswirtschaft soll im Rahmen eines Soll-/Ist-Vergleiches dargestellt und anhand von Kennziffern analysiert werden.

Gemäß § 95 Abs. 2 GO NRW befindet sich am Schluss des Lageberichtes eine Liste der Mitglieder des Verbandsausschusses und der Verbandsversammlung mit Angaben zum ausgeübten Beruf sowie über bestehende Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und Organen oder vergleichbaren Kontrollgremien.

Der Regionalverband Ruhr (RVR) mit Sitz in Essen ist ein moderner öffentlicher Dienstleister für die rund 5,1 Millionen Menschen im Ruhrgebiet. Die Rechtsstellung des Regionalverbandes Ruhr ergibt sich aus dem Gesetz über den Regionalverband Ruhr (RVRG).

Mit 396 Beschäftigten bzw. unter Berücksichtigung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün mit 515 Beschäftigten (Stand 31.12.2020) nimmt der Verband schwerpunktmäßig Aufgaben im Bereich der Erstellung von Masterplänen, der Sicherung und Weiterentwicklung von Grünflächen, der regionalen Wirtschaftsförderung und des regionalen Standortmarketings, der regionalen Tourismusförderung, der Öffentlichkeitsarbeit für das Verbandsgebiet sowie der Raumbewertung wahr. Zudem hat er im Rahmen eines in 2006 mit dem Land Nordrhein-Westfalen abgeschlossenen „Öffentlich-rechtlichen Vertrages“ die Trägerschaften für den Emscher Landschaftspark und die Route der Industriekultur übernommen, der im Jahr 2016 ausgelaufen ist. In 2017 ist der Vertrag mit dem Land NRW neu verhandelt worden und sieht nunmehr vor, dass die Planungs- und



Entwicklungsaufwendungen sowie die Pflegemaßnahmen im Bereich des Emscher Landschaftsparks seitens des Landes auch weiterhin mit Fördermitteln in Höhe von 2,5 Mio. € bezuschusst werden. Einschließlich der Sachaufwendungen des RVR sind somit für diesen Bereich Finanzmittel in Höhe von 3,7 Mio. € berücksichtigt worden.

Der RVR finanziert seine Aufgabenwahrnehmung vornehmlich über das Erheben einer Verbandsumlage bei seinen 15 Mitgliedskommunen und -kreisen. Die zu erhebende Verbandsumlage ist im Haushaltsjahr 2020 mit 0,68 % festgesetzt worden. Darüber hinaus erhält der RVR insbesondere für die Investitionen in das Anlagevermögen zweckgebundene Zuwendungen von Fördermittelgebern.

Seit dem 1. Oktober 2009 obliegt dem RVR auch wieder die Planungshoheit für das Verbandsgebiet. Mit der Übernahme der Regionalplanung wurde die seit über 30 Jahren bestehende Dreiteilung der Metropole Ruhr beendet.

Die Mitgliedschaft im RVR kann durch Vereinbarung oder Kündigungserklärung einer Mitgliedskörperschaft beendet werden. Die Kündigung war erstmals mit einer Frist von einem Jahr zum 20. Oktober 2009 möglich. Keine der Mitgliedskommunen und -kreise hat seine Mitgliedschaft gekündigt. Dies spricht für ein gegenseitiges Vertrauens- und Arbeitsverhältnis, welches der RVR zum Wohle der in der Metropole Ruhr lebenden Menschen auch weiterhin verantwortungsvoll wahrnehmen will.

## **2. Wirtschaftliche Entwicklung**

Im Folgenden werden die einzelnen Bestandteile des Jahresabschlusses dargestellt und analysiert, um die wesentlich bestimmenden Daten des RVR-Jahresabschlusses vorzustellen.

### **2.1 Vermögens- und Schuldenlage**

Die Schlussbilanz zum 31.12.2020 weist eine Bilanzsumme von rd. 642.938,5 T€ (Vj. 617.722,1 T€) aus, so dass sich in 2020 die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr um rd. 25.216,4 T€ erhöht hat.

Die Aktivseite der Bilanz gibt Auskunft darüber, welches Vermögen für die Aufgabenerfüllung des RVR zur Verfügung steht. Die Vermögenssituation des RVR bestimmt sich insbesondere durch das Sachanlagevermögen in Höhe von 385.826,2 T€ (Vj. 373.930,1 T€). Mit rd. 193.276,5 T€ (Vj. 183.018,4 T€) ist dabei der Bereich unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte die wertmäßig umfangreichste Position. Das Infrastrukturvermögen beläuft sich zum Abschlussstichtag auf 127.267,4 T€ (Vj. 129.493,3 T€).

Die Position Finanzanlagen weist einen Wert von 130.338,9 T€ aus. Wertmäßig ist die Beteiligung an der Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR), Herten, mit rd. 101.500,0 T€ die größte Beteiligung.

Das Umlaufvermögen mit einem Bilanzansatz in Höhe von rd. 37.316,9 T€ besteht aus liquiden Mitteln von rd. 17.208,2 T€ (Vj. 11.612,1 T€) und aus öffentlich- und privatrechtlichen Forderungen von 15.866,4 T€ (Vj. 8.777,8 T€), sonstigen Vermögensgegenständen

(4.120,0 T€) sowie Vorräten (122,1 T€). Zur Veränderung der liquiden Mittel wird auf die Erläuterung zur Finanzlage und auf die Finanzrechnung zum 31. Dezember 2020 verwiesen.

Der Bilanzansatz aktive Rechnungsabgrenzung in Höhe von 87.053,7 T€ (Vj. 88.737,6 T€) setzt sich aus den beiden Positionen Rechnungsabgrenzungsposten für geleistete Zuwendungen und sonstige aktive Rechnungsabgrenzungsposten zusammen.

Gemäß § 44 Abs. 2 KomHVO NRW ist für geleistete Zuwendungen für Investitionen, die sich nicht im wirtschaftlichen Eigentum des RVR befinden, ein aktiver Rechnungsabgrenzungsposten zu bilden, da mit der Zuwendung eine mehrjährige und einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden ist (59.401,3 T€). Für die gezahlten Investitionskostenzuschüsse an das Sondervermögen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen RVR Ruhr Grün sind 4.011,4 T€ anzusetzen. Zudem sind rd. 8.661,4 T€ für Zuschüsse an Dritte (u. a. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Freizeitzentrum Xanten GmbH und Revierpark Gysenberg Herne GmbH) zu aktivieren. Auch sind Abgrenzungsposten von 861,2 T€ für noch zu leistende Pflegeaufwendungen im Rahmen von Kompensationsmaßnahmen bzw. für abzugrenzende Wartungs- und Leasingverträge, Besoldungsaufwendungen der Beamten u. a. in Höhe von 426,5 T€ in dieser Bilanzposition zu zeigen.

Die Passivseite einer Bilanz gibt Aufschluss darüber, wie das Vermögen finanziert worden ist. Die Zusammensetzung des Kapitals aus Eigen- und Fremdkapital erlangt dabei besondere Bedeutung.

Das bilanzielle Eigenkapital zum 31.12.2020 beläuft sich auf insgesamt rd. 223.957,0 T€ (Vj. 221.025,6 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

- Allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 195.917,8 T€ (Vj. 195.917,8 T€),
- Ausgleichsrücklage in Höhe von rd. 25.107,8 T€ (Vj. 26.852,1 T€),
- Jahresüberschuss im Jahr 2020 in Höhe von 2.931,4 T€ (Vj. -1.744,3 T€).

Die Sonderposten in Höhe von 140.793,9 T€ (Vj. 142.982,3 T€) bestehen ausschließlich aus Zuwendungen für Investitionstätigkeiten.

Die Bilanzposition „Rückstellungen“ weist als größte Position die künftigen, auf versicherungsmathematischer Grundlage ermittelten und fortgeschriebenen Pensionsverpflichtungen mit rd. 37.204,5 T€ aus.

Die Position sonstige Rückstellungen hat einen Wert von 16.192,9 T€ und liegt damit um ca. 1.407,5 T€ niedriger gegenüber dem Wert zum 31.12.2019. Der Wert der sonstigen Rückstellungen errechnet sich im Wesentlichen aus der Bildung von Rückstellungen für die sechs Großstandorte der Route der Industriekultur (Vertrag 2006-2016) in Höhe von 1.396,6 T€ sowie für den Vertrag 2017-2027 in Höhe von 1.494,2 T€, Rückstellungen für die mögliche Rückzahlungsverpflichtung der Fördermittel (5.125,8 T€), für Ausgleichsverpflichtungen nach § 107 b BeamtVG gegenüber RVR Ruhr Grün (3.536,7 T€) sowie für Rückstellungsbedarfe von Urlaubs- und Überstundennachzahlungen (1.636,6 T€).

Die Verbindlichkeiten aus Investitionskrediten in Höhe von 129.441,8 T€ machen den größten finanziellen Anteil der Verbindlichkeiten aus.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (5.906,8 T€), die sonstigen Verbindlichkeiten (32.079,2 T€) und die Bilanzposition der erhaltenen Anzahlungen (7.474,1 T€) betragen zusammen rd. 45.460,1 T€ (Vj. 40.958,0 T€) und sind damit um 4.502,1 T€ höher als im Vorjahr.

## **2.2 Ertragslage**

Der RVR schließt das Ergebnisjahr 2020 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 2.931,4 T€ ab. In Höhe von 3.949,4 T€ sind Aufwandsermächtigungsübertragungen i. S. d. § 22 KomHVO NRW u. a. für die Finanzierung der Durchführung bereits in 2019 geplanter und in das Haushaltsplan 2020 verschobener Projekte ausgesprochen worden. Insgesamt wurden Aufwandsermächtigungen in Höhe von 2.473,9 T€ aus 2019 in 2020 in Anspruch genommen.

Die Gesamterträge des Haushaltsjahres 2020 belaufen sich auf 93.097,6 T€ und weisen damit ein um rd. 1.382,4 T€ niedrigeres Ergebnis aus als geplant. Die größte Ertragsposition stellt dabei die Position Zuwendungen und allgemeine Umlagen mit 83.590,9 T€ (Vj. 82.049,7 T€) dar. Hier sind insbesondere die Verbandsumlagen mit einer Höhe von 71.431,3 T€ (Vj. 64.421,5 T€), die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten in Höhe von 3.413,7 T€ (Vj. 3.377,2 T€) und die Zuweisungen vom Land, Bund und sonstigen öffentlichen Einrichtungen für laufende Zwecke mit 8.745,9 T€ (Vj. 11.251,0 T€) enthalten.

Der ausgewiesene Minderertrag bei den Zuwendungen und allgemeinen Umlagen in Höhe von 2.646,1 T€ ergibt sich aus nicht erfolgten Zuwendungen und Zuschüssen von rd. 2.576,1 T€ für die im Haushaltsjahr 2020 nicht realisierten Förderprojekte. Die Auflösung der Sonderposten fiel um 86,3 T€ geringer als geplant aus.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten in Höhe von 1.488,9 T€ (Vj. 1.677,6 T€) ergibt sich der Mehrertrag von 664,9 T€ insbesondere aus den Einnahmen aus Vermietung und Verpachtung des allgemeinen Grundvermögens.

Bei den Kostenerstattungen und -umlagen führt das Ergebnis von 4.020,1 T€ (Vj. 3.742,6 T€) zu einem Minderertrag von 202,9 T€ und resultiert im Wesentlichen aus der Nichtrealisierung des Projektes „Regionale Radwegeunterhaltung Qualifizierungen“ (-250 T€), einem Mehrertrag durch Erstattung von verbundenen Unternehmen (+300 T€) sowie einem Minderertrag aus einer geplanten Erstattung für die Übernahme von Haldenflächen (282 T€).

Die sonstigen ordentlichen Erträge in Höhe von 3.088,1 T€ (Vj. 665,7 T€) weisen einen Mehrertrag in Höhe von 1.902,1 T€ aus. Dieser resultiert im Wesentlichen aus Förderprojekten der „Grünen Infrastruktur“ in Höhe von 927,7 T€, die im Rahmen von Weiterleitungsverträgen mit diversen Kommunen sowohl ertragswirksam als auch aufwandswirksam erfasst wurden. Zudem führt die Auflösung oder Herabsetzung von Rückstellungen zu einem Mehrertrag in Höhe von 724 T€.

Von insgesamt 2.000,0 T€ geplanten aktivierbaren Eigenleistungen konnten lediglich 865,3 T€ realisiert werden. Diese setzten sich aus Eigenleistungen im Rahmen der in Bau befindlichen Maßnahmen „Revierparks 2020“, „EmscherPark Radweg“, „Berthold-Beitz-Boulevard“, „Aktiv Linear Park“ sowie aus Gebäudesanierungen zusammen.

Die ordentlichen Aufwendungen des Jahres 2020 sind unter Berücksichtigung von Ermächtigungsübertragungen aus 2019 (3.949,3 T€) mit 97.737,4 T€ (Vj. 92.201,6 T€) um 11.000,0 T€ niedriger als geplant.

Insgesamt ergibt sich ein Personalaufwand von 25.754,7 T€ (Vj. 25.479,6 T€), der mit 4.892,3 T€ unter dem Planansatz liegt. Im Wesentlichen setzt sich der Minderaufwand aus verspäteten Stellenbesetzungen, Langzeiterkrankungen von Mitarbeitenden sowie der Inanspruchnahme von Elternzeiten zusammen.

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen betragen im Jahr 2020 11.801,1 T€ (Vj. 11.516,9 T€). Darin sind unter anderem die gesamten Aufwendungen für den laufenden Dienstbetrieb enthalten. Diese Position beinhaltet auch sämtliche Aufwendungen für die Dienstleistungen, die die Abwicklung verschiedener Projekte verursachen. Das Ergebnis liegt um 4.279,1 T€ unter dem Planansatz und resultiert unter anderem aus der günstigeren finanziellen Abwicklung von Projekten bzw. aus Projektverschiebungen sowie Einsparungen bei der Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen. Korrespondierend zum Minderertrag aus geplanten Erstattungen für die Haldenübernahme ergibt sich in dieser Position ein Minderertrag in Höhe von 683 T€.

Die bilanziellen Abschreibungen belaufen sich in 2020 auf eine Höhe von 8.576,1 T€ (Vj. 8.153,5 T€) und liegen damit um 123,9 T€ unter dem Planwert.

Für Transferaufwendungen wurden insgesamt 32.318,3 T€ (Vj. 28.482,6 T€) verausgabt. Somit ergibt sich ein Mehraufwand zum Planansatz (31.098,7 T€) in Höhe von 1.219,6 T€. Die Planabweichung ergibt sich hauptsächlich aus Corona-bedingten Sonderzuschüssen an die Freizeitgesellschaften.

Sonstige ordentliche Aufwendungen sind in Höhe von 14.467,6 T€ (Vj. 14.322,6 T€) gebucht worden. Damit konnte eine Einsparung in Höhe von 4.227,8 T€ gegenüber dem Planansatz erreicht werden.

Es konnte die planmäßige Zuführung zur Rückstellung für die Großstandorte 2017-2027 in Höhe von 3.900 T€ eingestellt werden. Für die Erstellung von Analysen wurden 3.127,2 T€ verausgabt. Die Aufwendungen für die Direktwahl 2020 betragen 1.425,5 T€. Die Aufwendungen für Fraktionen und Gremien belaufen sich auf eine Gesamtsumme von 1.789,5 T€. Des Weiteren wurden für externe Dienstleistung und Leasing 818,5 T€ verausgabt. Für die Versicherungen des RVR sind 189,3 T€ aufgewendet worden.

Das Finanzergebnis in Höhe von 5.514,1 T€ (Vj. 1.161,8 T€) errechnet sich aus den Zinsaufwendungen für Investitionskredite in Höhe von 1.515,5 T€ (Vj. 1.881,0 T€) abzüglich der Finanzerträge in Höhe von 7.029,6 T€ (Vj. 3.042,8 T€).

### **2.3 Finanzrechnung**

Die Finanzrechnung der Einzahlungen und Auszahlungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit korrespondiert mit der Ergebnisrechnung. Alle ein- und auszahlungswirksamen Erträge und Aufwendungen werden aufgeführt. Dazu kommen Einzahlungen und Auszahlungen, die mit Verpflichtungen aus dem Vorjahr verbunden sind und somit im Rechnungsjahr nicht ergebniswirksam gebucht werden (Mittelzufluss aus der Begleichung von Forderungen, Mittelabfluss aus der Verringerung von Verbindlichkeiten und anderer Passiva). Zudem gibt es nicht zahlungswirksame Erträge und Aufwendungen, wie z. B. die Einstel-

lung von Rückstellungen, Sonderposten oder Abschreibungen, die keine sofortige Auswirkung auf die Finanzrechnung haben und somit auch nicht auf die Veränderung des Finanzmittelbestandes.

Die gesamten Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit im Jahr 2020 betrugen 93.462,2 T€, die Auszahlungen 87.356,6 T€, so dass sich ein positiver Saldo von rd. 6.105,6 T€ ergibt.

Die Einzahlungen aus Investitionstätigkeit weisen ein Ergebnis von 1.818,2 T€ aus, das sich aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen in Höhe von 1.708,5 T€ sowie aus Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen von rd. 109,7 T€ zusammensetzt.

Die Auszahlungen aus Investitionstätigkeit betrugen in 2020 rd. 20.830,8 T€. Sie errechnen sich aus den Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden (9.718,1 T€), den Auszahlungen für Baumaßnahmen (8.502,4 T€), dem Erwerb von beweglichem Anlagevermögen (1.140,6 T€), den Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen (182,5 T€) sowie den sonstigen Investitionsauszahlungen in Höhe von 1.287,3 T€. Damit sind gegenüber dem fortgeschriebenen Ansatz (49.503,1 T€) rd. 28.672,3 T€ weniger verausgabt worden.

Insgesamt ergibt sich ein negativer Saldo aus Investitionstätigkeit von rd. 19.012,6 T€.

Der Saldo aus Finanzierungstätigkeit im Jahr 2020 beträgt rd. 17.683,2 T€, so dass sich insgesamt eine Änderung des Finanzmittelbestandes von rd. 4.776,2 T€ im Haushaltsjahr 2020 ergibt.

Per 31.12.2020 errechnet sich ein Bestand an liquiden Mitteln in Höhe von rd. 17.208,2 T€.

### **3. Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft**

Im Zuge der Rechenschaftslegung über die Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Jahres ist aussagefähig darzulegen, dass der RVR die allgemeinen Haushaltsgrundsätze des § 75 GO NRW eingehalten hat. Aus diesem Grunde werden zunächst die ergebnisbeeinflussenden Ereignisse des Haushaltsjahres erläutert und die wesentlichen Abweichungen des Abschlussergebnisses von den fortgeschriebenen Planwerten analysiert. Zudem werden die im Haushaltsjahr 2020 durchgeführten Investitionsmaßnahmen und deren Finanzierung dargestellt. Im Anschluss daran wird kurz auf die wichtigsten personellen Entwicklungen beim RVR eingegangen.

#### **3.1 Wesentliche Ereignisse des Haushaltsjahres**

Der Jahresabschluss 2020 ist, den gesetzlichen Bestimmungen der GO NRW und der KomHVO NRW folgend, nicht fristgerecht aufgestellt worden. Parallel zur Jahresabschlusserstellung musste auch der NKF-Gesamtabschluss zum 31.12.2019 bearbeitet werden.

#### **3.2 Analyse der Haushaltswirtschaft**

Bei der Analyse der Haushaltswirtschaft wird der Geschäftsverlauf des abgelaufenen Haushaltsjahres mit Hilfe des Soll-/Ist-Vergleichs ausgewiesen. Dabei werden die Plandaten mit den Ergebnissen des Jahresabschlusses verglichen.

### **3.2.1 Ergebnisrechnung**

Gemäß § 39 KomHVO NRW in Verbindung mit § 2 KomHVO NRW ist zum Ende eines Haushaltsjahres eine Ergebnisrechnung aufzustellen. In dieser sind alle dem Haushaltsjahr zuzurechnenden Erträge und Aufwendungen getrennt voneinander auszuweisen. Die Gliederungsstruktur des Ergebnisplanes gemäß § 2 KomHVO NRW ist auch für die Ergebnisrechnung bindend.

Im Sinne des § 39 Abs. 2 KomHVO NRW sind dem Ist-Ergebnis das Ergebnis des Vorjahres und die fortgeschriebenen Planansätze voranzustellen. Zusätzlich ist ein Plan-/Ist-Vergleich anzufügen. Falls Aufwandsermächtigungen gemäß § 22 Abs. 1 KomHVO NRW gebildet wurden, sind diese gesondert auszuweisen.

Die – aus Sicht des RVR – wesentlichen Abweichungen zu den Ertrags- bzw. Aufwandspositionen der Ergebnisrechnung 2020 können den Erläuterungen unter dem Abschnitt 2.2 – Ertragslage – im Lagebericht entnommen werden.

### **3.2.2 Ermächtigungsübertragungen gem. § 22 KomHVO NRW**

Aufwands- und Auszahlungsermächtigungen, die im laufenden Haushaltsjahr nicht in Anspruch genommen wurden, können gemäß § 22 KomHVO NRW in das folgende Jahr übertragen werden. Die in das Jahr 2021 vorzutragenden Ermächtigungen belaufen sich auf 3.827,0 T€.

Die Ermächtigungen aus 2019 in Höhe von 3.949,4 T€ wurden in den jeweiligen Referaten im Haushaltsjahr 2020 mit einem Gesamtbetrag von 2.473,9 T€ in Anspruch genommen.

### **3.2.3 Finanzrechnung**

Entsprechend § 40 KomHVO NRW i. V. m. §§ 3 und 39 Abs. 2 KomHVO NRW ist für das Haushaltsjahr eine Finanzrechnung aufzustellen. Alle eingegangenen Einzahlungen und geleisteten Auszahlungen sind gem. § 40 Abs. 1 Satz 1 KomHVO NRW getrennt voneinander nachzuweisen.

Für die Finanzrechnung ist die Gliederungsstruktur des Finanzplans nach § 3 KomHVO NRW maßgeblich:

- Ermittlung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit,
- Ermittlung des Saldos aus Investitionstätigkeit,
- Ermittlung des Saldos aus Finanzierungstätigkeit.

Nach § 40 Satz 2 KomHVO NRW gilt das Bruttoprinzip. Den in der Finanzrechnung nachzuweisenden Ist-Zahlungen sind nach § 40 Satz 3 i. V. m. § 3 und § 39 Abs. 2 KomHVO NRW die Zahlungen der Rechnungen des Vorjahres und die fortgeschriebenen Planansätze des Haushaltsjahres voranzustellen und ein Plan-/Ist-Vergleich anzufügen.

Die gesamten Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit im Jahr 2020 betragen 93.462,2 T€ (Vj. 88.059,3 T€), die Auszahlungen betragen 87.356,6 T€ (Vj. 84.113,0 T€), so dass sich ein Saldo von rd. 6.105,6 T€ (Vj. 3.946,4 T€) ergibt.

Da die Finanzrechnung der laufenden Verwaltungstätigkeit häufig mit der Ergebnisrechnung korrespondiert, werden im Folgenden nur die Jahresergebnisse der investiven Finanzrechnung näher erläutert.

Die Einzahlungen aus Investitionstätigkeit belaufen sich auf rd. 1.818,2 T€ und fallen damit um rd. 9.864,8 T€ geringer als geplant aus.

Insgesamt wurden in der Position Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen in Höhe von 11.183,0 T€ veranschlagt, wovon tatsächlich rd. 1.708,5 T€ vereinnahmt werden konnten. Der Abruf von Fördermitteln setzt die Umsetzung von Investitionsmaßnahmen voraus, die allerdings im Haushaltsjahr 2020 nicht vollständig umgesetzt werden konnten.

Durch den Verkauf von Grundvermögen konnten entgegen des Planansatzes (500,0 T€) nur rd. 109,7 T€ vereinnahmt werden.

Der fortgeschriebene Haushaltsplanansatz für Auszahlungen aus Investitionstätigkeit in Höhe von 49.503,1 T€ wurde um 28.672,3 T€ unterschritten und weist damit ein Rechnungsergebnis von rd. 20.830,8 T€ aus.

Mit einem Ergebnis von 9.718,1 T€ ist der Planansatz der Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden (18.947,0 T€) um rd. 9.228,9 T€ unterschritten worden.

Mit einem Ergebnis von 8.502,4 T€ ist der Planansatz der Auszahlungen für Baumaßnahmen (26.666,4 T€) weit unterschritten worden. Im Rahmen von investiven Sanierungsmaßnahmen an den Dienstgebäuden Kronprinzenstr. 4, 6 und 35 sind insgesamt Anschaffungskosten in Höhe von rd. 1.397,0 T€ ausgezahlt worden. Für diverse Projekte sind Investitionskostenzuschüsse von 2.646,7 T€ an die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün ausgekehrt worden. Für den Neubau der Brücke Berthold-Beitz-Boulevard wurden im Haushaltsjahr 2020 2.623,6 T€ verausgabt.

Insgesamt betragen die Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen rd. 1.140,6 T€ und unterschritten damit den Planansatz um 894,9 T€.

Das Rechnungsergebnis für sonstige Investitionsauszahlungen, Zuschüsse an die Freizeitsgesellschaften, weist einen Wert in Höhe von 1.287,3 T€ aus.

### **3.3 Finanzierungstätigkeit**

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit umfasst im Einzahlungsbereich die Aufnahme und Umschuldungen sowie im Auszahlungsbereich die Tilgung und Umschuldungen der Kredite für Investitionen. Es werden die rein finanzwirtschaftlichen Transaktionen abgebildet.

#### Kredite für Investitionen und deren Tilgung:

Im Haushaltsjahr 2020 wurden drei Neuaufnahmen über insgesamt 24.000,0 T€ realisiert. Zwei Darlehen mit einer Restschuld von 3.725,8 T€ konnten zu deutlich verbesserten Zinskonditionen umgeschuldet werden. Aufgrund vorhandener hoher Liquidität konnte ein Darlehen über 1.866,4 T€ komplett zurückgezahlt werden. Die ordentliche Tilgung im Haushaltsjahr 2020 lag bei 4.454,3 T€.

Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung:

In der Finanzrechnung wird auch die Summe aller im Haushaltsjahr aufgenommenen und getilgten Liquiditätskredite ausgewiesen. Während des ganzen Jahres wurde der Höchstbetrag gemäß der Haushaltssatzung nicht überschritten.

Liquidität:

Die Erhöhung des Bestandes an liquiden Mitteln in Höhe von 5.596,1 T€ auf rd. 17.208,2 T€ errechnet sich aus den positiven Zahlungssalden aus laufender Verwaltungstätigkeit (6.105,6 T€), der Finanzierungstätigkeit (17.683,2 T€) und dem negativen Saldo aus der Investitionstätigkeit (19.012,6 T€) sowie der Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln (819,9 T€).

Der RVR war und ist jederzeit in der Lage, seinen Zahlungsverpflichtungen nachhaltig nachkommen zu können.

**3.4 Darstellung der Personalsituation****Personalstatistik**

In der Zeit vom 01.01.2020 bis zum 31.12.2020 veränderte sich die Beschäftigtenzahl beim RVR (ohne RVR Ruhr Grün) von 380 um 16 auf insgesamt 396 Personen. Die Aufteilung getrennt nach Beamt\*innen/Beschäftigte, Vollzeit/Teilzeit, befristet und unbefristet ist den nachfolgenden Tabellen zu entnehmen.

01.01.2020

	Beamte/Beamtinnen		Beschäftigte		Gesamt
	w	m	w	m	
unbefristet	10	15	99	97	
unbefr./ TZ	3		78	11	
befristet			27	15	
befr. /TZ			23	2	
Summe	13	15	227	125	380

31.12.2020

	Beamte/Beamtinnen		Beschäftigte		Gesamt
	w	m	w	m	
unbefristet	10	17	93	95	
unbefr./ TZ	4		94	9	
befristet			22	19	
befr./ TZ			27	6	
Summe	14	17	236	129	396



Vollzeit/ Teilzeit

<b>31.12.2020</b>	<b>w</b>	<b>m</b>	<b>Gesamt</b>
Teilzeit	125	15	140
Vollzeit	125	131	256
Summe	250	146	396

Insgesamt fünf Mitarbeiter\*innen sind aufgrund einer Zuweisung / Abordnung für Dritte tätig.

## **Altersteilzeit**

### Beschäftigte

Für Beschäftigte ist die Inanspruchnahme von Altersteilzeit seit dem 01.01.2010 aufgrund des Tarifvertrages zu flexiblen Arbeitszeitregelungen für ältere Beschäftigte (TV FlexAZ) möglich. Dieser Tarifvertrag gilt bis zum 31.12.2020. Der Anspruch auf Altersteilzeit ist von verschiedenen Bedingungen abhängig, u. a. der Vollendung des 60. Lebensjahres. Weiterhin gilt eine Quote von 2,5 % der Beschäftigten. Altersteilzeit kann als Blockmodell oder als Teilzeitmodell in Anspruch genommen werden. Beim Blockmodell erfolgt die Aufteilung des Gesamtzeitraumes in eine Arbeits- und eine Freistellungsphase. Beim Teilzeitmodell wird die Arbeitszeit während des gesamten Zeitraumes durchgehend mit der Hälfte der bisherigen wöchentlichen Arbeitszeit erbracht. Die Beschäftigten erhalten einen sogenannten Aufstockungsbetrag für die Dauer der Altersteilzeit.

Grundsätzlich ist die Nachbesetzung der Stellen erst nach Ausscheiden der Beschäftigten, also nach der Freizeitphase, möglich. Dies kann in der Praxis allerdings zu Problemen bei der Wahrnehmung pflichtiger Aufgaben führen, daher erfolgte in einem Fall die Besetzung der Stelle bereits während der Arbeitsphase des Beschäftigten, um eine Einarbeitung und den damit verbundenen Wissenstransfer zu gewährleisten.

In 2020 wurde fünf Beschäftigten (3 Frauen und 2 Männer) Altersteilzeit bewilligt.

### Beamte

Grundlage für die Inanspruchnahme von Altersteilzeit für Beamte ist § 66 Landesbeamten-gesetz NRW (LBG NRW). Es handelt sich hierbei um eine „Kann-Bestimmung“. Der Dienstherr ist nicht verpflichtet, seinen Beamten Altersteilzeit anzubieten. Die Verbandsleitung hat beschlossen, den Beamten des RVR unter bestimmten Voraussetzungen Altersteilzeit anzubieten. Diese kann z. B. erst ab der Vollendung des 60. Lebensjahres in Anspruch genommen werden und darf höchstens fünf Jahre betragen. Außerdem wird nur das Blockmodell angeboten. Auch an Beamte wird ein Aufstockungsbetrag (Altersteilzeitzuschlag nach dem Landesbesoldungsgesetz) gezahlt.

In 2020 wurde einem Beamten Altersteilzeit bewilligt.

## **Menschen mit Behinderung**

Die Nachteile schwerbehinderter Menschen im Arbeitsleben sollen durch Regelungen im 9. Buch Sozialgesetzbuch – Rehabilitation und Teilhabe behinderter Menschen – (SGB IX) ausgeglichen werden. Das SGB IX enthält aber auch die für den Arbeitgeber relevanten

arbeitsrechtlichen Vorschriften wie z. B. besondere Pflichten gegenüber schwerbehinderten Mitarbeiter\*innen sowie die Regelungen zum Zusatzurlaub.

Beim Regionalverband Ruhr waren im Jahr 2020 43 Beschäftigte mit einem Schwerbehindertenausweis bzw. Gleichgestellte tätig. Dies entspricht einer Quote von 8,29 %. Die gesetzliche Quote zur Beschäftigung schwerbehinderter Mitarbeiter\*innen von 3 % wird beim Regionalverband Ruhr deutlich überschritten, so dass die Zahlung einer Ausgleichabgabe nicht anfällt.

## Ausbildung

Zum 31.12.2020 waren es insgesamt 9 Auszubildende, die sich wie folgt verteilen:

Ausbildungsberuf	Frauen	Männer
Verwaltungsfachangestellte/r	2	1
Vermessungstechniker/in	1	
Geomatiker/in	1	1
Fachangestellte/r für Medien- und Informationsdienste		1
Bachelor of Laws	2	

## Stellenbesetzungsverfahren

In 2020 gab es 64 Neueinstellungen, davon 30 unbefristete und 34 befristete. Es wurden zudem 6 studentische Mitarbeiter\*innen und 11 kurzfristig Beschäftigte eingestellt.

15 Personen wurden in 2020 unbefristet übernommen und 13 Zeitverträge verlängert.

## Besetzung Führungsstellen

Beim Regionalverband Ruhr (ohne Ruhr Grün) sind 47 Personen in einer Führungsfunktion tätig. Die Steigerung der Führungsstellen ergibt sich insbesondere aus der erstmaligen Identifizierung von Projektleitungen und Leitung von Außenstellen wie z. B. Haus Ripshorst als eigene Führungsebene mit Wahrnehmung nicht mehr nur der fachlichen, sondern der gesamten Weisungsbefugnis. Diese Notwendigkeit ergab sich aus der Gesamtverantwortung für Projekte bzw. Einrichtungen des RVR.

Die Führungsfunktionen verteilen sich auf den Ebenen Referats-, Team- und Projektleitung wie folgt:

Stand:31.12.2020

Funktion	Frauen	Männer
Referatsleitungen	8	10
Teamleitungen	13	12
Projektleitungen	2	2

## Stellenbewertungen

Bei Stellenbewertungen wird unterschieden zwischen besetzten und nicht besetzten Stellen.

## Gutachten

Für nicht besetzte Stellen erfolgt die Bewertung in Form eines Gutachtens durch die zuständigen Sachbearbeiter des Referates Personal. Seit Anfang Dezember 2018 werden diese Gutachten durch Teamleitung, Referatsleitung und Gleichstellungsbeauftragte mitgezeichnet. Bis einschließlich November 2018 erfolgte darüber hinaus die Mitzeichnung durch die personalratsseitigen Mitglieder der Bewertungskommission. Dieses Verfahren hat sich angesichts der Anzahl der mitzeichnenden Personen als zu langwierig herausgestellt und wurde daher geändert.

Im Jahr 2020 wurden 78 Bewertungsgutachten gefertigt.

## Bewertungskommission

Bei besetzten Stellen erfolgt die Bewertung durch die Bewertungskommission, die paritätisch mit Personalrat und Arbeitgeberseite (inkl. GB) besetzt ist. Die Kommission tagt regelmäßig mindestens im Abstand von zwei Monaten.

In 2020 erfolgten in 10 Sitzungen 50 Stellenbewertungen. Höhergruppierungen ergaben sich davon in 42 Fällen.

## **Teleheimarbeit / Mobiles Arbeiten**

Auf Basis einer Dienstvereinbarung mit dem Personalrat besteht beim Regionalverband Ruhr die Möglichkeit, die Arbeitsleistung in Form von alternierender Teleheimarbeit oder als mobiles Arbeiten zu erbringen. Die aktuelle Dienstvereinbarung datiert vom 18.06.2014. Die alternierende Teleheimarbeit wird in der Regel am häuslichen Arbeitsplatz wahrgenommen. Hierfür sind in Abstimmung mit der IT technische Voraussetzungen zu schaffen, um auf die benötigten Daten sowie die benötigte Software und Ordnerstrukturen zurückgreifen zu können. Über die Einrichtung von Teleheimarbeitsplätzen entscheidet die Kommission Teleheimarbeit und Mobiles Arbeiten, die in der Regel vierteljährlich tagt. Auch beim Mobilien Arbeiten erfolgt die Erbringung der Arbeitsleistung in der Regel am Wohnort des/der Beschäftigten. Mobile Arbeit kann in Abstimmung mit dem/der direkten Vorgesetzten erfolgen. Hierbei handelt es sich im Regelfall um eine relativ spontane Maßnahme. Daher wird für den häuslichen Arbeitsplatz keine Technik seitens des Arbeitgebers bereitgestellt. Derzeit erfolgt eine Überarbeitung der Dienstvereinbarung. Ziel soll sein, den Zugang zur alternierenden Teleheimarbeit zu erleichtern.

## Alternierende Teleheimarbeit

In 2020 haben insgesamt 61 Personen an der Teleheimarbeit teilgenommen.

Zum 01.01.2020 betrug die Quote 12,8 %.

## Mobiles Arbeiten

Mobiles Arbeiten haben die Beschäftigten und Beamten insgesamt 8.489 mal wahrgenommen, wobei dieser exorbitante Anstieg durch die Corona-Pandemie und den damit einhergehenden Beschränkungen bzw. Änderungen beim Arbeiten geschuldet ist.

Home-Office in Form des sogenannten „Bring your own device“ wurde ab dem Spätsommer 2020 insgesamt 21 Personen ermöglicht. Ab Dezember 2020 erfolgte eine Ausstattung von zunächst 100 Mitarbeiter\*innen mit einer Citrix-Lizenz, um das Arbeiten von zuhause aus sicherzustellen.

### **Elternzeit**

21 Beschäftigte (14 Mitarbeiterinnen und 7 Mitarbeiter) haben in 2020 Elternzeit in Anspruch genommen.

### **Personalentwicklung**

Das Referat Personal unterstützt als interner Dienstleister die Vorgesetzten bei allen fachlichen Fragen zur Personalentwicklung.

Darüber hinaus berät das Referat Personal Mitarbeitende, die sich im Hause beruflich verändern bzw. weiterentwickeln wollen.

Die Führungskräfte sind verpflichtet, entsprechend den beim RVR bestehenden Anforderungsprofilen für Führung u. a.

- ihre Mitarbeitenden zu mehr Verantwortungsübernahme zu motivieren,
- gemeinsam mit den Mitarbeitenden geeignete Maßnahmen zur Förderung und Entwicklung ihrer Ressourcen zu planen,
- die Rahmenbedingungen für die Weiterentwicklung der Mitarbeitenden zu schaffen,
- die Einarbeitung ihrer Mitarbeitenden zu unterstützen,
- mit ihren Mitarbeitenden Ziele entsprechend den Zielstellungen des Hauses/Bereiches/Referates/Teams zu vereinbaren,
- auch beurlaubte Mitarbeitende (z. B. Elternzeit) regelmäßig über die Fortbildungsangebote zu unterrichten und ihnen die Teilnahme an den Angeboten, soweit daran ein dienstliches Interesse besteht, unter Anrechnung auf die Arbeitszeit zu ermöglichen.

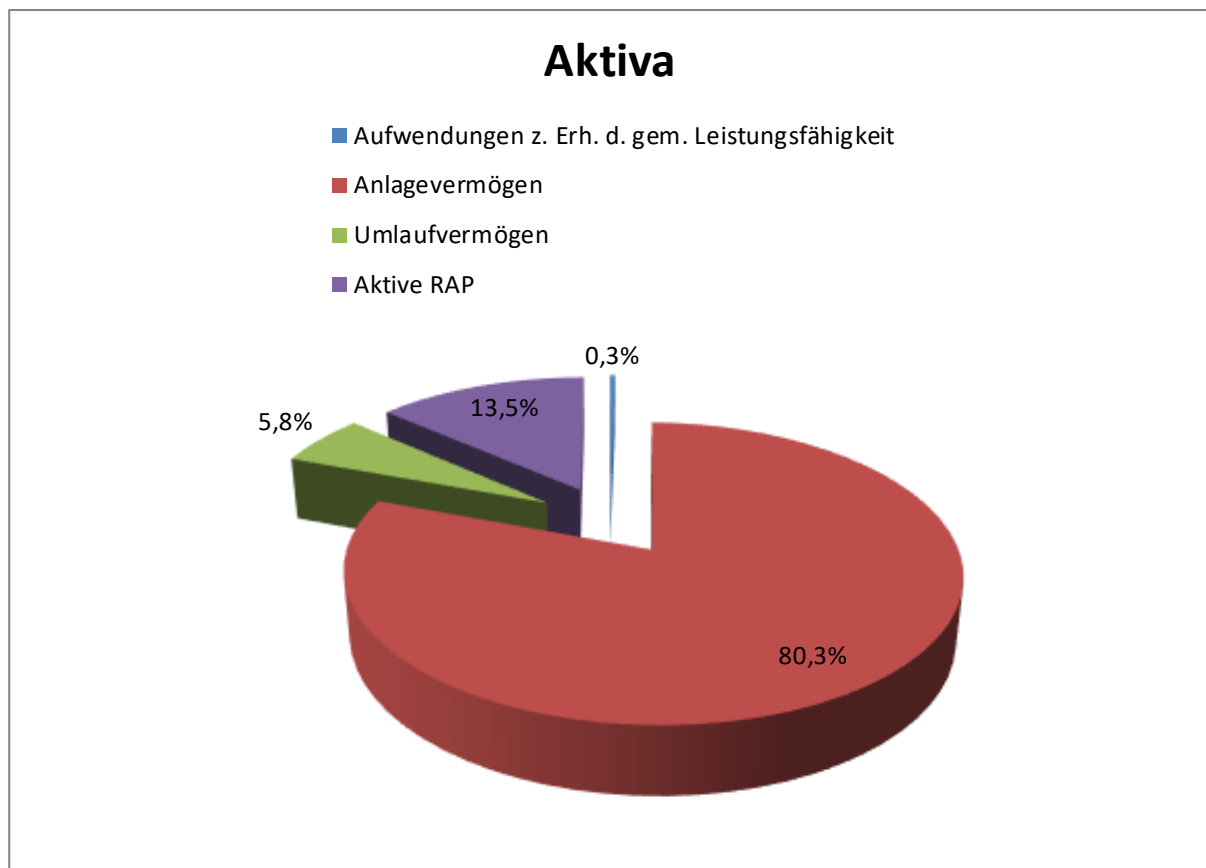
Aufgrund des aktuellen Personalentwicklungskonzeptes wurden 2020 folgende Maßnahmen von den Mitarbeitenden in Anspruch genommen:

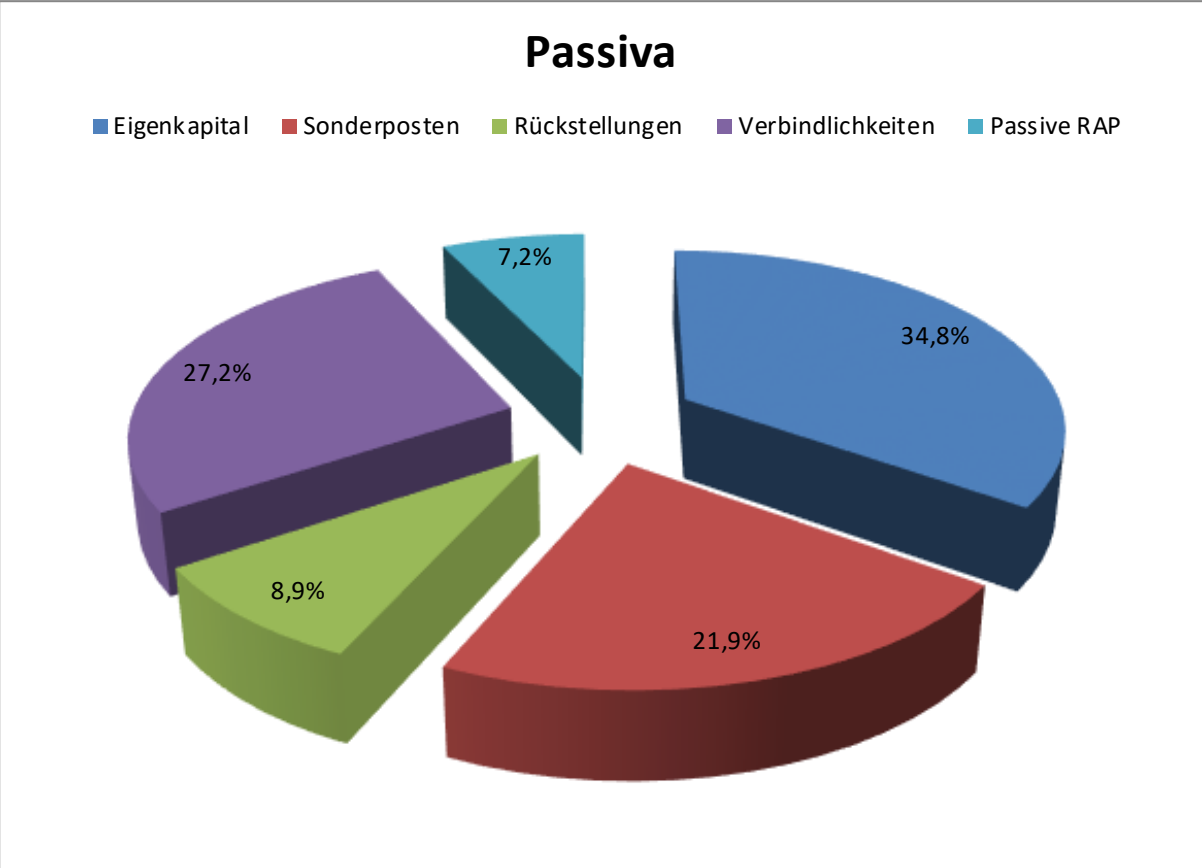
- Führungskräfte Schulungen  
Im Berichtszeitraum wurden 2 Führungskräfte Einzelcoachings durchgeführt.
- Qualifizierungsmaßnahmen  
3 Mitarbeitende nahmen in 2020 an Qualifizierungsmaßnahmen teil.
- Teambezogene Maßnahmen  
Es wurden beim RVR 2 Team- oder Referats-Workshops durchgeführt.
- Externe Fortbildung  
Insgesamt haben rund 170 Mitarbeitende externe Fortbildungsveranstaltungen besucht.
- Interne Fortbildung  
Das Referat Personal hat im Jahr 2020 insgesamt 9 Inhouse-Schulungen angeboten.

#### 4. Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage

Die Bilanz des RVR schließt mit einer Bilanzsumme von rd. 642.938,5 T€ ab. Zusammengefasst stellt sich die Bilanz des RVR wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>in Mio €</b>	<b>in %</b>	<b>Passiva</b>	<b>in Mio €</b>	<b>in %</b>
Aufwendungen z. Erh. d. gem. Leistungsfähigkeit	2,1	0,0	Eigenkapital	224,0	34,8
Anlagevermögen	516,5	80,3	Sonderposten	140,8	21,9
Umlaufvermögen	37,3	5,8	Rückstellungen	57,3	8,9
Aktive RAP	87,1	13,5	Verbindlichkeiten	174,9	27,2
			Passive RAP	46,0	7,2
<b>Summe</b>	<b>642,9</b>	<b>100,0</b>	<b>Summe</b>	<b>642,9</b>	<b>100,0</b>





## 4.1 Strukturbilanz

### AKTIVA

	31.12.2020		31.12.2019		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
<b>Langfristig gebundenes Vermögen</b>						
Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit	2.057	0,32%	0	0,00%	2.057	0,00%
Anlagevermögen						
Immaterielles Vermögen	346	0,05%	352	0,06%	-6	-1,80%
Grundvermögen	233.458	36,31%	222.769	36,06%	10.688	4,80%
Infrastrukturvermögen	127.267	19,79%	129.493	20,96%	-2.226	-1,72%
Bauten auf fremdem Grund und Boden	4.886	0,76%	5.035	0,82%	-149	-2,96%
Kunst, Kulturdenkmäler	578	0,09%	580	0,09%	-2	-0,40%
Maschinen, tech. Anlagen u. Fahrzeuge	845	0,13%	608	0,10%	237	38,91%
Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.540	0,55%	3.452	0,56%	88	2,54%
Anlagen im Bau	15.253	2,37%	11.992	1,94%	3.261	27,19%
Finanzanlagen	130.339	20,27%	130.174	21,07%	165	0,13%
Langfristige Forderungen	453	0,07%	755	0,12%	-302	-40,06%
	<b>519.020</b>	<b>80,73%</b>	<b>505.212</b>	<b>81,79%</b>	<b>13.809</b>	<b>2,73%</b>
<b>Kurzfristig gebundenes Vermögen</b>						
Vorräte	122	0,02%	112	0,02%	10	9,03%
Forderungen	15.414	2,40%	8.023	1,30%	7.391	92,12%
Sonstige Vermögensgegenstände	4.120	0,64%	4.026	0,65%	94	2,34%
Liquide Mittel	17.208	2,68%	11.612	1,88%	5.596	48,19%
Rechnungsabgrenzungsposten	87.054	13,54%	88.738	14,37%	-1.684	-1,90%
	<b>123.918</b>	<b>19,27%</b>	<b>112.511</b>	<b>18,21%</b>	<b>11.407</b>	<b>10,14%</b>
	<b>642.938</b>	<b>100,00%</b>	<b>617.722</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.216</b>	<b>4,08%</b>

### PASSIVA

#### Langfristige Finanzierungsmittel

Eigenkapital						
Rücklagen	223.957	34,83%	221.026	35,78%	2.931	1,33%
Sonderposten für Zuwendungen	140.794	21,90%	142.982	23,15%	-2.188	-1,53%
Rückstellungen	53.397	8,31%	53.809	8,71%	-412	-0,76%
Verbindlichkeiten	106.190	16,52%	112.597	18,23%	-6.407	-5,69%
	<b>524.339</b>	<b>81,55%</b>	<b>530.414</b>	<b>85,87%</b>	<b>-6.075</b>	<b>-1,15%</b>

#### Kurzfristige Finanzierungsmittel

Instandhaltungsrückstellungen	3.877	0,60%	1.671	0,27%	2.206	100,00%
Verbindlichkeiten	68.711	10,69%	40.123	6,50%	28.588	71,25%
Rechnungsabgrenzungsposten	46.011	7,16%	45.514	7,37%	497	1,09%
	<b>118.600</b>	<b>18,45%</b>	<b>87.308</b>	<b>14,13%</b>	<b>31.292</b>	<b>35,84%</b>
	<b>642.938</b>	<b>100,00%</b>	<b>617.722</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.216</b>	<b>4,08%</b>

## 4.2 Vermögensstruktur der Bilanz (Aktiva)

Die Aktivseite zeigt das Vermögen des RVR. Das Anlagevermögen stellt mit rd. 516.510,8 T€ (80,3 %) die mit Abstand größte Position der RVR-Bilanz dar. Rd. 233.457,5 T€ (36,31 %) entfallen dabei auf Grundvermögen und immobile Baulichkeiten. Ein Großteil des Vermögens des RVR ist in unbebauten Grundstücken gebunden. Dabei ist die größte Position im Bereich Wald und Forst mit rd. 129.620,8 T€ zu verzeichnen.

Der Anteil der Finanzanlagen am Vermögen beträgt rd. 130.338,9 T€ (20,3 %). Hier zeigt sich insbesondere der Anteil an den Tochterunternehmen Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR) mit einem Wert von 101.500,0 T€, der Freizeitgesellschaft Metro-pole Ruhr mbH (FMR) in Höhe von 14.123,7 T€ sowie die Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften im RVR-Gebiet, die mit einem Wert in Höhe von rd. 7.946,1 T€ bilanziert sind, und das Sondermögen mit dem Eigenbetrieb RVR Ruhr Grün in Höhe von 5.906,4 T€.

Bei der Infrastrukturquote wird das Infrastrukturvermögen im Verhältnis zur Bilanzsumme gesetzt. Das Infrastrukturvermögen hat sich im Vergleich zum Vorjahr (129.493,3 T€) um rd. 2.225,9 T€ (1,7 %) auf 127.267,4 T€ (21,0 %) verringert.

Die Investitionsquote hat sich im Vergleich zum Vorjahr von 209,1 % auf 225,2 % erhöht.

Das Umlaufvermögen fällt mit rd. 37.316,9 T€ (5,8 %) nicht ins Gewicht und ist nur leicht um 1,8 % zum Vorjahr gestiegen. Die Vermögenswerte im Umlaufvermögen sind relativ kurzfristig gebunden. Der große Anteil des Anlagevermögens an der Bilanz des RVR zeigt damit auch, dass der größte Teil des Kapitals langfristig gebunden ist.

Der Anlagendeckungsgrad 2, d. h. die Finanzierung des Anlagevermögens durch Eigenkapital, langfristiges Fremdkapital und Pensionsrückstellungen, weist unter Berücksichtigung der Sonderposten einen Wert von 98,4 % aus. Die Kennzahl bildet den im Handelsrecht als sogenannte „Goldene Bilanzregel“ bezeichneten Grundsatz ab, dass langfristig gebundenes Vermögen langfristig finanziert werden soll.

### **4.3 Finanzstruktur der Bilanz (Passiva)**

Wie das Vermögen des RVR finanziert wurde, ist der Passivseite der Bilanz zu entnehmen. Hier wird also die Mittelherkunft aufgezeigt. Ein hoher Eigenkapitalanteil wirkt sich vorteilhaft aus, da dieser eine höhere finanzielle Unabhängigkeit widerspiegelt.

Das Eigenkapital des RVR hat eine Höhe von rd. 223.957,0 T€ (34,8 %) und setzt sich zusammen aus der allgemeinen Rücklage mit rd. 195.917,8 T€, der Ausgleichsrücklage mit rd. 25.107,8 T€ und dem Jahresüberschuss in Höhe von 2.931,4 T€.

Bei den Sonderposten weist die Bilanz einen Bestand von rd. 140.793,9 T€ (21,9 %) aus. In diesen Sonderposten werden insbesondere Landeszuweisungen passiviert, die im Rahmen einer Zweckbindung für investive Maßnahmen gezahlt werden. In der Berechnung der Bilanzkennzahlen werden die Sonderposten wie Eigenkapital behandelt, da die Mittel bei fördergerechter Verwendung der damit finanzierten Anlagegüter endgültig dem RVR zur Verfügung stehen. Bei abnutzbarem Anlagevermögen werden die Sonderposten ertragswirksam über deren Nutzungsdauer aufgelöst.

Rückstellungen wurden in Höhe von rd. 57.274,3 T€ (8,9 %) gebildet und sind hauptsächlich langfristiger Natur.

Die Verbindlichkeiten in Höhe von rd. 174.901,9 T€ (27,2 %) setzen sich, wie der Struktur-bilanz zu entnehmen ist, zum größten Teil aus langfristigen Verbindlichkeiten zusammen. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Verbindlichkeiten um rd. 22.181,9 T€ (2,5 %) erhöht.



Die Eigenkapitalquote 2 gibt einen Hinweis auf die Kapital- und Finanzierungsstruktur und lässt Rückschlüsse auf die „Bonität“ zu. Mit einer Eigenkapitalquote von 56,7 % weist der RVR weiterhin eine solide Eigenkapitalausstattung aus, sie hat im Vergleich zum Vorjahr geringfügig um 2,2 % abgenommen.

Wie aus der Strukturbilanz ersichtlich ist, reicht das kurzfristig gebundene Vermögen, um die kurzfristigen Finanzierungsmittel zu decken.

#### 4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen

### NKF - Kennzahlenset NRW

#### Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		2020	2019	Ver- änderung
		in %		
<b>Aufwands- deckungsgrad</b>	<b>Ordentliche Erträge *100</b>	95,25	96,85	-1,60
	<b>Ordentliche Aufwendungen</b>			

Diese Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.

<b>Eigenkapitalquote I</b>	<b>Eigenkapital *100</b>	34,83	35,78	-0,95
	<b>Bilanzsumme</b>			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 1“ misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz.

<b>Eigenkapitalquote II</b>	<b>(Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge) *100</b>	56,73	58,93	-2,20
	<b>Bilanzsumme</b>			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 2“ misst den Anteil des „wirtschaftlichen Eigenkapitals“ am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Weil beim RVR die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße „Eigenkapital“ um diese „langfristigen“ Sonderposten erweitert.

<b>Fehlbetragsquote</b>	<b>Negatives Gesamtjahresergebnis * -100</b>	n.b.	-0,78	-0,78
	<b>Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage</b>			

Diese Kennzahl gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

## NKF - Kennzahlenset NRW

### Kennzahlen zur Vermögenslage

		2020	2019	Ver- änderung
		in %		
<b>Infrastrukturquote</b>	<b><i>Infrastrukturvermögen * 100</i></b>	19,79	20,96	-1,17
	<b><i>Bilanzsumme</i></b>			

Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Sie gibt Aufschluss darüber, ob die Höhe des Infrastrukturvermögens den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen des RVR entspricht.

<b>Abschreibungs- intensität</b>	<b><i>Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen * 100</i></b>	6,42	6,82	-0,40
	<b><i>Ordentliche Aufwendungen</i></b>			

Die Kennzahl zeigt an, in welchem Umfang der RVR durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

<b>Drittfinanzierungs- quote</b>	<b><i>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten * 100</i></b>	54,44	53,69	0,75
	<b><i>Bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen</i></b>			

Die Kennzahl zeigt das Verhältnis zwischen den bilanziellen Abschreibungen und den Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten im Haushaltsjahr. Sie gibt einen Hinweis auf die Frage, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern. Damit wird die Beeinflussung des Werteverzehrs durch die Drittfinanzierung deutlich.

<b>Investitionsquote</b>	<b><i>Bruttoinvestitionen * 100</i></b>	225,23	209,12	16,11
	<b><i>Abgänge des AV + Abschreibungen AV</i></b>			

Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen gegenüberstehen.

## NKF - Kennzahlenset NRW

### Kennzahlen zur Finanzlage

		2020	2019	Ver- änderung
		in %		
<b>Anlagen- deckungsgrad II</b>	<b><i>(Eigenkapital + Sopo Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) * 100</i></b>	<b>98,38</b>	<b>101,66</b>	<b>-3,28</b>
	<b><i>Anlagevermögen</i></b>			

Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad II“ gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Bei der Berechnung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen die langfristigen Passivposten Eigenkapital, Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und langfristiges Fremdkapital gegenübergestellt.

<b>Dynamischer Verschuldungs- grad</b>	<b><i>Effektivverschuldung</i></b>	<b>32,68</b>	<b>47,78</b>	<b>-15,10</b>
	<b><i>Saldo aus laufender Geschäftstätigkeit (FR)</i></b>			

Mit Hilfe der Kennzahl „Dynamischer Verschuldungsgrad“ lässt sich die Schuldentilgungsfähigkeit des RVR beurteilen. Sie hat dynamischen Charakter, weil sie mit dem Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit aus der Finanzrechnung eine zeitraumbezogene Größe enthält. Dieser Saldo zeigt beim RVR an, in welcher Größenordnung freie Finanzmittel aus ihrer laufenden Geschäftstätigkeit im abgelaufenen Haushaltsjahr zur Verfügung stehen und damit zur möglichen Schuldentilgung genutzt werden könnten. Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus den zur Verfügung stehenden Finanzmitteln vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer).

<b>Liquidität 2. Grades</b>	<b><i>(Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen) * 100</i></b>	<b>47,48</b>	<b>48,94</b>	<b>-1,46</b>
	<b><i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i></b>			

Die Kennzahl gibt stichtagsbezogen Auskunft über die „kurzfristige Liquidität“ des RVR. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können.

<b>Kurzfristige Verbindlich- keitsquote</b>	<b><i>Kurzfristige Verbindlichkeiten *100</i></b>	<b>10,69</b>	<b>6,50</b>	<b>4,19</b>
	<b><i>Bilanzsumme</i></b>			

Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl „Kurzfristige Verbindlichkeitsquote“ beurteilt werden.

<b>Zinslastquote</b>	<b><i>Finanzaufwendungen * 100</i></b>	<b>1,55</b>	<b>2,04</b>	<b>-0,49</b>
	<b><i>Ordentliche Aufwendungen</i></b>			

Die Kennzahl „Zinslastquote“ zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht.

## NKF - Kennzahlenset NRW

### Kennzahlen zur Ertragslage

		2020	2019	Ver- änderung
		in %		
<b>Allgemeine Umlagenquote</b>	<b>Allgemeine Umlage * 100</b>	<b>76,73</b>	<b>75,50</b>	<b>1,23</b>
	<b>Ordentliche Erträge</b>			

Die „Allgemeine Umlagenquote“ gibt an, wie hoch der Anteil der allgemeinen Umlage an den ordentlichen Erträgen ist.

<b>Zuwendungsquote</b>	<b>Erträge aus Zuwendungen * 100</b>	<b>9,39</b>	<b>12,60</b>	<b>-3,21</b>
	<b>Ordentliche Erträge</b>			

Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit die Gemeinde von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.

<b>Personalintensität</b>	<b>Personalaufwendungen * 100</b>	<b>26,35</b>	<b>27,63</b>	<b>-1,28</b>
	<b>Ordentliche Aufwendungen</b>			

Die „Personalintensität“ gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Im Hinblick auf den interkommunalen Vergleich dient diese Kennzahl dazu, die Frage zu beantworten, welcher Teil der Aufwendungen üblicherweise für Personal aufgewendet wird.

<b>Sach- und Dienstleistungsintensität</b>	<b>Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen * 100</b>	<b>12,07</b>	<b>12,49</b>	<b>-0,42</b>
	<b>Ordentliche Aufwendungen</b>			

Die Kennzahl „Sach- und Dienstleistungsintensität“ lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der RVR für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

<b>Transferaufwandsquote</b>	<b>Transferaufwendungen * 100</b>	<b>33,07</b>	<b>30,89</b>	<b>2,18</b>
	<b>Ordentliche Aufwendungen</b>			

Die Kennzahl „Transferaufwandsquote“ stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her.

?Effektivverschuldung	<i>Gesamtes Fremdkapital ./.. Liquide Mittel ./.. kurzfristige Forderungen</i>	199.554.031,36	188.565.153,28	10.988.878,08
n. b.	nicht berechenbar			
k. A.	keine Angaben			

## **5. Wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Haushaltsentwicklung**

Während der Jahresabschluss grundsätzlich vergangenheitsbezogen ist, sind im Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzubeziehen. Dies bezieht sich nicht nur auf die Angaben über wesentliche Ereignisse nach dem Abschlussstichtag, sondern auch auf die Darstellung zukünftiger Entwicklungen auf anderen Geschäftsfeldern.

Deshalb werden im Rahmen der Berichtspflicht auch die Chancen und Risiken, die eine wesentliche Auswirkung auf die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des RVR haben können, dargestellt und erläutert (vgl. § 49 S. 6 KomHVO NRW).

### **5.1 Risiken**

#### **COVID-19-Pandemie**

Im Dezember 2019 kam es in China, in der Millionenmetropole Wuhan, zu mehreren Fällen einer unbekannteren Lungenerkrankung. Im Januar 2020 meldet die WHO, dass chinesische Ärzte ein neuartiges Coronavirus entdeckt haben. Seit diesen ersten Erkrankungen und Todesfällen breitete sich das Coronavirus zunächst in China, dann in weiteren Teilen Asiens aus. Kurze Zeit später tauchen Corona-Fälle auch in zahlreichen anderen Ländern verteilt über die ganze Welt auf. Der erste Corona-Fall in Deutschland wurde Ende Januar aus dem Kreis Starnberg gemeldet. Im März 2020 wurde die Coronakrise zur weltweiten Pandemie, die zu erheblichen Einschränkungen des alltäglichen Lebens führte. In Deutschland werden einschneidende Schritte zur Bekämpfung der Pandemie unternommen: So wurden u. a. alle Einrichtungen und Geschäfte mit Ausnahme der Grundversorgung geschlossen, der Präsenzbetrieb in Schulen, Kindergärten und Universitäten verboten, Kontaktbeschränkungen verordnet. Das öffentliche und private Leben stand im Frühjahr 2020 weitestgehend still.

Die Bundesregierung und Landesregierungen, aber auch die EU, legten milliardenschwere Stützungs- und Hilfsprogramme auf, um die finanziellen Folgen für die Wirtschaft und die Bürger\*innen abzufedern.

Die Sommermonate verlaufen in Deutschland relativ entspannt, das normale Leben findet weitestgehend wieder statt. Eine zweite Welle der Pandemie erreicht Deutschland jedoch ab Herbst 2020, so dass es erneut zu einschneidenden Beschränkungen der gewohnten Freiheiten kam. Schließungsanordnungen, Maskenpflicht, Kontaktbeschränkungen, Pflicht zur Ermöglichung von Homeoffice und weitere behördliche Maßnahmen waren erneut die Folge.

Mit der Entwicklung von Impfstoffen und steigenden Impfquoten konnte das Coronavirus in Deutschland ab dem Frühjahr 2021 weitestgehend zurückgedrängt werden. Ab Herbst 2021 wird Deutschland von einer erneuten Welle getroffen. Die Bundes- und Länderregierungen reagierten auf diese Welle mit weitreichenden Einschränkungen für Ungeimpfte.

Auch der RVR und seine Beteiligungsgesellschaften wurden von den Auswirkungen der Corona-Pandemie hart getroffen. Sehr schnell richtete die Verbandsleitung einen Krisenstab ein, der vor allem die Aufrechterhaltung der Arbeitsfähigkeit des Verbandes und die Gesunderhaltung der Mitarbeiter\*innen zum Ziel hatte. Der Krisenstab tagte in 2020 und 2021 regelmäßig und traf im Wesentlichen folgende Maßnahmen:

- umfangreiche Homeoffice-Regelungen,
- Bereitstellung von freiwilligen Sonderurlaubstagen für Eltern zur Ermöglichung der häuslichen Betreuung,
- Digitalisierung der Arbeitsplätze durch Herausgabe von mobilen Endgeräten an Mitarbeiter\*innen, Citrix-Lizenzen für den Zugriff auf die Daten auch vom häuslichen Arbeitsplatz, Zoom-Lizenzen,
- Versorgung der Belegschaft mit Hygieneartikeln, Tests u. a.,
- laufende und transparente Information der Mitarbeiter\*innen.

Durch die ergriffenen Maßnahmen konnten die Infektionszahlen innerhalb der RVR-Belegschaft auf ein Minimum reduziert werden. Vor allen Dingen ist es gelungen, innerbetriebliche Infektionen zu verhindern.

Neben den oben skizzierten Herausforderungen hat die Corona-Pandemie auch finanzielle Auswirkungen auf den RVR: Der RVR gewährte in 2020 und 2021 Sonderzuschüsse für die Freizeitgesellschaften. Die RVR-Bäder waren in 2020 für rund fünf Monate, in 2021 sogar für sechs Monate geschlossen, so dass in dieser Zeit sämtliche Umsatzerlöse weggebrochen und hohe Defizite angefallen sind. Auch der Maximilianpark Hamm musste zeitweise schließen und war auf finanzielle Unterstützung angewiesen. Weitere Mehraufwendungen entstanden durch Digitalisierung der Arbeitsplätze, erhöhten Reinigungsaufwand, Hygieneartikel, Masken, Tests u. a. Zahlreiche Projekte mussten verschoben oder ersatzlos gestrichen werden. Zudem kam es in einigen Bauprojekten zu zeitlichen Verzögerungen, da z. T. vorgeschriebene öffentliche Beteiligungsprozesse lange Zeit nicht durchgeführt werden konnten. Auch für das Jahr 2022 werden weitere Corona-Schäden in den Freizeitgesellschaften erwartet.

Durch die Corona-Pandemie trübt sich die positive Lage des öffentlichen Gesamthaushalts aus den Vorjahren etwas ein. Entgegen der Erwartungen, die noch im Frühjahr 2021 aufgrund der rückläufigen Wirtschaftsleistung in Deutschland bestand, entwickelt sich die Verbandsumlage in den kommenden Jahren voraussichtlich positiv, so dass die Ertragsausfälle in der wichtigsten Ertragsquelle des RVR ausbleiben. Derzeit geht das Land NRW in seinem Orientierungsdatenerlass von einer deutlichen Steigerung der Steuerkraft ab dem Jahr 2023 aus.

Das Gesetz zur Isolierung der aus der COVID-19-Pandemie folgenden Belastungen der kommunalen Haushalte im Land Nordrhein-Westfalen (NKF-COVID-19-Isolierungsgesetz – NKF-CIG) ermöglicht dem RVR, die finanziellen Schäden, die auf die COVID-19-Pandemie zurückzuführen sind, im Haushalt durch Anwendung der sogenannten Bilanzierungshilfe zu separieren. So kann der „Corona-Schaden“ als außerordentlicher Ertrag im Ergebnisplan die entsprechenden Verluste ausgleichen. Die finanziellen Belastungen der Corona-Pandemie treffen somit die Haushalte ab dem Jahr 2025 und belasten somit die folgende Generation.

Noch nicht abschließend geklärt ist die Frage, ob die Isolierung Corona-bedingter Schäden auch für die Jahre ab 2022 ff möglich sein wird. Ein entsprechendes Gesetz ist derzeit in der politischen Beratung. Auch in den Folgejahren ist zu erwarten, dass sich die finanziellen Folgen der Pandemie auch im RVR-Haushalt niederschlagen werden.

## RVR-Beteiligungen

Auch die RVR-Freizeitgesellschaften wurden hart von der Corona-Pandemie durch die Schließung ganzer Einrichtungen, Öffnungen nur unter sehr eingeschränkten Voraussetzungen und Absage von Veranstaltungen und Projekten getroffen. Nach der Öffnung der Angebote im Frühsommer 2021 haben die Bürger\*innen die Angebote der Freizeitgesellschaften wieder nachgefragt, jedoch blieben die Besucher\*innenzahlen hinter den Vor-Corona-Jahren. Ab November 2021 und aufgrund der zu diesem Zeitpunkt greifenden Einschränkungen (3G bzw. 2G) brachen die Besucher\*innenzahlen erneut stark ein.

Chancen liegen weiterhin in der zunehmenden Bedeutung des Themas Gesundheit in der gesellschaftlichen Diskussion und im alltäglichen Leben der Bürger\*innen, wodurch die Bädergesellschaften insbesondere profitieren könnten. Für die kommenden Jahre ist jedoch zunächst mit höheren Zuschüssen zu rechnen.

Einer stärkeren Nachfrage erfreuten sich in den Pandemiezeiten die Revierparks. Das Besucher\*innenaufkommen in den Parks war im Vergleich zu normalen Zeiten deutlich höher, so dass hierin auch eine Chance auf steigende Bekanntheit der Freizeiteinrichtungen und Wertschätzung der Angebote besteht.

Trotz vielfältiger Hilfs- und Stützungsprogramme des Bundes, des Landes NRW und der EU konnten die RVR-Beteiligungsgesellschaften nur sehr eingeschränkt von diesen Programmen partizipieren. Neben den Regelungen zur Kurzarbeit profitierten die Freizeitgesellschaften lediglich von der außerordentlichen Wirtschaftshilfe des Landes NRW für die Monate November und Dezember. Für alle übrigen Hilfsprogramme waren und sind öffentliche Unternehmen nicht antragsberechtigt.

Ungeachtet der Corona-Auswirkungen ist seit Jahren ein Verzehr des Eigenkapitals aufgrund des Rückgriffs auf die Kapitalrücklage bei vielen (Freizeit-)Gesellschaften zu verzeichnen. Individuell durchgeführte Sanierungsmaßnahmen in den einzelnen Gesellschaften haben die negative Entwicklung teilweise ein wenig aufgehalten, gleichwohl ist in allen Gesellschaften auch zu erkennen, dass die Restrukturierungsbemühungen nachhaltig noch nicht zu dem gewünschten Erfolg geführt haben. Die rückläufige Besucher\*innenentwicklung zeigt, dass ein verändertes Nachfrageverhalten in der Region zu erkennen ist. Insgesamt ist zu erkennen, dass trotz aller Maßnahmen der wirtschaftliche Handlungsdruck auf die Gesellschafter weiter zunimmt. Das Jahr 2022 wird bei den Freizeitgesellschaften aufgrund der auslaufenden Gesellschafter- und Finanzierungsvereinbarungen genutzt, um die wirtschaftliche Entwicklung der einzelnen Gesellschaften zu evaluieren und zukunftsfähig aufzustellen.

Ein finanziell erhebliches Risiko für den RVR-Haushalt stellen die sanierungsbedürftigen Einrichtungen und Anlagen in den Freizeitgesellschaften dar. Bereits in den Jahren 2019 und 2020 fielen Angebote aufgrund technischer Mängel aus (z. B. Solebecken Kemnade, Solebecken Vonderort). Dies führt nicht nur zu Umsatzrückgängen in den Gesellschaften, sondern auch zu z. T. erheblichen Investitionsbedarfen, die der RVR als Mitgesellschafter zu tragen hat. Durch die Erhebung des Sanierungs- und Investitionsbedarfs aller FMR-Einrichtungen wird erstmalig ableitbar, wie hoch in den kommenden Jahren die finanziellen Aufwendungen sein werden, um die Anlagen hygienisch, energetisch und zeitgemäß auszustatten. Konkret in der Prüfung ist ein Komplettabriss der Gebäude im Revierpark Vonderort und ein sich anschließender Neubau. Eine Entscheidung über die Durchführung dieser Großmaßnahme wird im Herbst 2022 erwartet.

Auch die Ruhr Tourismus GmbH wurde hart von den Corona-Lockdowns in 2020 und 2021 getroffen. Die Verkaufszahlen der in den letzten Jahren durch die RTG zum Erfolgsprodukt vermarkteten RUHR.TOPCARD (RTC) brachen in 2021 deutlich ein, so dass die RTC hohe Defizite in 2021 verursacht. Aufgrund der langen Schließzeiten der Freizeiteinrichtungen waren die Card-Käufer\*innen der vergangenen Jahre sehr zurückhaltend und verzichteten überwiegend auf einen Kauf der Card. Auch für das Jahr 2022 erwartet die RTG entsprechende Corona-Schäden im Wirtschaftsplan.

### **Entwicklung der Personalaufwendungen / Personalarückstellungen**

Im Rahmen der Tarifeinigung zum TVöD für die Angestellten der Kommunen vom 25.10.2020 wurde u. a. die Gewährung einer einmaligen Corona-Sonderzahlung vereinbart. Der dazu gesondert geschlossene Tarifvertrag „TV Corona-Sonderzahlung 2020“ führt zu Mehraufwendungen von ca. 180 T€. Weiterhin werden die Tabellenentgelte zum 1. April 2021 um 1,4 Prozent, mindestens jedoch um 50 €, erhöht und ab dem 1. April 2022 um weitere 1,8 Prozent. Der Tarifvertrag hat eine Laufzeit von 28 Monaten und gilt rückwirkend vom 1. September 2020 bis zum 31. Dezember 2022. Die im Jahr 2019 erfolgte Besoldungsrunde für die Beamten der Länder und der Kommunen orientiert sich - wie auch in der Vergangenheit - am Abschluss des Tarifvertrages für den öffentlichen Dienst der Länder (TV-L). Das am 29.07.2019 verkündete Gesetz zur Anpassung der Dienst- und Versorgungsbezüge 2019/2020/2021 sieht für die Jahre 2019 und 2020 jeweils eine Besoldungserhöhung von 3,2 % vor und weitere 1,4 % für das Jahr 2021.

Zum April 2021 belaufen sich die Überstunden aus Langzeitkonten und regulären Arbeitszeitkonten auf insgesamt 32.170 Stunden. Die Entwicklung der Stundenüberhänge der letzten Jahre zeigt zwar einen leichten Rückgang. Dennoch hält der RVR an dem Ziel fest, die Rückstellungen langfristig deutlich zu verringern. Die Entwicklung der Langzeitkonten wird hier in den kommenden Jahren für Entlastung sorgen, da ältere Mitarbeiter\*innen in Ruhestand gehen und hierdurch die Langzeitstundenkontingente abgebaut werden. Neue Langzeitkonten werden vom RVR seit mehreren Jahren nicht eingerichtet. Zuführungen zu Urlaubsrückstellungen wurden nach 2018 auch im Jahr 2019 erforderlich. Auch hier ist es langfristiges Ziel, die Urlaubsrückstellung zu reduzieren.

Die Rückstellungen für Beihilfeaufwendungen für aktive Beschäftigte und Versorgungsempfänger\*innen zeigen seit Jahren ebenfalls eine ansteigende Entwicklung. Obwohl der RVR seit 2019 grundsätzlich keine neuen Beamtenverhältnisse begründet, steigen die Rückstellungsbedarfe aufgrund älter werdender und länger lebender Versorgungsempfänger\*innen stetig an. Auch in Zukunft ist hier mit weiteren Steigerungen zu rechnen, die den RVR-Haushalt belasten werden. Gleiches gilt für die Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen.

Bei der Bewertung der Pensionsrückstellung sind die anerkannten Regeln der Versicherungsmathematik anzuwenden. Die geänderten biometrischen Rechnungsgrundlagen "Heubeck-Richttafeln 2018 G" wurden vom Bundesministerium für Finanzen anerkannt und werden in den entsprechenden Gutachten zugrunde gelegt. Insgesamt wird auch in den kommenden Jahren ein weiterer Anstieg der Pensionsrückstellungen erwartet. Der jährlich steigende Rückstellungsanteil verbunden mit dem aus Finanzmarktsicht unzutreffenden, aber gesetzlich vorgeschriebenen Zinsfuß von 5 % stellt ein latentes Risiko dar.



Die Bemessung der Pensionsverpflichtungen erfolgt durch Berechnung des Barwertes nach dem Teilwertverfahren. Der dabei zugrunde zu legende Zinsfuß beträgt gemäß § 37 Abs. 1 S. 4 KomHVO NRW 5 %. Angenommen wird, dass das zurückgestellte Kapital unter dieser Verzinsung den rechtlichen Versorgungsanspruch in der Zukunft decken wird. Im Umkehrschluss bedeutet dies, dass je niedriger der langfristige Kapitalmarktzins ist, ein umso höherer Barwert zum aktuellen Zeitpunkt vorhanden sein müsste. Das würde bedeuten, dass bei einer Reduzierung des Zinssatzes der Barwert und die zu bildende Pensionsrückstellung ansteigen würde. Die derzeitige Rückstellung für Pensionsverpflichtungen entspricht den gesetzlichen Anforderungen, wird jedoch den tatsächlichen Marktbedingungen nicht gerecht.

### **Haushaltswirtschaft/IKS**

Kritisch zu sehen ist die Abarbeitung von haushaltswirtschaftlichen Zielen des Verbandes. Das MHKBG NRW hat in seiner Bestätigung zur Anzeige des Jahresabschlusses für das Haushaltsjahr 2018 festgestellt, dass Ermächtigungen für Aufwendungen und Auszahlungen in nicht unbedeutendem Umfang in das Folgejahr übertragen wurden. Die Rückkehr zu einer realistischen Haushaltsplanung wird das MHKBG NRW im Zuge der Anzeige der Haushaltssatzung des Jahres 2022 kritisch prüfen. Der Verband hat auf die Entwicklungen in den zurückliegenden Jahren reagiert und die Grundsätze über Art, Umfang und Dauer von Ermächtigungsübertragungen überarbeitet und deutlich eingeschränkt. Dies wird in den Jahren ab 2021 zu deutlich reduzierteren Ermächtigungsübertragungen führen.

Auch die verspätete Erstellung von Jahres- und Gesamtabschlüssen stellt ein Defizit in der Haushaltswirtschaft des RVR dar. Hier werden Anstrengungen unternommen, möglichst zügig einen rechtmäßigen Zustand wiederherzustellen.

Vor großen Herausforderungen steht der RVR vor dem Hintergrund der Änderung der GO NRW im Jahre 2019. Gemäß § 104 Abs. 1 Ziff. 6 GO NRW gehört nun zu den weiteren Aufgaben der örtlichen Rechnungsprüfung die Prüfung der Wirksamkeit interner Kontrollen im Rahmen des internen Kontrollsystems (IKS). In einem ersten Schritt erfassten alle Referate im Jahr 2021 einen relevanten Prozess mit Hilfe des entwickelten Leitfadens. Der Verband wird auch in den Folgejahren Anstrengungen unternehmen, die Prozesslandschaft weiter aufzunehmen.

### **Bauwerksmonitoring**

Die systematische und geordnete Prüfung und Kontrolle von Brücken, Ingenieurbauwerken, Stützmauern und sonstiger Gegenstände des RVR-Anlagevermögens wurde in den letzten Jahrzehnten sehr stiefmütterlich behandelt. Ein systematisches, regelmäßiges Bauwerksmonitoring wurde erst in 2020 bei Referat 12 eingerichtet und befindet sich derzeit im Aufbau. Erste Erkenntnisse aus dem Bauwerksmonitoring liegen vor und zeigen z. T. erhebliche Instandhaltungsbedarfe, die Einfluss in die Haushaltsplanung für die Jahre ab 2022 ff erhielten. Sanierungsbedarfe in Millionenhöhe drohen, die den RVR-Haushalt in den kommenden Jahren vor erhebliche Herausforderungen stellen werden.

## **Verwaltungsgebäude des RVR**

Nach baulicher Fertigstellung des Gebäudes Kronprinzenstraße 35 konnten die neuen Räumlichkeiten 2019 bezogen werden. Die Sanierung der Kronprinzenstraße 35 wurde in der politischen Entscheidung verknüpft mit dem Freizug des Gebäudes an der Gutenbergstr. 47 und seinem anschließenden Verkauf. Durch deutlichen Wachstum der RVR-Belegschaft vor allem in den Jahren ab 2019 und dem Ziel, möglichst viele RVR-Beteiligungsgesellschaften auch am RVR-Standort unterzubringen, fehlen Bürokapazitäten in den derzeitigen Bestandsgebäuden Kronprinzenstr. 4/6 und Kronprinzenstraße 35. Derzeit gibt es Überlegungen, die Gutenbergstr. erneut zu belegen und beginnend ab dem Jahr 2021 umzubauen. Ein Anbau soll zudem errichtet werden, um weitere Bürokapazitäten zu schaffen.

Die Sanierungsbedarfe im Bestandsgebäude Kronprinzenstr. 4/6 sind seit dem Erwerb des Gebäudes erheblich. Auch in den kommenden Jahren sind u. a. brandschutztechnische Mängel und Mängel in der Stromversorgung zu beseitigen.

Die bauliche Instandsetzung und Modernisierung der Verwaltungsgebäude wird in den kommenden Jahren erhebliche finanzielle Ressourcen binden, die jedoch für eine zeitgemäße Unterbringung unabdingbar sind.

## **5.2 Chancen**

### **Manifesta 16**

Kulturschaffende, Institutsleiter\*innen und Kurator\*innen aus der Region haben sich zehn Jahre nach der Kulturhauptstadt RUHR.2010 gemeinsam für das Ruhrgebiet als Austragungsort der Manifesta 15 im Jahr 2024 eingesetzt. Die Manifesta ist ein renommiertes, im zweijährlichen Rhythmus an unterschiedlichen Orten Europas stattfindendes Kunst-Ereignis. Der Initiator\*innenkreis wurde während eines mehrmonatigen Bewerbungsprozesses vom Ministerium für Kultur und Wissenschaft des Landes Nordrhein-Westfalen und dem Regionalverband Ruhr unterstützt. Auch Stiftungen der Region und des Landes NRW haben ihre Unterstützung mit Letters of Interest zum Ausdruck gebracht.

Der Initiator\*innenkreis hat bei der International Foundation Manifesta (IFM) eine Bewerbung für die Manifesta 15 im Ruhrgebiet eingereicht. Mitbewerber des Ruhrgebietes war die Stadt Barcelona. Die Bewerbungen des Ruhrgebietes und der Stadt Barcelona haben das international besetzte Auswahlgremium so deutlich überzeugt, dass beide Kandidaten einen Zuschlag erhielten und eine außerplanmäßige Doppelvergabe erfolgen soll: 2024 Barcelona, 2026 Ruhrgebiet. Dem Ruhrgebiet bietet dies die Möglichkeit einer ausreichenden Vorbereitungszeit sowie einer frühzeitigen Beauftragung einer vorbereitenden Studie. Kooperationen und erste Projekte auf dem Weg zur Manifesta 16 werden sowohl von der IFM als auch der Stadt Barcelona ausdrücklich gewünscht und tragen zur weiteren internationalen Profilierung der Kulturmetropole Ruhr bei. Der Stiftungsrat der IFM hat seine Entscheidung am 27.11.2020 getroffen und dem Ruhrgebiet im Anschluss das Angebot unterbreitet, Austragungsort der Manifesta 16 im Jahr 2026 zu sein.

Zum inhaltlichen Konzept: Die Initiator\*innen sehen die Manifesta als Chance, um sich gemeinsam auf künstlerischer und gesellschaftlicher Ebene der Frage zu widmen, wie sich eine globale Logistik mit neuen Handelswegen, digitale Ökonomien und veränderte Arbeitsbedingungen im Herzen Europas auswirken. Das Ruhrgebiet, das entlang der histori-

schen Handelsroute „Hellweg“ gelegen und heute Endpunkt der „Neuen Seidenstraße“ zwischen Duisburg und Peking ist, bietet sich als historisch und zeitgenössisch aufgeladener Schauplatz für die Entfaltung dieser Thematik in besonderer Weise an. Vor dem Hintergrund gegenwärtiger Verschiebungen in den globalen Kräfteverhältnissen möchte die Manifesta deren konkrete Auswirkungen im Ruhrgebiet in den Blick nehmen. Das Konzept sieht vor, das Bewusstsein für die Folgen der Globalisierung zu schärfen und die etablierte Beziehung zwischen Zentrum und Peripherie zu reflektieren. Wie verändern sich die Begriffe „Arbeit“, „Stadt“, „Zentrum“ und „Peripherie“ durch Digitalisierung, die weltweiten Handelsrouten und neue Wirtschaftsfelder? Besitzt das polyzentrische Ruhrgebiet das Potenzial, sich als utopisches Modell einer neuen Form von Urbanität zu behaupten, die der Dynamik von Verdrängung und Gentrifizierung ein reiches Geflecht aus kultureller Dichte, regionaler Produktion und Freiräumen entgegensetzt?

Der RVR wird als Lead-Partner der Manifesta 16 fungieren. Zur Vorbereitung, Planung und Durchführung der Manifesta 16 wird eine zeitlich befristete Durchführungsgesellschaft gegründet. Einen Gründungsbeschluss hat die Verbandsversammlung in ihrer Sitzung im Oktober 2021 gefasst.

### **Internationale Gartenausstellung 2027**

Am 11.03.2016 hat die Verbandsversammlung mit großer Mehrheit beschlossen, dass sich der RVR für eine Internationale Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 (IGA 2027) bewerben soll. Am 09.12.2016 wurde der Zuschlag der Deutschen Bundesgartenschau-Gesellschaft (DBG) erteilt, und die Metropole Ruhr hat das IGA-Label für 2027 bekommen. Die IGA 2027 kann als Dekadenprojekt eine vergleichbar positive Wirkung für die Metropole Ruhr erreichen wie die IBA Emscherpark oder die Kulturhauptstadt 2010. Wie bei diesen Großprojekten sind der Imagegewinn für das Ruhrgebiet aber auch die Fortführung von Investitionen in die (Freiraum-)Infrastruktur zur Bewältigung des Strukturwandels Hauptziele der IGA 2027.

Das Konzept sieht ein dezentrales Großereignis auf drei Ebenen vor: Darin bilden drei „Zukunftsgärten“ sowie drei Sonderausstellungen die Hauptinvestitions- und -eventstandorte (Hotspots). Unter der Leitfrage „Wie wollen wir morgen leben?“ beantworten sie umweltbezogene Kernfragen unserer Zeit. Auf der kommunalen Ebene „Unsere Gärten“ werden vorhandene und neue städtebauliche, landschaftliche und touristische Projekte der Region identifiziert und weiter qualifiziert. Auf der dritten Ebene mit dem Titel „Mein Garten“ werden lokale Akteure wie Umweltinitiativen, Kleingartenvereine, Mitmachgärten, Naturschutzinitiativen, Schulen, Kitas und andere Gruppen zum Mitmachen eingeladen. Damit wird die IGA 2027 zu einem regionalen Festival, das fast zwei Jahrzehnte nach dem Kulturhauptstadt-Ereignis ein neues nachhaltiges Bild der Region erzeugt.

Das Ruhrgebiet kann mit der IGA zeigen, welche individuellen oder allgemeingültigen Antworten es in seinem räumlichen Kontext der dezentralen postindustriellen Metropolregion gefunden hat. Umgekehrt können beispielhafte Lösungen aus anderen Teilen der Welt während der IGA ausgestellt werden. So wird sie zum Schauplatz für innovative Lösungen globaler Fragen und damit international relevant. Ähnlich wie bei der IBA Emscherpark zeigt die Metropole Ruhr sich als Vorreiter für die Beantwortung wichtiger Zukunftsfragen im Kontext von Stadt- und Freiraumplanung. Im Dezember 2018 wurde dem Ruhrparlament ein gemeinsam mit der Region entwickelter Projekt- und Finanzplan zur IGA 2027

vorgestellt und es wurde beschlossen, diesen weiter zu konkretisieren. Nach intensiven Gesprächen mit der Landesregierung NRW hat diese sich im Juli 2018 zum Großprojekt IGA 2027 in der Metropole Ruhr positiv bekannt und eine entsprechende Unterstützung zugesagt.

Der Durchführungsvertrag wurde auf Beschluss der Verbandsversammlung am 14. Dezember 2018 zwischen der DBG und dem RVR geschlossen und notariell beurkundet. Die IGA-Durchführungsgesellschaft wurde am 20.12.2019 durch die Städte Dortmund, Duisburg und Gelsenkirchen, die Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft sowie den RVR gegründet. Als zusätzliche Gesellschafter konnten Ende 2020 die Städte Bergkamen und Lünen sowie der Kreis Recklinghausen gewonnen werden.

Neben dem organisatorischen Aufbau der Gesellschaft stieg die IGA 2027 gGmbH seit dem Jahr 2020 auch in die inhaltliche Arbeit ein. Ein Fokus der Arbeit lag auf der Umsetzung der Wettbewerbe für die Zukunftsgärten inklusive der Folgebeauftragung der Planungen in Form von VgV-Verfahren. Damit wird die bauliche Realisierung der Zukunftsgärten vorbereitet.

Auf der Ebene Unsere Gärten sind 37 Erste-Stern-Projekte bei rund 25 beteiligten Kommunen in einem ersten Schritt für eine Umsetzung ausgewählt worden und sollen soweit möglich in den nächsten Jahren Förderzugänge erhalten und baulich durch die Kommunen umgesetzt werden. In der Verknüpfung mit einer umfänglichen Radwegeentwicklung und touristisch wirksamen Routen der Parks und Gärten sollen diese als wesentlicher regional wirkender Faktor fungieren, um die Einigkeit der Region für das Großevent zu gewährleisten und auch zusätzliche tourismuswirtschaftliche Effekte zu induzieren.

Parallel erfolgen für die Ebene Mein Garten nach der Konzeptentwicklung derzeit die ersten operativen Schritte, um entsprechende Partizipation und privates Engagement einzubinden.

Das Jahr 2022 wird dazu genutzt, sämtliche planerische Konzepte weiter zu qualifizieren, um für die Folgejahre in die konkreten Umsetzungsschritte einsteigen zu können.

Aufgrund des langen Planungszeitraumes bis 2027 besteht ein Risiko aus Baukostensteigerungen, das sich ggf. in einen höheren Zuschuss seitens der Gesellschafter oder aber in einem reduzierten Leistungsumfang niederschlagen wird. Die Qualifizierung der Planungen in 2022 wird hier eine genauere Kostenprognose ermöglichen.

### **Integriertes Handlungskonzept (Revierpark 2020)**

Der RVR hat im Januar 2017 auf Beschluss der Verbandsversammlung die Erarbeitung eines integrierten Strategie-, Planungs- und Entwurfskonzepts (IHK RP 2020) für die künftige Entwicklung der Freiflächen der Revierparke in Auftrag gegeben. Ziel dieses IHK ist eine ganzheitliche Betrachtung und Vernetzung der fünf Revierparke. Eine optimierte örtliche Anbindung z. B. an das regionale Radwegesystem, Spiel- und Sportangebote für unterschiedliche Nutzergruppen und Altersstufen, attraktive und doch pflegeleichte Grünanlagen, multifunktional nutzbare Treffpunkte und Aufenthaltsbereiche für die unterschiedlichen Bevölkerungsgruppen sowie außerschulische Bildungsorte für Kinder, Jugendliche

und Erwachsene sollen geschaffen werden. Das IHK 2020 adressiert unterschiedliche Förderzugänge und umfasst Maßnahmen mit einem Gesamtvolumen von insgesamt 58,5 Mio. €. Im Rahmen des Förderaufrufes „Grüne Infrastruktur NRW“ haben die Jury und ein interministerieller Arbeitskreis im Dezember 2017 eine Förderempfehlung von zahlreichen Maßnahmen in einer Gesamthöhe von 28,5 Mio. € ausgesprochen. In 2018 wurde für die Maßnahmenvorschläge innerhalb einer Frist von sechs Monaten eine förderantragsfähige Qualifizierung der Maßnahmenideen umgesetzt. Die Förderempfehlung ist eine große Chance für die Metropole Ruhr, die in die Jahre gekommenen Revierparke mit für die Nutzergruppen nicht mehr attraktiven Angeboten umfänglich zu modernisieren und attraktiver zu gestalten. Die entsprechenden Förderbescheide der Bezirksregierungen liegen seit Mitte 2019 vor. Die Fertigstellung und Abrechnung aller Maßnahmen ist bis Ende 2022, in begründeten Ausnahmefällen bis März 2023 geplant.

### **Wasserstoffinitiativen des RVR**

Der RVR wird in enger Zusammenarbeit mit der Business Metropole Ruhr GmbH bis spätestens zum Herbst 2021 ein Konzept zur Einrichtung einer regionalen „Koordinierungsstelle Wasserstoff Metropole Ruhr“ vorlegen, welches die relevanten Akteure aus der gesamten Region beteiligt und zusammenbringt. Aus diesem Konzept soll insbesondere eine Darstellung der benötigten Ressourcen (Personal- und Sachmittel) sowie mögliche Zugänge zu Fördermitteln des Landes und des Bundes hervorgehen. Aufgabenschwerpunkte dieser Koordinierungsstelle sind u. a. die Erarbeitung einer regionalen Wasserstoff-Strategie mit einer operativen Koordinierungsstelle auf Basis der nationalen Wasserstoffstrategie, die aktive Förderberatung von Unternehmen, Kommunen und kommunalen Wirtschaftsförderungen vor dem Hintergrund verschiedener Förderkulissen (EU, Bund, Land NRW) zum Thema Wasserstoff, die Ausarbeitung einer Vision einer Wasserstoffmetropole Ruhr in Kooperation mit dem Standortmarketing sowie die Begleitung und Koordinierung des Infrastrukturausbaus, um Angebot und Bedarf zusammenzubringen und die Bedeutung der Metropole Ruhr als Drehscheibe für die deutsche Energieversorgung und die damit verbundenen Arbeitsplätze unter dem Vorzeichen der Klimaneutralität zu stärken bzw. zu erhalten.

Angetrieben vom Wasserstoff soll die Metropole Ruhr die grünste Industrieregion der Welt werden. Die Region war im Kohlezeitalter die wichtigste Industrieregion in Deutschland. Sie wurde im Strukturwandel die grünste Metropole Deutschlands und sie bietet jetzt alle Voraussetzungen, um die grünste Industrieregion der Welt zu werden. Das erste bundesweite Wasserstoff-Ranking, das das Institut der deutschen Wirtschaft in Köln durchgeführt und im Dezember 2020 vorgelegt hat, zeigt eindrucksvoll die Stärke der Metropole Ruhr auf dem Feld der Entwicklung und Anwendung von Wasserstofftechnologien. Vor allem im industriellen Sektor ist das Ruhrgebiet führend. Die internationale Vernetzung des Ruhrgebiets sowie die Unternehmensbeteiligungen an wasserstoffaffinen FuE-Projekten stehen ebenso hervor wie die Einschätzung der Mitglieder des nationalen Wasserstoffrates im Hinblick auf die Qualität der Region als bundesweiter Motor für die Nutzung der Wasserstofftechnologie. Diese hervorgehobene Stellung gilt es zu nutzen und die Metropole Ruhr bundesweit als Modellregion zu etablieren.

## **Digitaler Geo-Zwilling**

Zur Begegnung der ständig wachsenden Herausforderungen des Klimawandels, des Artensterbens, der Energiewende, der Mobilität und des allgemeinen Strukturwandels soll ein digitaler Geo-Zwilling entwickelt werden – also ein detailreiches virtuelles Abbild der realen Welt der jeweiligen Region. Dabei wird durch die Kombination digitaler Raum- und Fachdaten mit digitalen Modellen die Möglichkeit eröffnet, auch sehr komplexe Zusammenhänge realitätsnah abbilden zu können. Der hohe Nutzwert des digitalen Geo-Zwillings liegt vor allem darin, Fragestellungen zur Entwicklung einer Stadt oder einer Region durchzuspielen, ihre Auswirkungen auf die Erreichbarkeiten, den Modal-Split aber auch auf die Luftbelastungen und den CO<sub>2</sub>-Ausstoß darzustellen. Ein Transfer zu kommunalen Anwendungen wäre über das Geonetzwerk.metropoleRuhr und den Runden Tisch Klimaanpassung gewährleistet.

## **Grüne Infrastruktur, Haldenentwicklung**

Ein Handlungsschwerpunkt des Verbandes liegt in den kommenden Jahren auf der Weiterentwicklung der grünen Infrastruktur in der Metropole Ruhr. Oberziel des Verbandes ist die Verbesserung der Lebensqualität durch den kontinuierlichen Ausbau grüner Infrastrukturen unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, sozialer und ökologischer Belange. Die Strategie umfasst handlungsbezogene und flächenbezogene Ansätze und Maßnahmen zum Klimaschutz und zur nachhaltigen Freiraumentwicklung und -sicherung.

In diesem Zusammenhang wird die Weiterentwicklung und Attraktivierung der Halden, insbesondere der Halden, die der RVR ab 2021 von der RAG übernehmen wird, erhebliche finanzielle und personelle Ressourcen binden. Die Entwicklung der Haldenlandschaft bietet jedoch für den RVR die Chance, ein weltweit einmalig vorhandenes Alleinstellungsmerkmal zu entwickeln und die Grüne Infrastruktur weiter zu gestalten und für die Bürger\*innen zu freizeithlichen und touristischen Zwecken zu gestalten.

## **Überörtliche Prüfung durch die gpaNRW**

Die gpaNRW hat in der Zeit von Januar bis September 2021 die turnusmäßige überörtliche Prüfung der Haushalts- und Wirtschaftsführung gemäß § 105 GO NRW beim Regionalverband Ruhr durchgeführt. Gegenstand der Prüfung waren die folgenden Handlungsfelder:

- Finanzen,
- Beteiligungen,
- Kultur und Freizeit,
- Bauen,
- IT und
- gpa-Kennzahlenset.

Der vorliegende Bericht wird nunmehr von den Organisationseinheiten auf Umsetzbarkeit geprüft. Diese wichtigen Hinweise der gpaNRW helfen bei der zukünftigen Ausrichtung des Verbandes sowie bei der Verbesserung des wirtschaftlichen Handelns weiter.

Gemäß § 105 Abs. 6 GO NRW wird die Regionaldirektorin den Prüfbericht dem Rechnungsprüfungsausschuss in seiner Sitzung am 11.05.2022 zusammen mit ihrer Stellungnahme zu den Feststellungen und Empfehlungen zur Beratung vorlegen. Der Rechnungsprüfungsausschuss unterrichtet die Verbandsversammlung in ihrer Sitzung am 24.06.2022 über das Ergebnis seiner Beratungen.

Unter Einbeziehung des Ergebnisses aus der Vorberatung im Rechnungsprüfungsausschuss beschließt die Verbandsversammlung gemäß § 105 Abs. 7 GO NRW abschließend über die gegenüber der gpaNRW und der Aufsichtsbehörde abzugebende Stellungnahme.

Essen, im Dezember 2021

Aufgestellt:



Markus Schlüter  
Beigeordneter Wirtschaftsführung

Bestätigt:



Karola Geiß-Netthöfel  
Regionaldirektorin





## 6. Organe und Mitgliedschaften

### Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

1. Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes
2. Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereich in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form der in § 1 Abs. 1 und Abs. 2 des Landesorganisationsgesetzes genannten Behörden und Einrichtungen
3. Mitgliedschaften in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen
4. Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien

<u>Name</u>	<u>ausgeübter Beruf</u>	<u>Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien</u>
<b>Baranowski, Frank</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG, Aufsichtsrat GELSENWASSER AG, Aufsichtsrat RWE AG, Beirat des RWE-Konzerns</li><li>2. Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH, Aufsichtsrat Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Stiftung Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Versammlungsleiter Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat</li><li>3. Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat ChemSite, Beirat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat Emscher Lippe Energie GmbH, Aufsichtsrat GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat RAG Montan Immobilien GmbH, Regionalbeirat NRW Uniper Wärme GmbH, Beirat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gebietsausschuss West WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH / Umbau 21, Präsidium, Aufsichtsrat</li><li>4. Bezirksregierung Münster, Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz Bürgerstiftung Gelsenkirchen, Vorstand Bürgerstiftung „Leben in Hassel“, Kuratorium Demokratische Initiative gegen Diskriminierung und Gewalt, für Menschenrechte und Demokratie, Schirmherrschaft, Plenum Deutscher Städtetag, Präsidium. Hauptausschuss Ehrenamtsagentur Gelsenkirchen e.V., Vorstand</li></ol>

Gesellschaft für Christlich-Jüdische Zusammenarbeit Gelsenkirchen e.V., Schirmherrschaft  
Neue Philharmonie Westfalen e. V., Vorstand  
Städtetag Nordrhein-Westfalen, Vorstand  
Stiftung Musiktheater im Revier, Stiftungssenat  
STIFTUNG SCHALKER MARKT; Beirat  
Prof. Dr. Ute und Prof. Dr. Christian Witting-Stiftung (Stiftung des privaten Rechts), Vorstand

**Becker-Lettow, Christa**  
(seit 11.12.2020)

Geschäftsführerin

1. IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat

**Dr. Beisheim, Birgit**  
(seit 11.12.2020)

Dipl.-Chemikerin / Geschäftsführerin

1. Kreislaufwirtschaft Duisburg GmbH, Aufsichtsrat  
wirtschaftsbetriebe Duisburg-AÖR, Aufsichtsrat (stv. Mitglied)  
Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH, Aufsichtsrat  
Servicebetriebe Duisburg, Aufsichtsrat  
IUTA Duisburg, Verwaltungsrat  
Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat  
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
2. Metropolregion Rheinland e. V., Mitgliederversammlung

**Boos, Thomas**

selbständiger Architekt /  
im Rahmen d. freiberufl. Tätigkeit für  
Bauherrn

1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (FMR), Aufsichtsrat
4. Hospiz-Freundeskreis Dorsten e. V., stv. Vorsitzender im Vorstand  
FDP Stadtverband Dorsten, 1. Vorsitzender  
FDP Bezirksvorstand Ruhr, Beisitzer im Vorstand  
VLK (Vereinigung liberaler Kommunalpolitiker) NRW e. V., Beisitzer im Vorstand

**Dr. Dudda, Frank**

Oberbürgermeister der Stadt Herne

1. Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (ewmr), Aufsichtsrat  
Stadtwerke Herne AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats  
Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  
Gelsenwasser AG, Kommunaler Beirat  
STEAG GmbH, Beirat  
RWE AG, Konzernbeirat  
Ruhrkohle AG (RAG), Aufsichtsrat
2. Herner Sparkasse, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Risikoausschusses, Vorsitzender des Hauptausschusses  
Herner Sparkassenstiftung für Kunst und Kultur, Vorsitzender des Kuratoriums  
Bildungs- und Erziehungsstiftung der Herner Sparkasse, Vorsitzender des Kuratoriums  
Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung

Emschergenossenschaft, Vorsitzender des Genossenschaftsrats  
Regionalverband Ruhr, Kommunalrat

3. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr der Stadt Herne mbH (VVH), Vorsitzender des Aufsichtsrats  
Straßenbahn-Herne-Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Vorsitzender des Aufsichtsrats  
Wasserversorgung Herne Verwaltungs-GmbH (WVH) & WHV GmbH & Co. KG, Vorsitzender des Aufsichtsrats  
Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Vorsitzender des Aufsichtsrats  
Stadtmarketing Herne GmbH (SMH), Vorsitzender des Aufsichtsrats, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
Evangelischer Verbund Ruhr gGmbH (EVR), Aufsichtsrat  
Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH (SEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
Uniper Wärme GmbH, Beirat  
Stiftung TalentMetropole Ruhr gGmbH, Kuratorium  
Remondis SE & Co. KG, Kommunalbeirat
4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Kreisverband Herne, Vorsitzender  
Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Museums für Archäologie – Landesmuseum – Herne e. V., Kuratorium  
Verein zur Förderung der partnerschaftlichen Beziehungen der Stadt Herne e. V.  
Sozialdemokratische Partei Deutschlands (SPD)  
Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie  
Gesellschaft der Freunde der Ruhr-Universität Bochum e. V., Vorstand  
Deutsch-Chinesisches Bildungswerk e. V., Mitgliederversammlung  
ruhrvalley Cluster e. V., Vorstand  
ID55-anders alt werden e. V.  
Neue Gesellschaft für publizistische Bildung e. V., Beirat

**Freye, Wolfgang**

Rentner

1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
4. kommunalpolitisches forum nrw e. V., Vorsitzender

**Hegemann, Lothar**  
(bis 11.12.2020)

./.

1. Bavaria Film AG Freimann
2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss  
Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH Herten, Aufsichtsrat

**Heidenreich, Frank**

selbst. Kaufmann, Betriebswirt

keine Angaben

**Hovenjürgen, Josef**  
(bis 11.12.2020)

Abgeordneter  
Generalsekretär der CDU NRW

1. RAG Herne – Regionalbeirat Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender  
V-G-B Verwaltungsgesellschaft für Grundstücke und Beteiligungen mbH, Düsseldorf, Geschäftsführender Gesellschafter  
STEAG GmbH, Essen, Beirat
3. newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Datteln, Gesellschafterversammlung
4. Schützenverein Lavesum e. V., Vorsitzender

**Kamps, Heinz-Peter**  
(bis 11.12.2020)

Steuerbeamter i.R.  
Dipl.-Finanzwirt

1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
4. Verein für Denkmalpflege Sonsbeck e.V., Vorsitzender

Mitglied der Mitgliederversammlung Abfallwirtschaft Rhein-Wupper e.V.  
Ehrenamtlicher Richter am Sozialgericht Duisburg  
Deutsche Steuergewerkschaft Bezirksverband Rheinland, Ehrenmitglied

**Klimpel, Bodo**  
(seit 11.12.2020)

Landrat des Kreises Recklinghausen

1. Vestische Straßenbahnen, Aufsichtsrat  
EKOCity GmbH, Aufsichtsrat  
newPark, Aufsichtsrat
2. Zweckverband SEL, Verbandsversammlung  
Zweckverband GKD, Verbandsversammlung  
Zweckverband Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung  
Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft, Gesellschafterversammlung  
Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung, Verbandsrat  
Lippeverband, Verbandsrat  
Wirtschaftsförderungsgesellschaft WiN Emscher-Lippe, Präsidium

**Kutzner, Uwe**  
(bis 11.12.2020)

Betriebswirt

1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender  
Entwicklungsgesellschaft Universität, Aufsichtsrat
2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen
4. DJK Jugendsport 1918 Altenessen, Vorsitzender

**Leiß, Claudia**  
(bis 11.12.2020)

Lehrerin i. R.

1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch
2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)  
Rat der Stadt Duisburg

**Makiolla, Michael**  
(bis 11.12.2020)

Landrat des Kreises Unna

1. Agentur für Arbeit Hamm, Verwaltungsausschuss  
Sparkasse Unna Kamen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss und Risikoausschuss  
Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Westfälische Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat  
RAG-Stiftung, Regionalbeirat  
Gelsenwasser, Kommunalbeirat  
Emschergenossenschaft, Widerspruchsausschuss
2. Sparkassenzweckverband des Kreises Unna, der Kreisstadt Unna, der Stadt Kamen, der Gemeinde Holzwickede und der Stadt Fröndenberg, Verbandsversammlung  
Stiftung Zukunft der Sparkasse Unna, Vorsitzender des Kuratoriums  
Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Gesellschafterversammlung  
Landkreistag NRW, Mitglied des Vorstandes
4. Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik NRW, Mitglied des Vorstandes  
Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Unna e.V., Vorsitzender  
Verein für Kriminalprävention, Jugendschutz und Verkehrssicherheit im Kreis Unna e.V., Vorsitzender  
Verein Neue Philharmonie Westfalen e.V., Vorstand

**Mitschke, Roland**

freiberufliche Tätigkeit

Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Präsidium des Aufsichtsrates, Aufsichtsratsvorsitzender  
Wirtschaftsentwicklungs-Gesellschaft Bochum, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender  
Bochumer Veranstaltungs-GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender  
Wirtschaftsförderung Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender  
EGR Projekt mbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender  
Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat  
Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender  
VfL Bochum Stadion Center GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender  
Stiftung Erlöserkirche Bochum-Hiltrop, Beirat  
Wattenscheider Tafel e. V., Vorstand

**Prof. Dr. Noll, Hans-Peter**  
(seit 11.12.2020)

Vorstandsvorsitzender der Stiftung  
Zollverein

1. CUBION Immobilien AG, Aufsichtsratsvorsitzender

		<ul style="list-style-type: none"> <li>3. Wohninvest Fellbach, Beirat Vogelsang Stiftung, Datteln, Vorstand</li> <li>4. Kunderschutzbund, Essen, stv. Vorstandsvorsitzender Digital Campus Zollverein e. V., Vorstandsvorsitzender</li> <li>4. Piraten in der Kommunalpolitik in NRW, Vorsitzender</li> </ul>
<b>Pullem, Dirk</b> (bis 11.12.2020)	Shop Manager	
<b>Rörig, Barbara</b> (seit 11.12.2020)	Bankkauffrau	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. GVE Grundstücksverwaltung der Stadt Essen GmbH, Vorsitzende TUP Theater und Philharmonie Essen GmbH</li> <li>2. Stiftung Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat</li> <li>4. Evangelischer Arbeitskreis der CDU Essen, Schatzmeisterin CDU Essen, Ortsverband Südviertel, Vorsitzende Kunst am Moltkeplatz e. V.</li> </ul>
<b>Sagurna, Bruno</b> (seit 11.12.2020)	Controller	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Euregio Rhein-Waal, Regiorat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsrat Gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungsförderung mbH (GfB), Aufsichtsrat GEBAG Duisburger Baugesellschaft mbH, Aufsichtsrat DIG Duisburger Infrastrukturgesellschaft mbH, Beirat Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat</li> </ul>
<b>Sander, Hanna</b> (seit 11.12.2020)	Pressereferentin	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat FMR, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort</li> </ul>
<b>Schade, Olaf</b> (seit 11.12.2020)	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. AVU Aktiengesellschaft für Versorgungsunternehmen, Aufsichtsratsvorsitzender, Beirat Gelsenwasser, Gelsenkirchen, kommunaler Beirat</li> <li>2. Landkreistag NRW, Vorstand, Landkreisversammlung Eigenbetrieb für Informationstechnologie Habit, Hagen, Zentralausschuss Altlastensanierungsverband NRW, Vorstand EKOCity, Zweckverband</li> <li>3. Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender</li> </ul>

		GVV-Kommunalversicherung, Regionalbeirat für den Regierungsbezirk Arnsberg
		4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzender KV Ennepe-Ruhr SBG-Westfalen e. V. Verein zur Förderung der politischen Bildung, Vorsitzender
<b>Schmück-Glock, Martina</b>	Diplom Sozialwissenschaftlerin	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung EKOCity GmbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade USB Bochum GmbH USB Service GmbH Business Metropole Ruhr GmbH Ruhrverband, Delegierte
<b>Seitz, Wolfgang</b> (seit 11.12.2020)		keine Angaben
<b>Sierau, Ulrich</b> (bis 11.12.2020)		keine Angaben
<b>Stalz, Helmut</b> (bis 11.12.2020)	Beamter i. R.	4. FW Kreisverband Unna, Vorsitzender Landesvereinigung FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand FW Kamen, stv. Vorsitzender Landesverband FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand AKU, Gesellschafterversammlung Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat
<b>von der Beck, Sabine</b>	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	1. Business Metropole Ruhr GmbH, Essen, Aufsichtsrat IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Herne GmbH, Aufsichtsrat Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (ewmr), Aufsichtsrat Uniper Wärme GmbH, Beratungsgremium  2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Bochum, Verbandsversammlung entsorgung herne AÖR, Herne, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft eG, Essen, Genossenschaftsversammlung Stadtentwässerung Herne, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Stiftung der Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat  3. vdB Public Relations GmbH, Gelsenkirchen, Geschäftsführerin, Gesellschafterin

**Voss, Patrick**  
(seit 11.12.2020)

Student der Raumplanung

2. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat

4. Sprecher der LAG Mobilität und Verkehr, BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN NRW



## Vertreter\*innen der Verbandsversammlung

<b>Name</b>	<b>ausgeübter Beruf</b>	<b>Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien</b>
<b>Aksevi, Gültaze</b> (bis 11.12.2020)	Rentnerin	2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  4. Internationaler Kulturverein e. V. Wattenscheid
<b>Axourgos, Dimitrios</b> (seit 11.12.2020)	Bürgermeister der Stadt Schwerte	1. ENERVIE AG, Hagen, Hauptversammlung, Beirat  2. Sparkasse, Verwaltungsrat (Beanstandungsbeamter) Westf.-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Hauptversammlung (Hauptverwaltungsbeamter) Südwestfälisches Studieninstitut für kommunale Verwaltung, Verbandsausschuss  3. TechnoPark und Wirtschaftsförderung Schwerte GmbH, Gesellschafterversammlung (Vorsitzender) VKU Kreis Unna, Aufsichtsrat (Gast) Ruhrverband Essen, Verbandsversammlung Stadtwerke Schwerte GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) WfG Unna, Aufsichtsrat  4. Bürgerstiftung Rohrmeister, Kuratorium (ehrenamtlich) Kuratorium St. Viktor (ehrenamtlich) Stiftung Kultur der Sparkasse, Kuratorium Sparkassenstiftung, Kuratorium
<b>Baranowski, Frank</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Bartosch, Oliver</b> (seit 11.12.2020)	Fraktionsgeschäftsführer SPD-Fraktion im Rat der Stadt Kamen	2. Rat der Stadt Kamen Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat  4. SPD-Ortsverein Kamen-Methler, stv. Vorsitzender
<b>Becker-Lettow, Christa</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsführerin	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Dr. Beisheim, Birgit</b> (seit 11.12.2020)	Dipl.-Chemikerin / Geschäftsführerin	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses

<b>Berger, Frank</b>	Sozialversicherungsfachangestellter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Aufsichtsrat Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Delta Port GmbH &amp; Co. KG, Gesellschafterversammlung Delta Port Verwaltungs GmbH, Gesellschafterversammlung Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, Genossenschaftsrat Duisburger Verkehrsgesellschaft AG, Hauptversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft, Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Regio, Gesellschafterversammlung IGA 2027 gGmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Sparkasse am Niederrhein, ZVV, VR, RA und BP NVN Nahverkehr-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung VRR AÖR, Verwaltungsrat Metropolregion Rheinland Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort</li> </ol>
<b>Berndsen, Hendrik</b> (bis 11.12.2020)	Betriebsleiter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Airport Dortmund, Aufsichtsrat</li> <li>4. Rat der Stadt Dortmund stv. Ortsvereinsvorsitzender</li> </ol>
<b>Bies, Wilhelm</b>	kfm. Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH (DVV), Aufsichtsrat Duisburg Kontor GmbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied)</li> <li>2. Sparkassenzweckverband Duisburg-Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)</li> <li>4. FDP Duisburg, Kreisvorsitzender</li> </ol>
<b>Bischoff, Hans</b> (seit 11.12.2020)	Beamter, Berufsfeuerwehr Bochum	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Bündnis 90/Die Grünen Bochum, Vorsitzender (ehrenamt)</li> </ol>
<b>Bollmann, Hendrik</b> (seit 11.12.2020)	Lehrer	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Stadtwerke Herne, Aufsichtsrat Herne Business (Wirtschaftsförderung), Aufsichtsrat Herner Sparkasse, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat</li> <li>4. Volkshaus Röhlinghausen, Programmbeiratsvorsitzender</li> </ol>

		<p>SPD-Unterbezirk Herne, stv. Vorsitzender  SPD-Ratsfraktion Herne, stv. Vorsitzender  Ruhr SPD, Vorstand  SPD Ortsverein Röhlinghausen, Vorsitzender</p>
<b>Boos, Thomas</b>	freiberuflicher Architekt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Bovenkerk, Udo</b>	Dipl.-Bauingenieur  ehrenamtlicher Richter am Verwaltungsgericht Düsseldorf	<p>1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat  Ev. Krankenhaus Wesel, Aufsichtsrat  DeltaPort GmbH &amp; Co. KG, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)  DeltaPort Verwaltungs GmbH Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>4. Derick Baegert Gesellschaft, Vorstand</p>
<b>Dr. Bunse, Antoinette</b> (seit 11.12.2020)	Mitglied des Landtags Nordrhein-Westfalen	<p>2. jobcenter Bottrop, Trägerversammlung (stv. Mitglied)  Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  WDR, Köln, Rundfunkrat  Landesverband der Volkshochschulen von NRW e. V., Vorstand</p> <p>4. Rotary Club Bottrop-Wittringen, Bottrop und Bladbeck, stv. Auftragswart  Wilhelm-Stottrop-Stiftung, Kuratorium  Söller-Stiftung, Kuratorium</p>
<b>Cappell-Höpken, Arnd</b> (bis 11.12.2020)	staatl. geprüfter selbständiger Landwirt	keine Angaben
<b>Cziehso, Brigitte</b> (bis 11.12.2020)	Hausfrau	Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft im Kreis Unna, Aufsichtsrat
<b>Deggim, Kirsten</b> (seit 11.12.2020)	Marketingberaterin	<p>1. EN-Agentur, Wirtschaftsförderungsagentur des EN-Kreises, Aufsichtsrat</p> <p>2. SIHK zu Hagen, Ausschuss für Handel und Dienstleistung (beratendes Mitglied)</p> <p>4. Werbegemeinschaft Herdecke e. V., Vorsitzende  VdU – Verband deutscher Unternehmerinnen e. V., Landesverband Ruhrgebiet, Vorstand  BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN, Kreisverband Ennepe-Ruhr, Beisitzerin  Gründer- und UnternehmerTreff GUT Herdecke, Veranstalterin/Organisatorin/Initiatorin</p>

**Devers, Josef**  
(bis 11.12.2020)

Sparkassenbetriebswirt

1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Hauptversammlung  
Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung  
Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung  
Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)  
DeltaPort GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat
2. Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)  
Wirtschaftsförderung für Moers, Kamp-Lintfort, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg „wir4“, Verwaltungsrat  
Eigenbetriebsähnliche Einrichtung Dienstleistungsbetrieb Stadt Rheinberg „DLB“, Betriebsausschuss  
„Linksniederrheinische Entwässerungsgenossenschaft“ – LINEG, Genossenschaftsrat  
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat
4. Förderverein Hochschule Rhein-Waal e. V., Mitgliederversammlung

**di Bari, Anna**  
(seit 11.12.2020)

Studentin, studentische Hilfskraft

3. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Bereit für die Betriebsstätte Kemnade
4. oikos Witten/Herdecke e. V., Vorstandin  
Landesintegrationsrat NRW, Hauptausschuss (Ersatzdelegierte)  
Grüne Jugend Ruhr, Sprecherin des Vorstands

**Drüten, Gerd**

./.

1. Delta Port GmbH, Wesel, Aufsichtsrat  
Grafschaft Wohnungsbaugesellschaft, Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat  
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
4. Sport mit Herz Dinslaken e. V., Vorsitzender

**Dr. Dudda, Frank**

Oberbürgermeister  
der Stadt Herne

- s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Eggert, Romina**  
(seit 11.12.2020)

Studierende, Mitarbeiterin einer Landtagsabgeordneten (Teilzeit)

1. EWG – Essener Wirtschaftsförderung  
Ruhr Tourismus GmbH
2. Rat der Stadt Essen
4. SPD, untersch. Gremien (stv. Regionalvorsitzende der SPD Niederrhein, Vorstand der RuhrSPD, Beisitzerin im UB Essen, Beisitzerin im OV Essen-Borbeck  
Die Falken  
ver.di

**Dr. Eigenbrod, Jürgen**  
(bis 11.12.2020)

Gymnasiallehrer / OStR i. R.

keine

**Eiskirch, Thomas**

Oberbürgermeister  
der Stadt Bochum

Bochum Perspektive 2022, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Beirat  
Bochum Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)  
Bochumer Veranstaltungs GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
BOGESTRA AG, Aufsichtsrat  
Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
EGR Projekt GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Gelsenwasser AG, Beirat  
Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Innogy Westenergie GmbH, Regionalbeirat Rhein-Ruhr  
KSBG Verwaltungsgesellschaft m.b.H., Aufsichtsrat  
NRW.Bank, Beirat  
Ruhrverband, Hauptversammlung  
Schauspielhaus Bochum AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  
Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)  
Sparkassenakademie NRW, Trägerversammlung (stv. Mitglied)  
Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Tierpark Bochum gGmbH, Aufsichtsrat  
Vereinigung kommunaler Anteilseigner der RWE (VKA), Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss  
Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsverwaltungsrat und Verbandsversammlung (2. stv. Vorsitzender), Trägerausschuss (stv. Vorsitzender), Hauptausschuss  
Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Wirtschaftsförderung Bochum WiFö GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)

Stiftungen:

Stiftung Deutsches Bergbaumuseum, Kuratorium  
Horst-Görtz-Institut, Kuratorium  
Stiftung Geschichte des Ruhrgebiets, Kuratorium  
Stiftung Vonovia, Kuratorium  
VBW-Stiftung, Kuratorium  
Stiftung pro Bochum, Kuratorium  
Stiftung Sparkasse Bochum zur Förderung von Kultur und Wissenschaft, Kuratorium (Vorsitzender)

<b>Elsemann, Georg</b> (bis 11.12.2020)	Immobilien-Makler	keine
<b>Emmerich, Karl-Heinz</b> (bis 11.12.2020)	Informationselektroniker	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wirtschaftsbetriebe Oberhausen (WBO) Energieversorgung Oberhausen AG (EVO)</li> <li>2. Zweckverband Verkehrsverbund Rhein Ruhr (VRR), Verbandsversammlung VRR AöR, Verwaltungsrat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung</li> </ol>
<b>Falszewski, Benedikt</b> (seit 11.12.2020)	Sachbearbeiter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. octeo MULTISERVICES GmbH, Aufsichtsrat Duisburger Verkehrsgesellschaft AG, Aufsichtsrat Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Rat der Stadt Duisburg</li> <li>4. SPD-Ortsverein Duisburg-Walsum, Vorsitzender SPD-Duisburg, Bildungsreferent (Vorstandsmitglied)</li> </ol>
<b>Ferstl, Johannes Georg</b>	Head of Marketing and Programs, KID-Systeme GmbH	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>4. CDU Hamm, stv. Kreisvorsitzender</li> </ol>
<b>Dr. Fischer, Hans-Dieter</b> (bis 11.12.2020)	Akademischer Direktor i. R.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadthallenbetriebs GmbH, Aufsichtsrat Sparkassenzweckverband der Städte Hagen und Herdecke, Verbandsversammlung</li> <li>4. Städtepartnerschaftsverein Hagen, Vorsitzender</li> </ol>
<b>Fitzke, Frank</b> (bis 11.12.2020)	Softwareentwickler	keine Angaben
<b>Flick, Mayra</b> (seit 11.12.2020)	Studentin	keine

<b>Foltys-Banning, Martina</b> (bis 11.12.2020)	Dipl. Ing. Stadtplanerin	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verbandsversammlung, Verwaltungsrat Rat der Stadt Bochum</li> </ol>
<b>Frank, Reinhard</b>	selbständiger Kaufmann	<p>CDU-Ratsmitglied der Stadt Dortmund  CDU-Fraktion Dortmund, Schatzmeister (Vorstand)  Mitglied im Ausschuss Klima, Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen - AKUSW  Sprecher im Ausschuss Mobilität, Infrastruktur und Grün - AMIG  stellvertr. Sprecher im Rechnungsprüfungsausschuss – RPA  Mitglied CDU-Fraktion im RVR  RVR - Sprecher im Rechnungsprüfungsausschuss  RVR - Mitglied im Ausschuss Klima, Umwelt und Ressourcen  Mitglied im Verwaltungsrat Revierpark Wischlingen DO  DOGEWO, stellv. Vorsitzender Aufsichtsrat  DOGEWO, Prüfungsausschuss  Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung DO, Schatzmeister  CDU-Ortsunion Do.-Schüren, 1. Vorsitzender  CDU-Kreispartei DO, Vorstand  CDU-Stadtbezirk-Aplerbeck, Vorstand</p>
<b>Freye, Wolfgang</b>	Angestellter	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Gabriel, Udo</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	3. Umweltzentrum Westfalen GmbH, Aufsichtsrat
<b>Gerber-Weichelt, Gabriele</b> (seit 11.12.2020)	Sparkassenbetriebswirtin	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grafschaft Moers Wohnbau, Aufsichtsrat VRR AÖR, Vergabeausschuss (stv. Mitglied) Zweckverband NVN Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat</li> </ol>
<b>Giesbert, Tim</b> (bis 11.12.2020)	Referent im Ministerium für Heimat, Kommunales, Bau und Gleichstellung des Landes NRW (MHKBG)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Theater an der Ruhr gGmbH, Aufsichtsrat</li> <li>3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</li> </ol>
<b>Goldmann, Herbert</b> (bis 11.12.2020)	Beamter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH (GWA), Aufsichtsrat Auftragsgesellschaft für Abfallentsorgung Kreis Unna mbH (AKU), Aufsichtsrat</li> </ol>

Umweltzentrum Westfalen, Verwaltungsrat  
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  
Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH (VBU), Aufsichtsrat  
Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna, Aufsichtsrat

<b>Gräfingholt, Lothar</b> (bis 11.12.2020)	Rechtsanwalt	Europa-Union Bochum, Vorsitzender Katholikenrat Bochum + Wattenscheid, Vorsitzender Collegium vocale und instrumentale, Vorsitzender Propsteipfarrei St. Peter und Paul Bochum, Kirchenvorstand Freunde der Ruhr-Universität Bochum, Vorstand Herausforderung Zukunft, Kuratorium Barbaramahl Ruhr, Kuratorium Theater Total, Kuratorium
<b>Gräler, Sebastian</b> (bis 11.12.2020)	Rechtsanwalt	2. Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Gesellschafterversammlung Seegesellschaft Haltern mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
<b>Grohé, Tomas</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	3. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade 4. aGEnda 2030 - Gelsenkirchener Werkstatt Nachhaltige Entwicklung e.V., 2. Vorsitzender
<b>Hachen-Jehring, Inger</b> (seit 11.12.2020)	Lehrerin	1. ecce GmbH, Kuratorium 4. TV Datteln 09 Hockeyabteilung, Vorstand
<b>Dr. Haertel, Klaus</b> (bis 11.12.2020)	./.	1. ELE GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Gelsenwasser AG, Beirat 2. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss, Risikoausschuss (jeweils stv. Vorsitzender) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Abwassergesellschaft Gelsenkirchen, Aufsichtsrat STEAG Fernwärme GmbH, Beirat Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH, Beirat
<b>Haltt, Felix</b>	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Bochum, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade, Witten



<b>Hebebrand, Jens</b> (bis 11.12.2020)	Trauerredner	<p>4. FDP Bochum, stv. Kreisvorsitzender FDP Ruhr, stv. Bezirksvorsitzender</p> <p>1. VKU-Verkehrsgesellschaft Kreis Unna VBU- Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH</p> <p>2. ZRL- Zweckverband Ruhr Lippe (SPNV) NWL- Nahverkehrsverband Westfalen Lippe (SPNV)</p> <p>4. HVD Dortmund-Ruhr-Lippe (Humanistischer Verband), Vorsitzender Humanus e. V, Vorsitzender</p>
<b>Hegemann, Lothar</b> (bis 11.12.2020)	./.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Heidenreich, Frank</b>	selbst. Kaufmann, Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Heidrich, Dennis</b> (bis 11.12.2020)	Angestellter der Bundesagentur für Arbeit	3. Jugendhilfe Essen gGmbH (JHE), Aufsichtsrat Jugendberufshilfe Essen gGmbH (JBH), Aufsichtsrat
<b>Dr. Heil, Gerrit</b> (seit 11.12.2020)		keine Angaben
<b>Helbig, Günter</b> (bis 11.12.2020)	Techn. Angestellter i. R.	<p>Kreistag des Kreises Wesel, stv. Mitglied Kreisausschuss, stv. Mitglied Rechnungsprüfungsausschuss, stv. Mitglied Jugendhilfeausschuss, Ausschuss für Soziales, Gesundheit und Verbraucherschutz, Mitglied Arbeitsgruppe Zukunftsagenda, stv. Mitglied der ZIKON Konferenz Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, stv. Mitglied Genossenschaftsrat Rat der Gemeinde Alpen, Haupt- und Finanzausschuss, stv. Mitglied Bau-, Planungs- und Umweltausschuss, stv. Mitglied Wahlprüfungsausschuss (Vorsitzender) Städte- und Gemeindebund NRW, Mitgliederversammlung KWW GmbH, Aufsichtsrat KDN GmbH, Gesellschafterversammlung Helmut-de-Latré-Stiftung, Vorstand Annemarie-Mäckler-Stiftung, Vorstand Rat Euregio Rhein-Waal Energie- und Klimabeirat Runder Tisch Verkehr</p>

		<p>Arbeitsgruppe „Abfallwirtschaftskonzept DLRG Alpen, Vorsitzender DLRG Bezirk Wesel, stv. Vorsitzender Schwimmverein Alpen, Vorstand CDU-Gemeindeverband Alpen, Vorstand</p>
<p><b>Hemsteeg, Kai</b> (bis 11.12.2020)</p>	Kriminaloberkommissar	<p>2. Rat der Stadt Essen Landschaftsverband Rheinland Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen Messe Essen GmbH, Aufsichtsrat Stiftung Zollverein, Beirat</p>
<p><b>Henneke, Hans</b> (bis 11.12.2020)</p>	Polizeibeamter i. R. und Datenschutzbeauftragter	<p>1. VBW Bochum GmbH, Aufsichtsrat VBW Stiftung, Kuratorium Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (Vorsitzender)</p> <p>2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Eigenbetriebsähnliche Einrichtung „Zentrale Dienste“ der Stadt Bochum, Betriebsausschuss (Vorsitzender) Sportstiftung Wattenscheid, Kuratorium</p> <p>4. Günnigfelder Karnevalsgesellschaft (GÜ.KA.GE.) e. V., Vorsitzender</p>
<p><b>Hildenhagen, Marita</b> (bis 11.12.2020)</p>	Rentnerin	keine
<p><b>Hirschfelder, Hermann</b> (bis 11.12.2020)</p>	Rechtsanwalt und Notar	<p>1. RWW, Aufsichtsrat InnovationCity GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat</p> <p>4. Marketing für Bottrop e. V., stv. Vorsitzender</p>
<p><b>Prof. Dr. Hofnagel, Johannes R.</b> (bis 11.12.2020)</p>	<p>Professor f. Betriebswirtschaftslehre, insb. Unternehmensführung</p> <p>Nebenberufl. Tätigkeit als Dozent und Unternehmensberater</p>	<p>1. Wirtschaftsförderungszentrum Lünen GmbH, Gesellschafterversammlung Stadtwerke Lünen GmbH, Aufsichtsrat Energiehandel Lünen GmbH, Aufsichtsrat SL Grundbesitz GmbH &amp; Co. KG Lünen, Beirat (stv. Mitglied) Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Unnaer Kreis-, Bau und Siedlungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied)</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Rat der Stadt Lünen, Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen, Ältestenrat der Stadt Lünen Fraktion der Wählergemeinschaft GFL – Gemeinsam für Lünen im Rat der Stadt Lünen, Fraktionsvorsitzender Kreistag Unna, Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Kreistagsausschüssen sowie dem Ältestenrat des Kreistags Unna Fraktion der Wählergemeinschaften GFL und WfU im Kreistag Unna, Fraktionsvorsitzender Sparkassenzweckverband der Städte Lünen, Selm und Werne, stv. Mitglied d. Verbandsversammlung Sparkasse an der Lippe, Verbandsversammlung der Städte Lünen, Selm und Werne</li> <li>4. Wählergemeinschaft GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Vorsitzender</li> </ul>
<b>Hofstätter, Hans-Jürgen</b> (seit 11.12.2020)	Rentner	keine
<b>Horneck, Wolfgang</b> (bis 11.12.2020)	Unternehmensberater  Beratervertrag: Spitzke SE (Gleisbauunternehmen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat</li> </ul>
<b>Hovenjürgen, Josef</b> (bis 11.12.2020)	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Hübner, Michael</b>	Geschäftsführer	4. Literaturbüro Ruhr e. V., Vorstand
<b>Hundrieser, Helga</b> (bis 11.12.2020)	Rentnerin	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. EWMR, Gesellschafterversammlung EVU-Zählwerk, Gesellschafterversammlung</li> </ul>
<b>Hunsteiger-Petermann, Thomas</b> (bis 11.12.2020)		<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Sparkasse, Bilanzprüfungsausschuss, Risikoausschuss, Verwaltungsrat LBS, Verwaltungsrat, Vertreterversammlung Helaba, Kreditausschuss NRW-Bank, Beirat Volksbank Stiftung, Kuratorium</li> <li>4. Kommunalpolitische Vereinigung der CDU, Landesvorsitzender; Bundesvorstand Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Vorsitzender Waldbühne Heessen Förderverein Tierpark Hamm gGmbH Förderverein Hospiz, Vorsitzender</li> </ul>

<b>Imamura, Alan Daniel</b>	Fraktionsgeschäftsführer	4. Alternative für Kommunalpolitik NRW e. V., Vorsitzender
<b>Isenmann, Walburga</b> (bis 11.12.2020)	Studiendirektorin, Land NRW	2. „Kur vor Ort“, Essen, Aufsichtsrat
<b>Jasperneite, Wilhelm</b>	Geschäftsführer	keine Angaben
<b>Jung, Olaf</b>	Dipl.-Ing. für Bergbau und Rohstoffe	1. Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Stadtparkasse Gladbeck, Verwaltungsrat 4. Bürgerforum Gladbeck e. V., Vorstand
<b>Kahle-Hausmann, Julia</b> (bis 11.12.2020)	Angestellte, Mediatorin	1. Ruhrbahn GmbH, Aufsichtsrat 2. VRR, Verbandsversammlung Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
<b>Kamps, Heinz-Peter</b> (bis 11.12.2020)	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Karacakurtoglu, Fatma</b>	Jobcoach im Projekt Durchstarten in Arbeit und Ausbildung bei der IFAK e. V.	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Jobcenter Dortmund, Trägerausschuss Landesprojekt „Gemeinsam Klappts“, Beirat 4. Migrantinnenverein Dortmund e. V. African Tide Union Verein Train of Hope Dortmund e. V., Vorsitzende Kermit e. V., stv. Vorsitzende
<b>Kavena, Anna</b> (seit 11.12.2020)	Dipl.-Sozialpädagogin	1. Silbersee, Aufsichtsrat SER Recklinghausen 4. SPD Recklinghausen, Parteivorsitzende
<b>Kersch, Christoph</b> (bis 11.12.2020)	Lehrer	2. Ruhrverband, Verbandsrat VRR Zweckverband, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) 3. Allbau AG Essen, Aufsichtsrat

		Entwicklungsgesellschaft Universitätsviertel Essen mbH (EGU), Aufsichtsrat
		4. Margarethe Krupp- Stiftung, Aufsichtsrat
<b>Khalaf, Nadia</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsführerin AWO Kreisverband Viersen e. V.	4. NRW SPD, Beisitzerin im Landesvorstand, Vorsitzende der AG Migration und Vielfalt SPD Mülheim an der Ruhr, stv. Vorsitzende MCC Rot Weiß 1959 e. V. (Karnevalsverein), Kassenprüferin
<b>Kipphardt, Guntmar</b> (bis 11.12.2020)	Studiendirektor i. E., Dozent	1. Grundstücksverwaltung Stadt Essen GmbH, Aufsichtsrat Margarethe-Krupp Stiftung für Wohnungsfürsorge, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat
		4. Bürgerbus Kettwig e. V., stv. Vorsitzender IG Bahnhof Kettwig e. V., Beisitzer im Vorstand Musikschule Kettwig e. V., Vorstand
<b>Klein, Elmar</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	1. Duisburger Verkehrsgesellschaft, Aufsichtsrat
		2. Sparkasse Duisburg, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung
		4. G Gruen-Weiss Walsum, Vorstand
<b>Klimpel, Bodo</b> (seit 11.12.2020)	Landrat des Kreises Recklinghausen	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Kneisel, Eckhard</b> (seit 11.12.2020)	Stadt- und Regionalplaner	1. SL Grundbesitz, Beirat
		2. Zentrale Gebäudebewirtschaftung Lünen, Betriebsausschuss Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat
<b>Kowalewski, Utz</b> (bis 11.12.2020)	Dipl.-Biologe	1. Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (DoGeWo) Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW) Dortmunder Stadtwerke AG (DSW)
<b>Kranz, Hanslothar</b> (bis 11.12.2020)	Dipl.-Bauingenieur BDB, RAIV Essen	1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Rat der Stadt Essen – Sachkundiger Bürger im Bau- und Verkehrsausschuss – Sachkundiger Bürger im Ausschuss für Stadtentwicklung und Stadtplanung CDU-Fraktion im Rat der Stadt Essen

Sachkundiger Bürger der CDU-Ratsfraktion beim Institut für Denkmalschutz und Denkmalpflege der Stadt Essen

<b>Krampitz, Christian</b> (seit 11.12.2020)	Fraktionsmitarbeiter / Ratsfraktion Bochum	4. Heimat- und Verkehrsverein Kettwig, Vorstandsmitglied Mitglied der Bezirksvertretung IX (Werden, Kettwig, Bredeney) Ehrevorsitzender auf Lebenszeit des Parteibezirks IX (Werden, Kettwig, Bredeney) CDU-Ortsverband Werden, Vorsitzender Freiwillige Feuerwehren Werden und Kettwig, Ehrenbrandmeister Dachdeckerinnung Essen, Ehrenmitglied Herspentalbahn e. V., Ehrenmitglied
<b>Krause, Christiane</b> (bis 11.12.2020)	./.	1. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade Verbraucherzentrale NRW, Bochum, Beirat  4. SLG Stiepel, 1. Vorsitzender
<b>Kufen, Thomas</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Essen	1. Klinikum Dortmund gGmbH, Aufsichtsrat, Präsidium  2. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat (Vorsitzende)  1. RWE Power AG, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsratsvorsitzender EMG – Essen Marketing GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender EWG – Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Messe Essen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Entwicklungsgesellschaft Zollverein mbH, Aufsichtsrat  2. Sparkasse Essen, Verwaltungsratsvorsitzender Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsvorstand (stv. Mitglied) Ruhrverband, Verbandsratsvorsitzender  3. RWE AG, Beirat european centre for creative economy (ecce), Kuratorium Projektentwicklungsgesellschaft Essen mbH, Gesellschafterversammlung Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesellschafterversammlung

Regionalbeirat Rhein-Ruhr der Westenergie AG, Vorsitzender

4. Alfred-Krupp-und-Friedrich-Alfred-Krupp-Stiftung, Vorsitzender der Pflugschaft  
Deutsches Institut für Urbanistik, Wissenschaftlicher Beirat  
Essener Bündnis für Familie, Kuratoriumsvorsitzender  
Essener Chancen, Beirat  
Förderverein - Ideen für Essener Kinder e.V., Kuratorium  
Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium  
Gut für Essen – Stiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium  
Haus der Technik e.V., Vorstand  
hilfreich, edel & gut, Die Jugendstiftung des BDKJ im Bistum Essen, Kuratorium  
Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratoriumsvorsitzender  
Johanniter-Unfall-Hilfe e.V., Beirat  
Jury Gottschalk-Diederich-Baedeker-Preis, Jury  
Kinderstiftung Essen, Kuratorium  
Kuratorium Museum Folkwang, alternierender Vorsitzender des Kuratoriums  
Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium  
Kurt Loosen Stiftung, Vorstand  
Kulturstiftung in Essen, Kuratorium  
Partnerschaftsverein Essen-Tel Aviv e.V., Vorsitzender  
Philharmonie-Stiftung der Sparkasse, Kuratorium  
RAG-Stiftung, Kuratorium  
Regenbogen Stiftung für integrative Förderung, Stiftungsrat  
Ruhrstiftung Bildung und Erziehung, Vorstand  
Sportstiftung der Sparkasse Essen, Kuratoriumsvorsitzender  
Stiftung „Alten-, Behinderten- und Jugendförderung der Sparkasse Essen“, Kuratoriumsvorsitzender  
Stiftung Ehrenamt Essen, Kuratoriumsvorsitzender  
Stiftung Zentrum für Türkeistudien und Integrationsforschung, Kuratorium  
Stiftungsfond Nationalbank, Kuratorium

**Kutzner, Uwe**

Betriebswirt

s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Landes, Claudia**  
(seit 11.12.2020)

Pensionärin

Flüchtlingsrat Moers (ehrenamtlich)  
Seebrücke Moers (ehrenamtlich)

**Laupenmühlen, Janine**  
(bis 11.12.2020)

Lehrerin (Studiendirektorin)

1. Allbau, Aufsichtsrat

**Lauschner, Olaf**  
(bis 11.12.2020)

Beamter  
Dipl.-Ing.

1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Unna mbH, Gesellschafterversammlung

<b>Leißer, Claudia</b> (bis 11.12.2020)	Lehrerin i. R.	4. CDU Stadtverband Fröndenberg/Ruhr, stv. Vorsitzender Umweltzentrum NRW in Bergkamen, Verwaltungsrat  s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Lemmert, Miriam</b> (seit 11.12.2020)	Wiss. Mitarbeiterin, Ruhr-Universität Bochum	keine
<b>Lilla-Oblong, Martina</b> (seit 11.12.2020)	Freiberuflich Korrektur- u. Textoptimierungs-ser- vice	1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen  4. Anno 1904 e. V., Gelsenkirchen, Schriftführerin KV Bündnis 90/Die Grünen Gelsenkirchen, Delegierte zu Landes- u. Bundesparteitagen Bündnis 90/Die Grünen, Vorstand des Ruhrbezirks, Beisitzerin
<b>Link, Sören</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Duisburg	5-Standorte Programm zur Begleitung des Kohleausstiegs, Strategischer Beirat China Business Network Duisburg e. V. „City-Marketing“ City-Management Duisburg e. V., Beirat Deutsche Oper am Rhein Theatergemeinschaft Düsseldorf-Duisburg gGmbH, Aufsichtsrat Duisburger Jugendsport Stiftung, Beiratsvorsitzender Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsratsvorsitzender Euregio Rhein-Waal, Vorstand, Euregiorat Fasel-Stiftung, Kuratorium Fernwärme Duisburg GmbH, Beirat Fernwärmeverbund Niederrhein GmbH, Beirat, Gesellschafterversammlung Förderverein Ingenieurwissenschaften Universität Duisburg-Essen e. V., Kuratorium Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium Fraunhofer Gesellschaft, Mitglied Fraunhoferinstitut für Mikroelektronische Schaltungen und Systeme, Kuratorium Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH (GFW Duisburg), Aufsichtsratsvorsitzender Immersatt Kinder- und Jugendtisch e. V., Beiratsvorsitzender innogy Westenergie GmbH, Regionalbeirat Rhein-Ruhr KDN Dachverband kommunaler IT-Dienstleister, Verbandsversammlung Köhler-Osbahr-Stiftung, Vorstand KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat, Präsidium Kulturraum Niederrhein e. V., Kuratorium Max-Planck-Gesellschaft Metropolregion Rheinland, Mitgliederversammlung RAG Deutsche Steinkohle AG, Regionalbeirat NRW RWE Konzern, Regionalbeirat West



		Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss (Teilnahme als Beanstandungsbeamter) Sparkasse Duisburg, Kuratorium „Unsere Kinder – unsere Zukunft“ Sparkasse Duisburg, Kuratorium Sparkasse Duisburg Stiftung Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsratsvorsitzender Städtetag, Vorstand Städtetag NRW Deutscher Städtetag, Hauptausschuss Stiftung Salvatorkirchenmusik, Beirat Stiftung Wilhelm Lehmbrock Museum, Kuratoriumsvorsitzender Studieninstitut Duisburg, Institutsvorsteher Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesellschafterversammlung, Gebietsausschuss West Verein „Konfuzius-Institut Metropole Ruhr“ Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium
<b>Linsel, Oliver</b> (seit 11.12.2020)	Dualer Student Siemens Energy AG und RUB	1. medl GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch
<b>Logermann, Dirk</b> (bis 11.12.2020)	Dipl.-Ing. Architekt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  4. Förderverein des Roxy-Kinos Dortmund e. V., 1. Vorsitzender
<b>Lubitz, Eleonore</b>	Angestellte	1. Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat  4. DIE LINKE. Ennepe-Ruhr-Kreis, Geschäftsführender Kreisvorstand
<b>Ludwig, Claudia</b> (bis 11.12.2020)	Hausfrau	3. Sparkasse Vest Recklinghausen  4. UBP, stv. Parteivorsitzende
<b>Lührs, Monika</b> (bis 11.12.2020)	Hausfrau	keine Angaben
<b>Lukas, Manuela</b> (bis 11.12.2020)	kaufmännische Angestellte	1. Herner Gesellschaft für Wohnungsbau (HGW), Aufsichtsrat Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft HBB, Aufsichtsrat Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH, Gesellschafterversammlung  4. SPD Unterbezirksvorstand Herne

		SPD-Ortsverein Röhlinghausen Herner SPD-Ratsfraktion
<b>Makiolla, Michael</b> (bis 11.12.2020)	Landrat des Kreises Unna	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Mangen, Christian</b> (bis 11.12.2020)	Rechtsanwalt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH 2. Sparkasse Mülheim 4. Lions-Club Mülheim/Ruhr-Hellweg, Vorstand
<b>Marschan, Rainer</b> (bis 11.12.2020)	Pensionär	2. Messe Essen, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Essener Wirtschaftsförderung GmbH, Aufsichtsrat
<b>Matzanke, Ulrike</b>	geschäftsführende Gesellschafterin	1. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzende) WAD (AWO Werkstätten) Dortmund, Aufsichtsratsvorsitzende 3. Unterbezirk AWO Dortmund, stv. Vorsitzende
<b>Matzoll, Jan</b> (seit 11.12.2020)	Kreisgeschäftsführer Bündnis 90/Die Grünen Gelsenkirchen	keine
<b>Mayweg, Sabine</b>	komm. Kreisgeschäftsführerin	1. Stadtbetrieb der Stadt Wetter, Verwaltungsrat Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung 2. Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises, Kreistagsmitglied Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises, Ausschüsse Umwelt, Bauen und Geoinformation und Soziales, Gesundheit und Integration Umweltausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin Stadtentwicklungs-, Wirtschaftsförderungs- und Bauausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin 4. Förderverein der freiwilligen Feuerwehr LG Esborn, Schriftführerin Verein Ennepetal - Zukunft - Ruhr Landfrauenverband EN-Kreis/MK-Hagen, Vorstand Bürgerverein Esborn CDU-Fraktion im RVR, Vorstand FU Ruhr, Vorstand

		<p>CDU Ruhr, Vorstand          CDU Fraktion im Ennepe-Ruhr-Kreis, kommissarische Kreisgeschäftsführerin          CDU Wetter, stv. Stadtverbandsvorsitzende          CDU Ortsverband Wengern, Esborn und Vollmarstein, Vorsitzende</p>
<b>McDevitt, Dieter</b> (bis 11.12.2020)	IT Senior Cultultant	keine Angaben
<b>Menke, Barbara</b> (seit 11.12.2020)	Bundesgeschäftsführerin Arbeit und Leben	4. Bundesausschuss Politische Bildung (bvp) e. V., Vorsitzende (ehrenamtlich)
<b>Mersch, Andreas</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsführer idesis GmbH, Essen	<p>1. idesis GmbH, Essen, Gesellschafter          Bottroper Entsorgung und Stadtreinigung (BEST) AöR, Verwaltungsrat</p> <p>4. Rat der Stadt Bottrop, Ratsherr          FDP Kreisverband Bottrop, Kreisvorsitzender          FDP Bezirksverband Ruhr, Beisitzer</p>
<b>Metzlaff, Jennifer</b> (bis 11.12.2020)	Assistentin der Geschäftsführung	keine Angaben
<b>Mitschke, Roland</b>	freiberufliche Tätigkeit	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Moenikes, Nicole</b> (seit 11.12.2020)	<p>Pensionärin</p> <p>Unternehmensberatung f. privat-wirt- sch. Unternehmen</p>	4. DRK-Stadtverband Waltrop, Vorsitzende
<b>Moos, Christiane</b>	Bilanzbuchhalterin	<p>1. Theater und Philharmonie Essen GmbH, Aufsichtsrat          Immobilien Management Essen GmbH          Essen Marketing GmbH, Aufsichtsrat          Kath. Gesellenhaus AG, Aufsichtsrat          Sparkasse Essen, Verwaltungsrat</p> <p>3. Museum Folkwang, Kuratorium          Allbaustiftung          Von Waldthausen Museumsstiftung</p> <p>4. Bürger- und Verkehrsverein Essen Altstadt</p>

**Mosblech, Volker**  
(bis 11.12.2020)

Rentner

1. Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsrat  
Fernwärmeversorgung Niederrhein GmbH, Beirat  
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch
2. Stadt Duisburg, Betriebsausschuss des Immobilienmanagements, Vorsitzender  
Stadt Duisburg, 2. Bürgermeister
4. 1. Große KG Rot-Weiß Hamborn-Marxloh 1958 e.V., Präsident  
Sportfreunde Hamborn 07 e.V., Verwaltungsrat  
Kath. Kirchengemeinde Propstei St. Johann, Kirchenvorstand

**Dr. Müller, Ansgar**  
(bis 11.12.2020)

Landrat  
des Kreises Wesel

1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG (NIAG), Aufsichtsrat  
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verwaltungsrat  
Niederrhein Tourismus GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender  
Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsratsvorsitzender  
Kommunales Rechenzentrum Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat  
Bürgerstiftung Bäuerliches Kulturland Mommbach-Niederung, Stiftungsrat
2. Nahverkehrs-Zweckverband Niederrhein, Vorstandsvorsteher  
Region NiederRhein, Lenkungskreis  
Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg,  
Verbandsversammlung  
Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (beratendes Mitglied)  
Zweckverband „Euregio Rhein-Waal“, Euregiorat  
Zweckverband „Kommunales Rechenzentrum Niederrhein“, Verwaltungsrat  
Stiftung „Altenhilfe in der Stadt Moers“, Vorstandsvorsitzender  
Jobcenter Kreis Wesel, Trägerversammlung gem. § 44 d SGB II  
Studieninstitut Niederrhein (S.I.N.N.), Kuratorium  
Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat
3. Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG (KWA), Gesellschafterversammlung (stv. Vorsitzender)  
Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung (Vorsitzender)  
Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung  
RWE AG, Regionalbeirat West  
innogy Netze Deutschland GmbH, Kommunalbeirat Niederrhein  
Standort Niederrhein GmbH, Gesellschafterversammlung  
RAG Deutsche Steinkohle, Regionalbeirat  
Volksbank Rhein-Lippe eG, Mitgliederversammlung  
DeltaPort VerwaltungsGmbH, Gesellschafterversammlung

DeltaPort GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung

4. Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium  
Landkreistag Nordrhein-Westfalen, Vizepräsident, Präsidiums- und Vorstandsmitglied  
Deutscher Landkreistag, Präsidiumsmitglied  
Landkreistages Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender Polizeiausschuss  
Kulturraum Niederrhein e. V., Vorsitzender  
Kreisverband Wesel im Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzender  
Landestheater Burghofbühne im Kreis Wesel e. V., stv. Vorsitzender des Vorstandes  
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, stv. Mitglied des Vorstandes  
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung  
Sparkassen-Kulturstiftung Rheinland, Vorstand  
DJH-Landesverband Rheinland, Vorstand  
DJH-Landesverband Rheinland, Mitgliederversammlung  
Freiherr-vom-Stein-Institut, Beirat  
Duisburger-Universitäts-Gesellschaft e. V., Präsidium  
FOM (Fachhochschule Oekonomie und Management) Wesel, Kuratorium  
Provinzial Rheinland, Kommunalbeirat  
Wahrnehmung einer gesetzlichen Betreuung

**Müller, Hans-Peter**  
(bis 11.12.2020)

4. SPD-Kreisverband Recklinghausen, Vorstand

**Mull, Rainer**  
(bis 11.12.2020)

Dipl.-Ing.

2. Sparkasse am Niederrhein, Zweckverbandsversammlung  
LINEG, Genossenschaftsversammlung

**Musbach, Michael**  
(bis 11.12.2020)

Hausmann

1. Stadtentwässerung Herne AöR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade
2. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr mbH (VVH), Aufsichtsrat  
Straßenbahn Herne-Castrop-Rauxel mbH (HCR), Aufsichtsrat  
Beschäftigungsgesellschaft Herne mbH (GBH), Gesellschafterversammlung  
Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat
4. Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Bezirksverband Herne/Wanne-Eickel/Castrop-Rauxel,  
Vorsitzender  
Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Hl. Familie, Holsterhausen, Vorsitzender

**Nadolski-Voigt, Jochen**  
(bis 11.12.2020)

Rentner

keine

<b>Nitzsche, Bernd</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	keine
<b>Prof. Dr. Noll, Hans-Peter</b> (seit 11.12.2020)	Vorstandsvorsitzender der Stiftung Zollverein	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Noltemeyer, Svenja</b> (seit 11.12.2020)	Dipl.-Ing.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hafen Dortmund, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Sparkasse Dortmund, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Lippeverband, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft, Verbandsversammlung Polizei Dortmund, Beirat</li> <li>3. die Urbanisten e. V. netz NRW – Verbund für Ökologie und soziales Wirtschaften e. V.</li> <li>4. die Urbanisten e. V., Vorstand und Geschäftsführung netz NRW – Verbund für Ökologie und soziales Wirtschaften e. V., Vorstand und Geschäftsführung</li> </ol>
<b>Nordhoff, Christian</b> (bis 11.12.2020)	Supply Chain Manager	Rat der Stadt Hamm
<b>Obereiner, Jörg</b>	Fachlehrer	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Pro Familia EN-Süd, Beirat KIZZ ECCE (european centre for creative economy), Kuratorium</li> <li>4. Jugend musiziert Westfalen West, Koordinierungsausschuss</li> </ol>
<b>Oberste-Kleinbeck, Kirsten</b> (bis 11.12.2020)	Hausfrau	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen (ASO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Beschäftigungsförderung der Stadt Oberhausen (BFO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Stadtwerke Oberhausen (StOAG GmbH), Aufsichtsrat</li> </ol>
<b>Oberste-Padtberg, Ulrich</b>	Sicherheitsingenieur	keine Angaben

<b>Ossowski, Silke</b>	Hausfrau	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzende) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen</li> <li>2. AWO Unterbezirksvorstand GE/BOT (stv. Vorsitzende) AWO Kreisvorstand GE/BOT (Vorsitzende)</li> <li>3. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss, Risikoausschuss</li> </ol>
<b>Pabst, Ulrich</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsführer	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Entsorgungsbetriebe Essen GmbH (EBE GmbH), Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Zweckverband VRR, Verbandsversammlung</li> <li>3. Verein zur Förderung der Abfallwirtschaft Region Rhein-Ruhr Wupper AWRRR e. V.</li> </ol>
<b>Päuser, Hermann</b> (bis 11.12.2020)	Lehrer / Pensionär	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ardey-Verlag, WLW, Kulturstiftung Westfalen-Lippe, Aufsichtsrat</li> <li>2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat, Risikoausschuss</li> <li>4. DJK TuS Hordel</li> </ol>
<b>Panzer, Hans-Georg</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Gesellschaft für Immobilien und aktive Vermögensnutzung der Stadt Hagen mbH, Aufsichtsrat</li> </ol>
<b>Pewny, Sebastian</b> (bis 11.12.2020)	Geowissenschaftler, Dt. Bergbau- Museum Bochum; Erziehungshelfer, Sozialwerk St. Georg e.V.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. USB Service GmbH USB Bochum GmbH EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat VRR, stv. Mitglied der Verbandsversammlung</li> <li>4. Verein „Ruhrmetropole 4.0 e. V.“, Gründungsmitglied</li> </ol>
<b>Pilz, Daniel</b> (bis 11.12.2020)	Technischer Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. AVU AG, Aufsichtsrat VER Verkehrsgesellschaft Ennepe-Ruhr mbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Hattingen GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. EN-Agentur Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadtbetrieb Wetter (Ruhr), AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) VRR AÖR, Verwaltungsrat Zweckverband VRR</li> </ol>

**Ploetzing, Rolf**  
(bis 11.12.2020)

Siebdrucker,  
Kaufmann

keine Angaben

**Portmann, Benno**  
(bis 11.12.2020)

Lehrer am Berufskolleg Castrop-  
Rauxel

2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss  
Stadtwerke Recklinghausen Holding GmbH, Aufsichtsrat
3. Ruhrfestspiele Recklinghausen gGmbH, Aufsichtsrat
4. Förderverein des Theodor-Heuss-Gymnasiums e. V.  
Förderverein Seniorenzentrum Grullbad  
Förderverein des BKCV e. V.  
Tierheim und Tierschutz Recklinghausen e.V.  
Altstadtschmiede e.V.  
Karnevalsgesellschaft Rote Funken (Senator)  
Carnevalkomitee Vest-Recklinghausen (Protector)  
CDU Kreisverband Recklinghausen (stv. Kreisvorsitzender)

**Pufke, Marco Morten**

stv. Geschäftsführer CDU-Fraktion im  
LWL

1. Gemeinschaftsstadtwerke Kamen-Bönen-Bergkamen, Aufsichtsrat  
Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat  
Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat  
Unnaer Kreis-Bau- und Siedlungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied)  
Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat  
Umweltzentrum Westfalen GmbH, Aufsichtsrat
2. Stadt Bergkamen, Ratsmitglied  
LWL-Verbandsversammlung  
Kreis Unna, Kreistagsmitglied, Fraktionsvorsitzender
4. CDU-Kreisverband Unna, Vorsitzender  
CDU-Stadtverband Bergkamen, Vorsitzender

**Pullem, Dirk**  
(bis 11.12.2020)

Shop Manager

s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Purps, Christoph**  
(seit 11.12.2020)

keine Angaben

**Radtke, Dennis**  
(bis 11.12.2020)

Mitglied des Europäischen Parlaments

keine



**Dr. Ramrath, Stephan**  
(bis 11.12.2020)

Unternehmer, Rechtsanwalt

1. Enervie AG Hagen  
MarkE AG Hagen  
HagenAgentur GmbH
2. Wirtschaftsbetrieb Hagen (WBH) AÖR, Hagen
3. GREIF Robot Schleifsystem GmbH, Gevelsberg, Geschäftsführer
4. SV Fortuna Hagen 1910 e. V., Hagen, Vorsitzender

**Dr. Reinirkens, Peter**  
(bis 11.12.2020)

selbständiger Geowissenschaftler

1. USB GmbH, Aufsichtsrat  
USB Service GmbH, Aufsichtsrat  
Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat  
Wirtschaftsförderung Bochum GmbH, Aufsichtsrat  
Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat  
Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat  
Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat  
Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat  
Wasserbeschaffung Mittlere Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitz)  
Volksbank Sprockhövel eG, Aufsichtsrat
2. Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung
4. Förderturm Bochum e.V. i. L. (Liquidator)  
Freunde des Südbades e.V. (Vorsitzender)

**Reuter, Ingrid**

selbständige Sachbuchredakteurin

1. DSW 21 und DSW Holding in Dortmund, Aufsichtsrat  
KSBG, Aufsichtsrat  
IGA 2027 gGmbH, Aufsichtsrat
4. Fraktionssprecherin von Bündnis 90/Die Grünen im Rat der Stadt Dortmund

**Rickert, Sven**

Kundenbetreuer  
QVC Bochum

keine Angaben

**Rikowski, Friedhelm**  
(seit 11.12.2020)

Verwaltungsbeamter

3. Gemeinnützige Gelsenkirchener Wohnungsgesellschaft (GGW), Aufsichtsrat
4. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat

<b>Rörig, Barbara</b>	Bankkauffrau	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Rübhagen, Marvin</b> (seit 11.12.2020)	Student	1. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kernnade  2. Bezirksvertretung Bochum-Süd  4. Bündnis 90/Die Grünen, Kreisverband Bochum, Vorstand
<b>Rudloff-Wienhold, Jost-Benedikt</b> (seit 11.12.2020)	Studienrat	1. Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Aufsichtsrat
<b>Sagurna, Bruno</b>	Controller	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Sander, Hanna</b> (seit 11.12.2020)	Pressereferentin	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Schade, Olaf</b>	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Scherer, Axel</b> (seit 11.12.2020)	Kommunikationsdesigner (freiberuflich)	4. ecce, Kuratorium vbA RFNP Internationale Kurzfilmtage Oberhausen, Aufsichtsrat Theater Oberhausen, Aufsichtsrat TMO, Aufsichtsrat FROK e. V. (Freie Oberhausener Kreativwirtschaft), Vorsitzender Arbeit und Leben Oberhausen, stv. Vorsitzender
<b>Schild, Klaus</b> (bis 11.12.2020)	Finanzbeamter i. R.	2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH, Gesellschafterversammlung  4. Schwimmverein Neptun Erkenschwick e.V., Vorstand Kreissportbund Recklinghausen, Vorstand Veranstaltergemeinschaft für Lokalfunk im Kreis Recklinghausen e. V.
<b>Schisanowski, Timo</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsstellenleiter der VBW Stiftung bei der VBW Bauen und Wohnen GmbH, Bochum	1. ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Aufsichtsrat Mark-E AG, Hagen, Aufsichtsrat HUI GmbH – Hagener Umweltservice- und Investitionsgesellschaft, Aufsichtsratsvorsitzender

		HEB GmbH – Hagener Entsorgungsbetrieb, Aufsichtsratsvorsitzender Business Metropole Ruhr GmbH, Essen, Aufsichtsrat
		2. Sparkasse Hagen Herdecke, Verbandsversammlung
<b>Schmück-Glock, Martina</b>	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Schmutzler-Jäger, Hiltrud</b> (bis 11.12.2020)	Projektreferentin bei der NRW Regionalagentur MEO	1. Stadtwerke Essen, Aufsichtsrat
		2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
<b>Scholten, Ulrich</b> (bis 11.12.2020)		keine
<b>Schranz, Daniel</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Oberhausen	1. Energieversorgung Oberhausen AG (EVO), Aufsichtsrat Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen GmbH (ENO), Aufsichtsrat Gemeinschaftsmüllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA), Gesellschafterversammlung Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM), Gesellschafterversammlung Oberhausener Wirtschafts- und Tourismusförderung GmbH (OWT), Aufsichtsrat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH (WBO), Gesellschafterversammlung RWE AG, Regionalbeirat Westenergie AG, Regionalbeirat Rhein-Ruhr
		2. Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung, Verbandsvorstand (stv. Mitglied) Zweckerband des Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, stv. Verbandsvorsteher Sparkassen-Bürgerstiftung, Kuratoriumsvorsitzender
		4. Volksbund dt. Kriegsgräberfürsorge e. V. im Kreisverband Oberhausen, Vorsitzender Literarische Gesellschaft Oberhausen e. V., Vorstand
<b>Schulz, Erik O.</b> (bis 11.12.2020)	Oberbürgermeister der Stadt Hagen	1. HagenAgentur GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Mark-E AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender ENERVIE AG – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender Stadtwerke Lüdenscheid GmbH, Verwaltungsrat Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Wirtschaftsbetrieb Hagen – WBH (AÖR), Verwaltungsrat, stv. Vorsitzender

2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Vorstandsvorsteher, Vorsitzender des Präsidiums des Verwaltungsrates der VRR AöR, Vorsitzender des Verwaltungsrats der VRR AöR, Verbandsversammlung, CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR (kooptiertes Mitglied), CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR –Fraktionsvorstand- (kooptiertes Mitglied), engerer geschäftsführender Fraktionsvorstand der CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des ZV VRR (kooptiertes Mitglied)  
 Sparkasse HagenHerdecke, Zweckverbandsversammlung (Vorsitzender u. stv. Vorstandsvorsteher), Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Beanstandungsbeamter  
 Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)  
 Zweckverband Südwestf. Studieninstitut für kommunale Verwaltung Hagen, Verbands- und Institutsvorsteher, Verbandsausschuss, Verbandsversammlung (beratendes Mitglied)  
 Kuratorium der Fachhochschule Südwestfalen, Hagen, Beirat  
 HagenAgentur GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
 Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
 ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Vorsitzender des Präsidiums, Vorsitzender der Hauptversammlung, Vorsitzender des Beirats, Konsortialrat  
 Jobcenter Hagen, Trägerversammlung  
 Hagener Industrie- und Gewerbeflächen GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)
3. Stiftung Allgemeines Krankenhaus Hagen, Stiftungsrat (Vorsitzender)
4. Gesellschaft der Freunde der FernUniversität in Hagen, Vorstand  
 Kommunaler Beirat an der FernUniversität in Hagen  
 Kuratorium der Stiftung der Sparkasse Hagen zur Förderung von Kunst, Kultur, Wissenschaft, Bildung, Sport, Umweltschutz und Wohlfahrtspflege  
 Deutscher Städtetag, Ausschuss für Wirtschaft und europäischen Binnenmarkt  
 Städtetag NRW, Vorstand, Personal- und Organisationsausschuss, Wirtschaftsausschuss  
 Lenkungsreis Märkische Region, Vorsitz  
 Steuerkreis Bildung: Bildung integriert und Kommunale Koordinierung der Bildungsangebote für Neuzugewanderte, Vorsitz  
 Stiftung „Emil-Schumacher-Museum“, Beirat  
 LWL – Lenkungsgruppe Kultur in Westfalen  
 Bürgerstiftung der Theaterfreunde Hagen, Kuratorium (stv. Vorsitzender)
3. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat
4. Pfarrei Heilig Geist, Hamm Bockum-Hövel, Kirchenvorstand  
 Förderverein Realschule Bochum-Hövel, Vorsitzende

**Schwienhorst, Judith**  
 (seit 11.12.2020)

kaufmännische Angestellte

**Seitz, Wolfgang**  
(seit 11.12.2020)

s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Severin, Horst**  
(bis 11.12.2020)

Dipl.-Ing.

2. BAV Aufbereitung Herne, Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss  
HSM Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat  
HBG Herner Bädergesellschaft, Aufsichtsrat  
Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat  
WHE Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH, Beirat  
WFG Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH
3. CDU Stadtbezirksverband, Beisitzer  
CDU Ortsverband, Beisitzer  
CDU Mittelstandsvereinigung, Beisitzer

**Sierau, Ulrich**  
(bis 11.12.2020)

Oberbürgermeister  
der Stadt Dortmund

s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Simshäuser, Monika**

Gesamtschullehrerin a. D.

1. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat  
Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat  
Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat
3. SPD  
Arbeiterwohlfahrt / AWO  
Gewerkschaft Erziehung & Wissenschaft / GEW  
Arnold-Freymuth-Gesellschaft  
Akademische Gesellschaft Hamm  
Freundeskreis Stadtbücherei Hamm  
Verkehrswacht Hamm  
Allgemeiner Knappenverein  
Allgemeiner Deutscher Fahrradclub / ADFC  
Heessener Waldverein  
Förderverein Tierpark  
TUS 59 Hamm  
Sportclub Eintracht Hamm /SCE – Tennis  
NaturFreunde Deutschlands e. V./Ortsgruppe Hamm-Werries  
Förderverein Maxipark Hamm  
Förderverein Schloß Oberwerries

**Soschinski, Tanja**

Disponentin

2. AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat

4. SPD Ortsverein Drewer Süd, Schriftführerin  
IGBCE Ortsgruppe Drewer II, Vorsitzende  
Kreistag Recklinghausen

**Stalz, Helmut**  
(bis 11.12.2020)

Beamter i. R.

s. Ausführungen Vertreter\*innen des Verbandsausschusses

**Süberkrüb, Cay**  
(bis 31.10.2020)

Landrat  
des Kreises Recklinghausen

Arbeitsgemeinschaft fahrradfreundliche Städte, Gemeinden und Kreise e. V.  
Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  
Arbeitskreis der vestischen Heimatvereine e.V., Vorsitzender  
Bildungsforum Vest Recklinghausen e.V., Beirat  
ChemKom e.V. (Chemiekompetenzzentrum Marl), Vorsitzender  
ChemSite, Beirat  
CVUA-MEL, Verwaltungsrat, stellv. Vorsitzender  
Deutscher Landkreistag, Sozialausschuss  
e.b.a. gGmbH (Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit gGmbH), Beirat  
EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat  
EKOCity GmbH, Aufsichtsrat  
Gelsenwasser AG, Beirat  
GKD, Verbandsversammlung  
GVV Kommunalversicherungen, Beirat  
H2-netzwerk-ruhr e.V., Beirat  
Israel-Stiftung des Kreises Recklinghausen, Vorsitzender  
Jüdisches Museums Westfalen e.V., Beirat  
Landkreistag NRW  
Landkreistag NRW, Vorsitzender des Sozialausschusses  
Lippeverband, Verbandsrat  
Lippeverband, Investitionsausschuss, stellv. Vorsitzender  
Naturpark Hohe Mark e.V., Mitglied als Landrat  
newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender  
Ruhrkohle AG, Regionaler Beirat  
Schutzgemeinschaft Deutscher Wald e.V., stellv. Vorsitzender  
Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung  
Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risiko- und Hauptausschuss  
Studieninstitut Emscher-Lippe, Zweckverband, Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher  
Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Römermuseums Haltern e.V., Kuratorium  
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Zweckverband, Verbandsversammlung, stellv. Vorsteher  
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verwaltungsrat, Mitglied, Ausschusssitzungen, stellv. Mitglied  
Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH (VGV), Gesellschafter-  
versammlung

Vestische Straßenbahnen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender  
Vestische Straßenbahnen GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender  
Westfälisch-Lippische Versorgungskasse, Verwaltungsrat  
WiN Emscher-Lippe, Aufsichtsrat, Präsidium, Beirat

**Tepperis, Maria**  
(seit 11.12.2020)

Hausfrau

keine

**Tesche, Christoph**  
(seit 11.12.2020)

Bürgermeister

1. RAG, Regionalbeirat  
Klinikum Vest GmbH, Aufsichtsrat, Beiratsvorsitzender  
Ruhrfestspiele GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Wohnungsgesellschaft RE mbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Recklinghausen Marketing GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender  
Recklinghausen Netzgesellschaft mbH & Co. KG, Beiratsvorsitzender  
Stadtwerke Recklinghausen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender  
Recklinghausen Beleuchtungs GmbH, Aufsichtsrat  
Uniper GmbH, Beirat  
RWE AG, Beirat  
Gelsenwasser AG, Beirat  
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
2. Sparkasse Vest, Verwaltungsrat, Risikoausschuss  
Gemeindeprüfungsanstalt NRW, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  
Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat, Genossenschaftsversammlung
3. WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung  
SER GmbH, Geschäftsführer  
Stadtbetriebe Recklinghausen GmbH, Geschäftsführer  
Seniorenzentrum Grullbad gGmbH
4. Verband kommunaler Wahlbeamter, Vorsitz  
Ausbildungspaten im Kreis RE e. V.  
Neue Philharmonie Westfalen e. V. (NPW), Vorstandsvorsitzender  
Freunde der Ruhrfestspiele e. V.  
DRK, Präsidium, Vorsitz  
Kuratorium Sparkassenstiftung, Vorsitz  
Kuratorium Stiftung „ernten und säen“, stv. Vorsitz  
Kuratorium Stiftung Miteinander im Vest, Vorsitz

sonstige Gremien

HVB-Konferenz

Kommunaler Arbeitgeberverband

LWL Lenkungsgruppe Kultur Westfalen

Dt. Städtetag, Hauptausschuss

Städtetag NRW, Kulturausschuss, Vorstand, Personalausschuss

Konferenz der kreisangehörigen Städte (Städtetag) NRW

Studieninstitut Emscher-Lippe, Dozent

Brandenburgische Kommunalakademie Potsdam, Dozent

**Thies, Werner**  
(bis 11.12.2020)

Kreisgeschäftsführer

1. Stadtwerke Hamm GmbH, Aufsichtsrat

**Thieser, Dietmar**  
(bis 11.12.2020)

Sparkasse Hagen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss

**Timmermann-Fechter, Astrid**  
(seit 11.12.2020)

Referentin für Politik und Strategie  
der CDU Nordrhein-Westfalen

1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat  
Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat  
Theodor Fliedner Stiftung, Kuratorium

4. CDU Mülheim an der Ruhr, Kreisvorsitzende  
CDU Ruhr, stv. Vorsitzende  
Frauenunion Ruhr, Beisitzerin im Vorstand

**Tischler, Bernd**

Oberbürgermeister  
der Stadt Bottrop

Arbeitsgemeinschaft Arbeit für Bottrop ARGE AfB, Trägerversammlung

Arbeiter-Samariter-Bund, Regionalverband Ruhr e. V., Beirat (stv. Beiratsvorsitzender)

Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Bottrop, Vorstand (Vorsitzender)

Arbeiterwohlfahrt Bezirksverband Westliches Westfalen e. V., Vorstand

Bottroper Musikverein, Vorstand

e.b.a. Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit GmbH (DGB-Bildungswerk), Aufsichtsrat

DRK – Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Bottrop e. V., Präsidium (Beisitzer)

EFRE-Begleitausschuss

Emscherfreunde (priv. Verein)

Emscher Lippe Energie (ELE), Gesellschafterversammlung

„Find it – Use it“ Projekt der BEST, Lenkungsausschuss

Gesellschaft für Bauen und Wohnen Bottrop mbH, Aufsichtsrat

G.I.B., Aufsichtsrat

Gründerzentrumsgesellschaft Prosper III mbH (GZP), Aufsichtsrat

InnovationCity Management GmbH, Aufsichtsrat



		<p>Marienhospital Bottrop, Aufsichtsrat  Naturpark Hohe Mark (priv. Verein), Vorstand  Regionalbeirat NRW der RAG Montan Immobilien GmbH, Beirat  RAG-Stiftung, Beirat „Glückauf Zukunft!“  Rotary Club Gladbeck-Kirchhellen  RWE, Beirat  Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)  Städtetag NRW, Sportausschuss, Wirtschaftsausschuss (Vorsitzender); Mittelstandsbeirat des Landes NRW  Verband der kommunalen Aktionäre des RWE, GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzender), Gebietsausschuss West (Vorsitzender)  Westf. Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung  WiN Emscher-Lippe/Umbau 21, Aufsichtsrat (Vorstandsmitglied)</p>
<b>Trick, Ulrike</b> (bis 11.12.2020)	Hausfrau	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat</li> <li>2. Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (stv. Mitglied), Bilanzausschuss (stv. Mitglied), Risikoausschuss (stv. Mitglied)</li> </ol>
<b>Tscharke, Hans</b> (seit 11.12.2020)		keine Angaben
<b>van Dinther, Regina</b> (bis 11.12.2020)	Rentnerin / selbstst. Ingenieurin (geringf. Beschäftigung)	keine Angaben
<b>Vahnenbruck, Heinrich</b> (bis 11.12.2020)	Landwirt	keine Angaben
<b>von der Beck, Sabine</b> (bis 11.12.2020)	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Voss, Patrick</b> (seit 11.12.2020)	Student der Raumplanung	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
<b>Prof. Dr. Wagener, Bert</b> (bis 11.12.2020)	Professor	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Sparkasse Vest, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  EKOCity Abfallwirtschaftsverband  EUV Stadtbetrieb Castrop-Rauxel</li> </ol>

<b>Waßmann, Uwe</b> (seit 11.12.2020)	Beamter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat</li> <li>3. WHUG GmbH, Aufsichtsrat VRR, Verbandsversammlung, Verwaltungsrat</li> </ol>
<b>Weber, Wolfgang</b> (seit 11.12.2020)	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Verein „Paten für Arbeit e. V.“, Vorsitzender</li> </ol>
<b>Wegner, Britta</b> (bis 11.12.2020)	Rechtsanwältin	keine Angaben
<b>Wiechering, Dieter</b> (bis 11.12.2020)	Ing. grad (Maschinenbau), i. R.	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat Mülheimer Entsorgung-Gesellschaft mbH, Aufsichtsrat LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Kommunalbeirat Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsvorstand</li> </ol>
<b>Wietelmann, Margarete</b> (bis 11.12.2020)	Pensionärin	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Theater an der Ruhr, Aufsichtsrat (Vorsitzende) BHM, Aufsichtsrat Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat</li> <li>4. Speldorfer Bürger- und Kurverein e. V., Vorstand Geschichtsverein Mülheim, stv. Vorsitzende</li> </ol>
<b>Will, Julius</b> (bis 11.12.2020)	Fraktionsgeschäftsführer	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>4. FDP Bezirksverband Westfalen-Süd, Beisitzer</li> </ol>
<b>Wilmshöver, Ulrike</b> (seit 11.12.2020)	Geschäftsführerin der AfD-Fraktion im RVR	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> </ol>
<b>Wittke, Oliver MdB</b> (bis 11.12.2020)	Mitglied des Deutschen Bundestags	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Verein „Freunde der Katholischen Akademie in Berlin e.V.“, Vorsitzender Schutzgemeinschaft Deutscher Wald Landesverband NRW e.V. (SDW/NRW), Beisitzer</li> </ol>
<b>Wittmann, Regina</b> (bis 11.12.2020)	Angestellte	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort</li> <li>4. Förderverein für das Baukunstarchiv NRW, Beirat</li> </ol>
<b>Wöll, Werner</b>	Finanzbeamter a. D.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Städtische Wohnungsbaugesellschaft GGW Gelsenkirchen, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Stadtentwicklungsgesellschaft Gelsenkirchen SEG GmbH &amp; Co. KG, Aufsichtsrat Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat</li> </ol>

<b>Wolter, Horst</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen</li> <li>4. Union – Hausverein Gelsenkirchen, stv. Vorsitzender</li> <li>2. Sparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat Sparkassen Bürgerstiftung</li> <li>4. Historischer Verein Oberhausen-Ost, Schatzmeister SPD-Fraktion Oberhausen, Vorstand SPD Ortsverein Oberhausen-Ost SPD, Vorstand</li> </ul>
<b>Prof. Dr. Wolters, Gereon</b> (seit 11.12.2020)	Universitätsprofessor	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat</li> <li>4. Juristische Gesellschaft Ruhr, Essen, Vorstand (ehrenamtlich)</li> </ul>
<b>Wülscheidt, Burkhard</b> (bis 11.12.2020)	Rentner	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Stadtwerke Gelsenkirchen, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>3. Gelsendienste (Eigenbetrieb der Stadt Gelsenkirchen), Betriebsausschuss</li> </ul>
<b>Zander, Susanne</b> (seit 11.12.2020)	Verwaltungsfachwirtin	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Duisburg Kontor, Aufsichtsrat Octeo, Aufsichtsrat</li> <li>2. Landschaftsverband Rheinland MRR – Metropolregion Rheinland e. V.</li> <li>3. Ratsfraktion Duisburg</li> <li>4. SPD Neudorf, Ortsvereinsvorsitzende</li> </ul>
<b>Zielazny, Petra</b> (bis 11.12.2020)	Bankfachwirtin	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>4. Bürgerliste Dortmund e. V., Schatzmeisterin, Freie Wähler</li> </ul>
<b>Zielke, Reinard-Johannes</b> (seit 11.12.2020)	Rentner	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat</li> </ul>

**Zimmer, Anika**  
(seit 11.12.2020)

Verkaufsberaterin Neuwagen Auto-  
haus Zimmer

1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
4. Frauen Union der CDU Kreis Wesel, Vorsitzende  
Frauen Union der CDU Nordrhein-Westfalen, Landesvorstand  
Frauen Union der CDU Deutschlands, Bundesvorstand  
CDU Kreis Wesel, Vorstand

## Mitgliedschaften der Regionaldirektorin und des Kämmerers

<b>Name</b>	<b>ausgeübter Beruf</b>	<b>Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien</b>
<b>Geiß-Netthöfel, Karola</b>	Regionaldirektorin	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat / Präsidium Bundesarbeitsgemeinschaft der höheren Kommunalverbände BRD Deutscher Landkreistag, Hauptausschuss Deutscher Städte- und Gemeindebund, Hauptausschuss Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, Hauptversammlung FMR, Aufsichtsrat HBK Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratorium Kommunale Gemeinschaftsstelle KGSt Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Landkreistag NRW, Hauptversammlung, Landkreisversammlung Rat der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsche Sektion Städte- und Gemeindebund NRW, Hauptausschuss Städtetag NRW, Hauptausschuss Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Ecce, Kuratorium NRW-Stiftung, Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium Stiftung Industriedenkmalpflege und Geschichtskultur, Vorstand Stiftung Ruhr2010, Aufsichtsrat/Verwaltungsrat Joblinge gAG Ruhr, Aufsichtsrat Verein „pro Ruhrgebiet“, Vorstand/Mitgliederversammlung Katholikenrat „Wirtschaft und Soziales“, Mitglied
<b>Schlüter, Markus</b>	Beigeordneter Bereich Wirtschaftsführung	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Gesellschafterversammlung AGR-Betriebsführung GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-DAR GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-KAKO GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-Personal-Service Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung DAH1 GmbH, Gesellschafterversammlung Deutscher Städte- und Gemeindebund, Ausschuss für Finanzen und Kommunalwirtschaft Deutscher Städtetag, Finanzausschuss Deutscher Städtetag, Personal- und Organisationsausschuss ecce GmbH, Gesellschafterversammlung

EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat  
EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung  
Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat  
Herner Sparkasse, Verwaltungsrat  
Kultur Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung  
LAMBDA Gesellschaft für Gastechnik mbH, Gesellschafterversammlung  
ÖKODATA GmbH, Gesellschafterversammlung  
ruhr:HUB GmbH, Gesellschafterversammlung  
RZR II GmbH, Gesellschafterversammlung  
SEH Stadtentwässerung Herne GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat  
SEH Stadtentwässerung Herne Verwaltungs GmbH, Aufsichtsrat  
Städtetag Nordrhein-Westfalen, Finanzausschuss  
Städtetag Nordrhein-Westfalen, Wirtschaftsausschuss  
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat